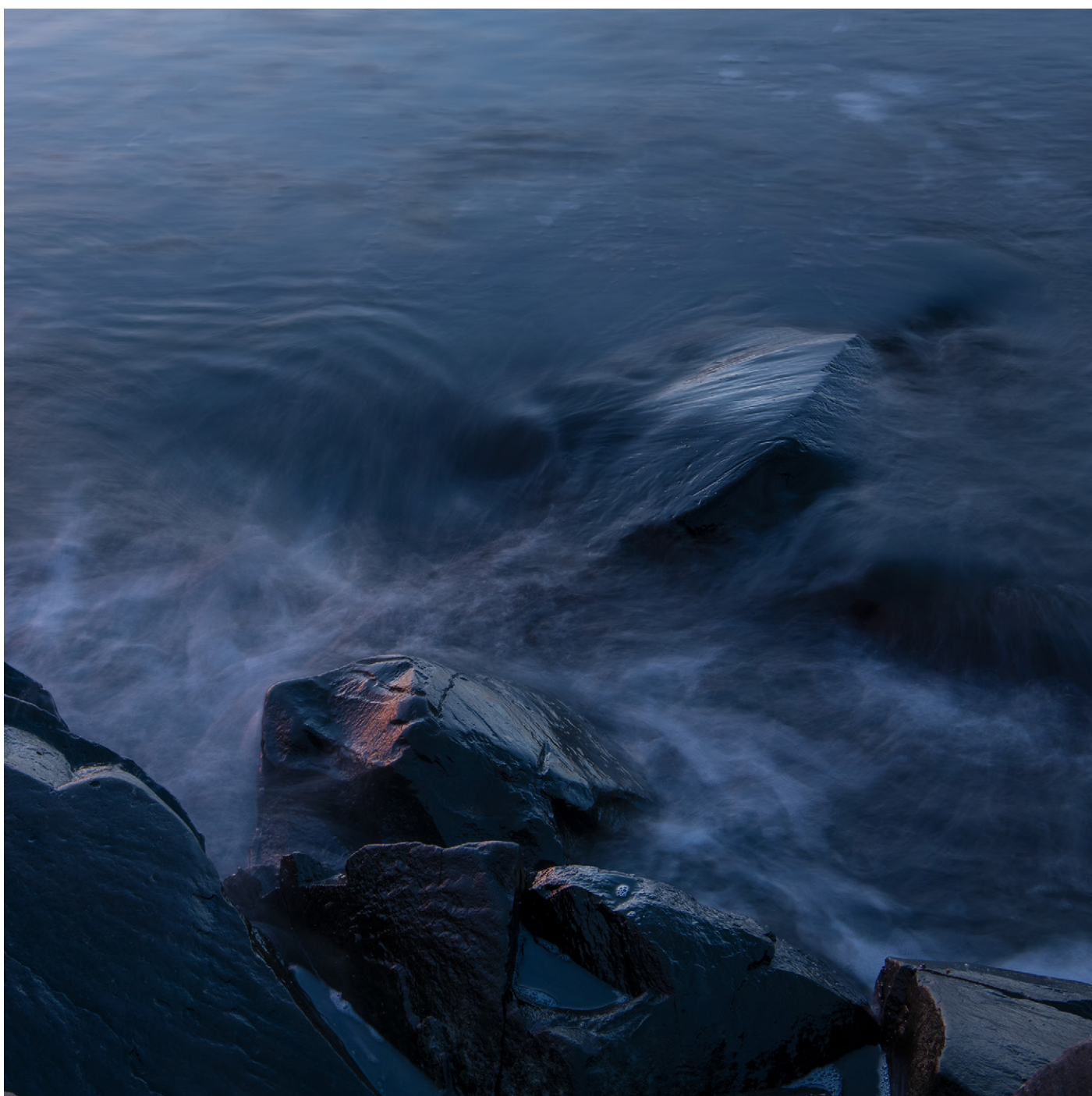




Årsberetning og årsregnskap
2020



Hydros rapportering 2020

Vedlagte "Årsberetning og årsregnskap 2020" tilfredsstiller kravene til årsrapportering i henhold til norsk lov. "Annual report 2020" inneholder ytterligere informasjon om Hydros virksomhet, bærekraftig utvikling, økonomiske og driftsmessige resultater, aksjonærinformasjon og eierstyring og selskapsledelse.

"Annual report 2020" er tilgjengelig i PDF-format på www.hydro.com på engelsk. "Årsberetning og årsregnskap 2020" er tilgjengelig som et separat dokument i PDF-format på både norsk og engelsk. Alle deler av rapportene kan lastes ned og skrives ut i PDF-format sammen med noe tilleggsinformasjon. Trykte eksemplarer av rapportene kan også bestilles fra våre nettsider.

I denne rapporten bruker vi Hydro om Norsk Hydro ASA med konsoliderte datterselskaper, med mindre annet er opplyst.

Innhold

6	Brev til aksjonærene
8	Styrets årsberetning
35	Årsregnskap
122	Vedlegg til årsberetningen

Høydepunkter

Framskritt på lønnsomhet og bærekraft i et ekstraordinært år

I 2020 skapte covid-19 store utfordringer, både i samfunnet, driften og markedet. Som svar på dette konsentrerte Hydro seg om å ivareta et trygt og godt arbeidsmiljø, opprettholde driften og posisjonere selskapet for fremtiden. Hydros underliggende EBIT økte til 6.051 millioner kroner, sammenliknet med 3.359 millioner kroner i 2019. Hydro gjorde også framskritt på bærekraftområdet i løpet av året, og vi er fortsatt i rute mot viktige mål innenfor klima, miljø og samfunnsansvar.

Vår førsteprioritet er å ivareta helse og sikkerhet for våre medarbeidere og de samfunnene vi opererer i. I løpet av covid-19-pandemien har mange av anleggene i vår globale organisasjon støttet myndigheter og lokale frivillige organisasjoner og institusjoner i det lokale hjelpearbeidet. Ett eksempel på framskritt vi har gjort innenfor miljø og sikkerhet er prosjektet om tilbakeføring av avgangsmasser til ferdig utgravde områder. Denne metoden representerer slutten på bygging av nye deponier for lagring av avgangsmasse i Paragominas.

Hydro overgikk målet i forbedringsprogrammet i 2020 og oppnådde 4,2 milliarder kroner sammenliknet med 2018, noe som også har bidratt til den positive kontantstrømmen for året. På Kapitalmarkedsdagen i 2020 kunngjorde Hydro en ny og utvidet forbedringsambisjon, sammenliknet med det opprinnelige programmet.

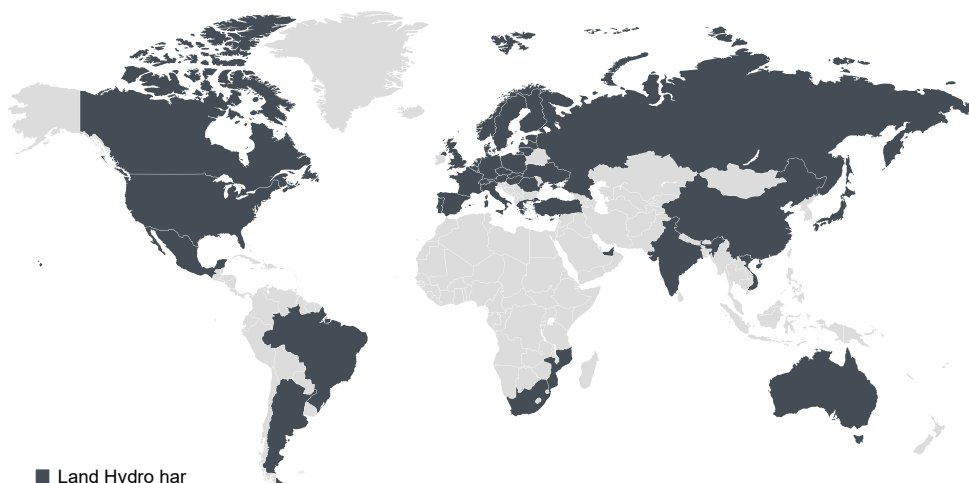
5. mars 2021 inngikk Hydro en avtale om salg av forretningsområdet Rolling til KPS Capital Partners for 1.380 millioner euro (14,2 milliarder kroner) Enterprise Value. Salget av Rolling vil styrke vår evne til å levere på strategien, og gi oss en bedre posisjon innenfor lavkarbonaluminium, samtidig som vi kan utforske muligheter til ny vekst på områder der vår kompetanse samsvarer med megatrendene.



40
land



34.000
ansatte



■ Land Hydro har virksomhet i

Hydro har hovedkontor i Norge, med 34.000 ansatte og aktiviteter i 40 land.

Nøkkeltall

Beløp i millioner NOK med mindre annet indikert	2020	2019	2018
Driftsinntekter	138,118	149,766	159,377
<i>Underliggende EBIT</i>			
Hydro Bauxite & Alumina	1,806	974	2,282
Hydro Aluminium Metal	1,225	(1,259)	1,762
Hydro Metal Markets	728	983	686
Hydro Rolling	70	413	413
Hydro Extrusions	2,196	2,009	2,390
Hydro Energy	974	1,243	1,846
Øvrige aktiviteter og elimineringer	(948)	(1,003)	(310)
Total	6,051	3,359	9,069
Årets resultat	1,660	(2,370)	4,323
Underliggende avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoACE) prosent	3.7%	1.3%	6.6%
Investeringer	14,174	10,907	7,614
Totalkapital	164,408	164,401	164,928
Aksjekurs ved årsslutt, NOK	39.86	32.64	39.21
Utbytte per aksje, NOK	1.25	1.25	1.25
Antall ansatte ved årsslutt	34,240	36,310	36,236
Registrerte skader, per million arbeidstimer	2.7	3.0	3.4
Klimagass-utslipp, million tonn CO ₂ -ekvivalenter	8.95	8.62	8.55

6.051 mill. kroner

Underliggende EBIT

Økte resultat ble drevet av opptrappingen av Alunortes produksjon, reduserte råvarekostnader og positive valutaeffekter, som delvis ble utliknet av lavere realiserte priser på alumina og aluminium og lavere volumer nedstrøms.

7,7 mrd. kroner

Fri kontantstrøm

Netto kontantstrøm fra driften var 13,5 milliarder kroner i 2020, inkludert en netto frigjøring av driftskapital på 2,4 milliarder kroner. Netto investeringer utgjorde 8,3 milliarder kroner.

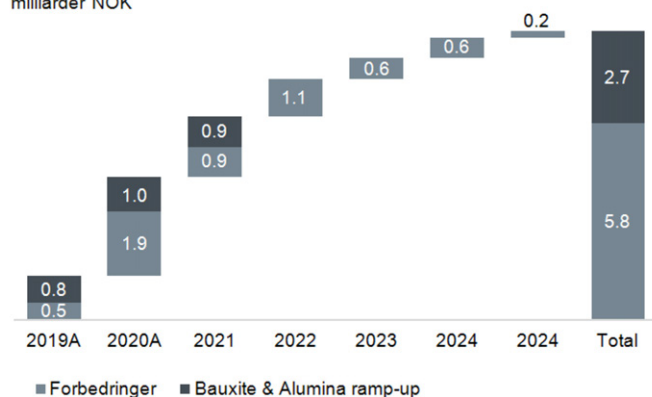
8,95 tonn CO₂e

Klimagassutslipp

Hydros direkte klimagassutslipp økte i 2020 på grunn av økt produksjon ved Hydros alumina raffineri Alunorte. Spesifikke utslipp per tonn alumina produsert ble imidlertid redusert grunnet bedre operasjonelle resultater.

Akkumulert forbedringspotensiale mot 2025, per år

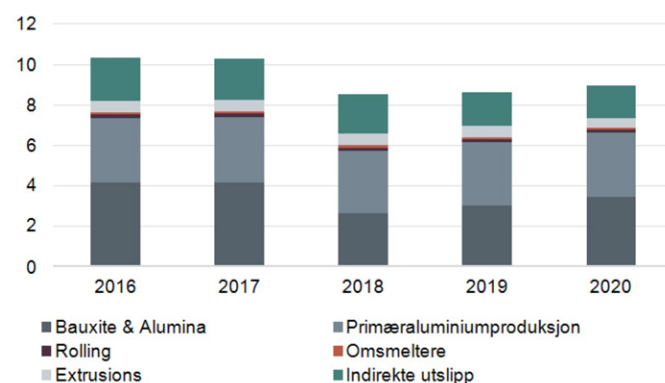
milliarder NOK



* Forbedringsmål skal revideres etter salget av forretningsområdet Rolling.

Klimagassutslipp fra Hydros konsoliderte virksomhet

Millioner ton CO₂e



Styrket ut av et ekstraordinært år

Pandemien satte oss alle på prøve. Den utfordret verkene våre, de ansatte, våre kunder og verden omkring oss. Likevel håndterte Hydro et uvanlig 2020 på en stødig måte, kom styrket ut av året og er godt posisjonert for å gjennomføre vår agenda for å bli en lønnsom og mer bærekraftig industrileder.

Jeg er både imponert og takknemlig for hvordan organisasjonen holdt hjulene i gang, leverte på forbedringsambisjonene og posisjonerte Hydro for fremtiden, samtidig som helse og sikkerhet alltid settes først.

Vår første prioritet er å sikre at våre ansatte kommer trygt hjem fra jobb. Jeg er glad for at våre sikkerhetsresultater forbedret seg i et krevende år. Omfanget av skader per million arbeidstimer forbedret seg til 2,7 i 2020 fra 3,0 i 2019. Vi hadde ikke dødsulykker og fokuserer på å forhindre hendelser med høyt skadepotensiale. Vi kan aldri slå oss til ro i sikkerhetsarbeidet. Vårt endelige mål er et skadefritt arbeidsmiljø.

Vi sørger over tapet av åtte gode kollegaer til Coronaviruset i 2020. Våre tanker går til deres kjære, familie, venner og kollegaer.

Løfte lønnsomhet, fremme bærekraft

På investordagen vår i september 2019 la vi frem en ny og ambisiøs agenda for selskapet for å løfte lønnsomhet og fremme bærekraft. Lønnsomheten hadde simpelthen vært for lav for lenge.

Vi lanserte en rekke initiativer, inkludert et nytt ambisiøst forbedringsprogram, en strategisk gjennomgang av Hydros valsevirkosomhet, et nytt rammeverk for kapitalallokering, og vi satte et klart mål for lønnsomhet på minst 10 prosent avkastning på investert kapital over forretningscyklusen. Vi fremmet også nye ambisjoner for mer bærekraftig virksomhet, inkludert et mål om å redusere våre egne CO₂-utslipp med 30 prosent mot 2030.

Vi har oppnådd betydelig fremgang innenfor alle disse ambisjonene.

Vi hadde et godt fremdrift i forbedringsarbeidet i 2020. Vårt utvidede program med et mål om 8,5 milliarder kroner i forbedringer frem til 2025 omfatter alle forretningsområder og staber. Jeg er glad for at vi mer enn overoppfylte forbedringsmålet og oppnådde 4,2 milliarder kroner i innsparinger i 2020, tilsvarende halvparten av målet for 2025.

I mars 2021 nådde vi en annen milepæl med slutføring av vår strategiske gjennomgangen av valsevirkosomheten, der konklusjon ble salg til det USA-baserte private investeringsselskapet KPS Capital Partners. Avtalen, som

forventes gjennomført i andre halvår 2021, markerer et nytt steg i arbeidet for å gjøre Hydro til en lønnsom og mer bærekraftig industrileder – til fordel for våre ansatte, våre kunder og våre aksjonærer.

Midt i alle utfordringene lar jeg meg imponere over hvordan uventede hendelser utløser en vilje i vår organisasjon til å yte en ekstraordinær innsats. Denne evnen til å mobilisere gir oss inspirasjon når vi nå står overfor en annen viktig transformasjon: Det grønne skiftet.

Hydro 2025

I 2020 utformet vi en ny strategisk retning frem mot 2025, i forlengelsen av vår lønnsomhets- og bærekraftagenda. Vi vil følge opp vår strategiske ambisjon ved å utnytte muligheter der vi ser at våre fortrinn passer med kapabiliteter møter globale megatrender slik som bærekraft, elektrifisering og urbanisering.

Vi har et utmerket utgangspunkt med en unik posisjon innenfor lavkarbonaluminium basert på mye ren energi og innenfor resirkulert aluminium, og med solid kompetanse innenfor fornybar energi, bygget opp gjennom vår 115 år lange historie.

Basert på våre kompetanse, våre fortrinn og megatrendene, er vår strategiske retning mot 2025 basert på to pilarer: Å styrke vår posisjon innenfor lavkarbonaluminium og å utvikle nye vekstmuligheter innenfor områder som resirkulering, fornybar energi og batterier.

Vår evne til å levere i tråd med vår strategiske ambisjon forutsetter at vi sikrer robusthet og lønnsomhet i alle forretningsområder, frigjøre kapital og rette investeringer mot områder hvor vi ser størst verdiskapingspotensiale.

1. Styrke vår posisjon innenfor lavkarbonaluminium

Vi vil styrke vår posisjon innenfor lavkarbonaluminium, og vi har et solid utgangspunkt ettersom med 70 prosent av elektrisiteten i Hydros produksjon av primæraluminium basert på fornybar kraft. Vi vedlikeholder og utvikler våre anlegg, sikrer robusthet og konkurransedyktighet, samtidig som vi reduserer vårt klimafotavtrykk gjennom hele verdikjeden fra bauksitt, alumina og aluminiumproduksjon til resirkulering, videreføring og løsninger.

Vi nådde en oppløftende milepæl i 2020 da vi verifiserte Karmøy Teknologipilot i Norge som produserer

primæraluminium med 15 prosent lavere spesifikt energiforbruk og betydelig lavere klimagassutslipp sammenlignet med verdensgjennomsnittet. Mange av de samme teknologielementene er implementert i oppgraderingen av aluminiumverket på Husnes i Norge, som nå trapper opp til full kapasitet etter å ha gått for halv maskin siden finanskrisen i 2009.

Når vi klarer å redusere våre utslipp setter det oss i stand til å ytterligere utvikle våre lavkarbonaluminiumprodukter, og vi opplever god mottagelse i markedet for Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL. Vi forventer at salget av Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL vil fortsette å øke, ettersom kunder og forbrukere etterspør og i økende grad er villig til å betale for lavkarbon- og sirkulære produkter og løsninger.

2. Diversifisere og vokse i resirkulering, fornybar energi og batterier

Som ledd i vår nye strategiske retning vil vi også vokse innenfor nye områder som resirkulering, fornybar energi og batterier.

Verden trenger å skape mer for mindre, hvilket gjør resirkulering til et stort potensial for oss. Vi tar sikte på å fordoble volumene av resirkulert forbrukerskrap gjennom organisk og uorganisk vekst, og har en rekke lovende prosjekter under utvikling.

Vi vil også bygge på vår kompetanse, portefølje og mer enn 100 års erfaring for å bli en internasjonal utvikler av fornybar energi. Vi har som mål å gå fra å være en kraftforbruker til å øke vår internasjonale egenproduksjon av vind-, sol- og vannkraft i partnerskap med andre.

Ved å legge deler av vår vannkraftproduksjon inn i det nye vannkraftselskapet Lyse Kraft DA i 2020, sikret vi en viktig del av Hydros fornybare energiforsyning for fremtiden. Hydro er nå Norges tredje største kraftverksoperatør.

Vi ser også stort potensial i batterisektoren. Med kompetanse og erfaring innenfor materialer, elektrokjemi, energi og produksjon, og langvarige relasjoner med europeiske bilprodusenter, ser vi en unik mulighet til å ta en ledende rolle i den raskt voksende batterisektoren.

I 2020 startet vi byggingen av et pilotanlegg for resirkulering av batterier fra elektriske biler gjennom HydroVolt, et 50/50-partnerskap med svenske Northvolt, med en lovende fremtid.

Med den nye strategien frem mot 2025 utvikler Hydro seg fra å ha en lang verdikjede innenfor aluminium, til å forfølge en strategi med to pilarer: lavkarbonaluminium og fornybar energi. Det er på dette grunnlaget vi vil skape verdier fremover.

Lede an

Basert på vårt DNA som et ansvarlig industriselskap gjennom mer enn et århundre engasjerer Hydro seg i en rekke internasjonale organisasjoner og arbeider for å heve forbedre industristandardene for menneskerettigheter, åpenhet og ansvarlig produksjon. Hydro er tilsluttet FNs Global

Compact og er et engasjert medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Vi jobber målrettet for å utvikle relasjonene i samfunn hvor vi har virksomhet, styrke lokalsamfunnene og våre forretningspartnere gjennom utdanning og styrking av enkeltmennesker der hvor vi har virksomhet. Vi har også høye forventninger til vår pionermetode hvor vi legger tilbake restmasser fra bauksittutvinning i Paragominas tilbake der vi hentet bauksitten ut, som vil eliminere behovet for å bygge nye deponier der.

Som et globalt energi- og aluminiumselskap har Hydro forpliktet seg til å lede an ved å skape mer for mindre. Med en ny strategisk retning legger vi ut på et nytt kapittel i Hydros historie som går ut på å utvikle industrier som betyr noe og skape verdier ved å ta en ledende rolle i det grønne skiftet. På samme fundamentet som har gitt oss en 115 år lang historie, vil vi fortsette å utvikle industrier som betyr noe for kommende generasjoner.



“På samme fundamentet som har gitt oss en 115 år lang historie, vil vi fortsette å utvikle industrier som betyr noe og lage produkter og løsninger for den sirkulære lavkarbonøkonomien.”

Hilde M. Aasheim

Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Styrets årsberetning

9	Strategisk retning og viktigste utviklingstrekk
14	Investorinformasjon
16	Finansielle forhold
18	Markedsutvikling og utsikter
20	Risiko
25	Lover og regler, kontrollfunksjoner og prosedyrer
25	Forskning og utvikling
26	Samfunn
29	Miljø
32	Medarbeidere
33	Utvikling i styret
34	Årets resultat og utbytte - Norsk Hydro ASA

Oppsummering

Hydros mål er å løfte lønnsomheten og fremme bærekraft for å øke den langsiktige verdiskapingen for våre interessegrupper og bidra til et livskraftig samfunn. Hydro er et ledende industriselskap som vil bidra til en bærekraftig framtid og utvikle næringer som betyr noe.

I 2020 skapte covid-19 store utfordringer, både i samfunnet, driften og markedet. Som svar på dette konsentrerte Hydro seg om å ivareta et trygt og godt arbeidsmiljø, opprettholde driften og posisjonere selskapet for framtiden. Hydro realiserte 4,2 milliarder kroner i forbedringer, og overgikk dermed målet på 4,1 milliarder kroner i 2020. Det er også iverksatt effektive tiltak for å skjerme selskapets balanse i løpet av nedgangsperioden. Hydro har også gjort framskritt i arbeidet med bærekraftsmålene i løpet av året, og er i rute for å nå våre viktigste klima-, miljø og samfunnsambisjoner.

Til tross for utfordringene i 2020 har Hydro jobbet med å posisjonere selskapet for framtiden.

5. mars 2021 inngikk Hydro en avtale om salg av forretningsområdet Rolling til KPS Capital Partners for 1.380 millioner euro (14,2 milliarder kroner) Enterprise Value. Salget av Rolling vil styrke vår evne til å levere på strategien, og gi oss en bedre posisjon innenfor lavkarbonaluminium, samtidig som vi kan utforske muligheter til ny vekst på områder der vår kompetanse samsvarer med megatrendene.

Strategisk retning og viktigste utviklingstrekk

Utnytter muligheter der kompetanse samsvarer med megatrender

Hydros mål er å løfte lønnsomheten og fremme bærekraft for å øke den langsiktige verdiskapingen for våre interessegrupper og bidra til et livskraftig samfunn. Hydro er et ledende industriselskap som vil bidra til en bærekraftig framtid og utvikle næringer som betyr noe.

I 2020 skapte covid-19 store utfordringer, både i samfunnet, driften og markedet. Som svar på dette konsentrerte Hydro seg om å ivareta et trygt og godt arbeidsmiljø, opprettholde driften og posisjonere selskapet for fremtiden. Hydro realiserte 4,2 milliarder kroner i forbedringer, og overgikk dermed målet på 4,1 milliarder kroner i 2020. Det er også iverksatt effektive tiltak for å skjerme selskapets balanse i løpet av nedgangsperioden. Hydro har også gjort framskritt i arbeidet med bærekraftsmålene i løpet av året, og er i rute for å nå våre viktigste klima-, miljø og samfunnsambisjoner.

Til tross for utfordringene i 2020 har Hydro jobbet med å posisjonere selskapet for fremtiden. 5. mars 2021 inngikk Hydro en avtale om salg av forretningsområdet Rolling. Salget av Rolling vil styrke vår evne til å levere på strategien, og gi oss en bedre posisjon innenfor lavkarbonaluminium, samtidig som vi kan utforske muligheter til ny vekst på områder der vår kompetanse samsvarer med megatrendene.

Globale megatrender som bærekraft, elektrifisering og urbanisering bidrar til framtidig vekst i etterspørselen etter aluminium og fornybar energi. I henhold til CRU¹, ventes det at etterspørselen etter bearbeidede aluminiumprodukter vil øke med 32 millioner tonn innen 2030, med en årlig vekst på 3 prosent.

Hydros politiske og juridiske rammebetingelser bidrar også til økt etterspørsel etter aluminium. EU har utpekt aluminium som en kritisk råvare for det grønne skiftet i Europa. Dessuten fungerer EUs grønne giv (Green Deal), som har mål om å redusere utslippene med 55 prosent innen 2030, som en katalysator for omstrukturering av energimarkedet i retning av fornybare energikilder.

Hydro har et godt utgangspunkt for å skape verdier basert på disse trendene, ved å bruke vår kompetanse på grønne næringer i vekst. Vår erfaring med fornybar, bærekraftig industriutvikling, tett samarbeid med kunder og en agenda som setter kommersielle hensyn og bærekraft i sammenheng, gir oss et solid grunnlag for fremtiden. Hydros strategiske retning fram mot 2025 vil fokusere på to hovedområder: Vi vil styrke selskapets posisjon innenfor lavkarbonaluminium og skape vekst i resirkulering, fornybar energi og batterilagring.

Tiltakene knyttet til begge bærebjelkene i Hydros 2025-strategi bidrar til å nå Hydros viktigste lønnsomhetsmål, som er en avkastning (RoACE) på 10 prosent over

forretningssyklusen for konsernet. I tillegg tar alle forretningsområdene sikte på en avkastning over deres respektive kapitalkostnad. Hydros avkastning har vært 5 prosent i gjennomsnitt de siste fem årene, som følge av krevende markedsforhold og produksjonsbegrensningen ved aluminiumraffineriet Alunorte i perioden 2018-2019.

Styrker vår posisjon innenfor lavkarbonaluminium

Hydros ambisjon er å være bransjeleder på lavkarbonaluminium.

Konkurransedyktig på kostnader

Hydros verk og anlegg er konkurransedyktige på kostnader, med en posisjon innenfor første og andre kvartil oppstrøms, og vi vil fortsette å legge vekt på kostnadsreduksjoner og effektiv drift ved våre anlegg og verk. I nedstrømsvirksomheten pågår det en omfattende omstrukturering som skal sikre en optimal kostnadsbase også her. Hydro har forlenget kostnadsforbedringsprogrammet sitt med to år, med et samlet forbedringsmål på 8,5 milliarder² kroner innen 2025.

Globale megatrender som virker til vår fordel



Bærekraft

- Avkarbonisering
- Sirkulær økonomi



Elektrifisering

- Det grønne skiftet
- E-mobilitet

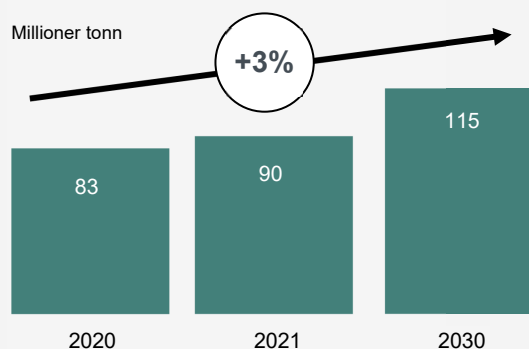


Urbanisering

- Smarte boliger
- Infrastruktur

Aluminiumetterspørsel bearbeidede aluminiumprodukter

Millioner tonn

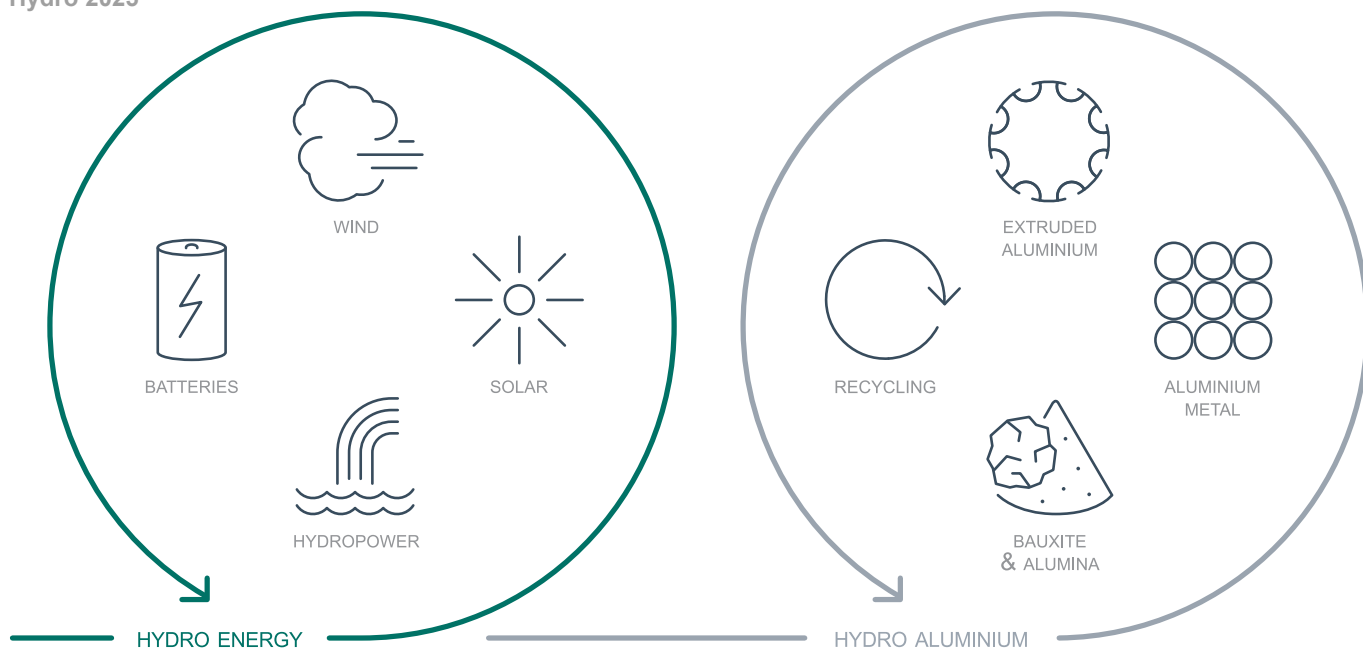


Source: CRU

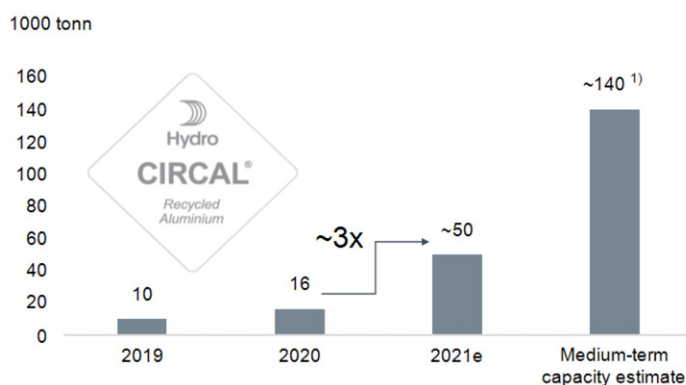
¹ CRU er en ekstern leverandør av analyse, priser og rådgivning innen gruvedrift, metall og gjødsel.

² Forbedringsmål skal revideres etter salget av forretningsområdet Rolling.

Hydro 2025

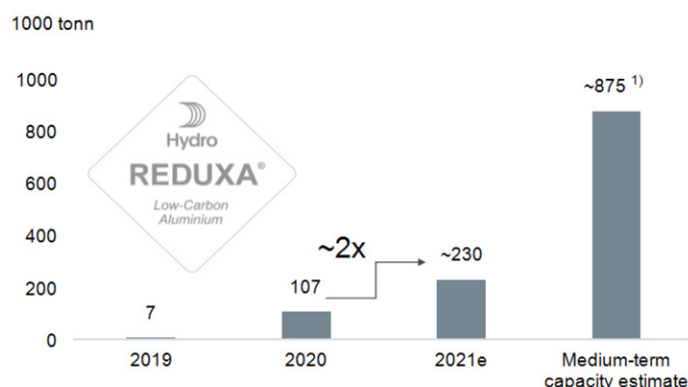


CIRCAL eksternt salgsvolum



1) Kapasitetsnivået krever oppgradering og investeringer i omsmelteverk for primæraluminium. Noen oppgraderinger vil avhenge av markedsforhold
 * Estimert salgsvolum kan bli revidert etter salget av forretningsområdet Rolling

REDUXA eksternt salgsvolum



1) Den norske smelteverksporteføljen er Hydro REDUXA-sertifisert

Solid markeds- og lavkarbonposisjon

En sterk posisjon i nedstrømsmarkedet og nære relasjoner til kundene bidrar til å støtte Hydros marginer og vekstambisjoner i viktige segmenter. Våre innovative løsninger øker også substitusjonspotensialene for bruk av aluminium og skaper nye markeder.

Hydros klimaambisjon er å redusere CO₂-utslippene med 30 prosent innen 2030, og videre ned mot null utslipp i 2050. Å forbedre energimiksen ved Alunorte er et viktig virkemiddel for at vi skal nå klimamålet i 2030. Det er iverksatt tre tiltak som skal bidra til dette: Bytte ut brenselolje med naturgass, installere tre nye el-kjeler og elektrifisere de gjenværende kullfyrte kjelene med kraft fra fornybare kilder.

Hydro oppnår høyere produktpræmier eller volumer for disse lavkarbonproduktene, og mange kunder velger Hydros aluminium på grunn av det lave karboninnholdet. Etterspørselen etter lavkarbonprodukter økte i 2020, og det ventes videre vekst i 2021. Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros primærproduksjon kommer fra fornybare kilder, noe som gjør at Hydro kan tilby lavkarbonprodukter, slik som Hydro REDUXA. Dette gjør at vår produktportefølje skiller seg ut i forhold til det mange av våre konkurrenter kan tilby, og bidrar også til margin- og volumvekst. Hydro vil foreta noen viktige investeringer i kapasitet på mellomlang sikt for å sikre at resirkuleringsvirksomheten kan møte den økte etterspørselen etter Hydro CIRCAL.

Ved å utnytte Hydros differensierte posisjon i attraktive markeder, har Hydro satt seg en ambisjon om å oppnå 2 milliarder kroner i kommersielle forbedringer innenfor selskapets nåværende aluminiumportefølje innen 2025. Denne kommersielle ambisjonen kommer i tillegg til forbedringsprogrammet med mål om 8,5 millioner kroner i reduserte kostnader.

Går inn på nye strategiske vekstområder

Hydros strategiske vekstområder strekker seg utover aluminium for å utvikle dagens portefølje der vår kompetanse samsvarer med megatrendene. Hydro vil foreta strategiske investeringer i segmenter med høy vekst, som resirkulering, fornybar energi og batterier. Disse investeringene vil komme i tillegg til investeringene på 2-3 millioner kroner som skal støtte forbedringsarbeidet og den kommersielle satsingen i dagens portefølje.

Resirkulering

Hydros eksisterende portefølje innenfor resirkulering gir grunnlag for videre vekst. Resirkulering er viktig for å holde aluminiumen inne i kretsløpet, i tillegg til at det reduserer CO₂-utslippene og senker metallkostnadene våre. I tillegg viser etterspørselen etter resirkulert aluminium en økende trend, noe som reflekteres i salget av Hydro CIRCAL. Hydro har solid metallurgisk og kommersiell kompetanse, og utvikler produkter i samarbeid med kunder, som for eksempel resirkuleringsvennlige legeringer. Hydro har i øyeblikket en portefølje med 29 resirkuleringsanlegg og en årlig kapasitet på 2,6 millioner tonn resirkulert skrap.

Hydros ambisjon for 2025 går blant annet ut på å doble utnyttelsen av forbrukerskrap, innføre avansert sorteringsteknologi og oppgradere eksisterende anlegg for resirkulering og omstøping. Det er etablert en strategi på

tvers av verdikjeden for resirkulering i Aluminium Metal, Rolling og Extrusions.

Fornybar energi

Det er opprette en ny enhet i Hydro Energi- fornybar vekst- som skal utnytte Hydro's industrifotavtrykk og kompetanse innenfor energi og ta posisjoner i prosjekter innenfor fornybar energi, hovedsakelig innenfor solenergi og vindkraft i Norden og Brasil. Fornybar vekst har en lovende portefølje av mulige prosjekter, blant annet utvikling av et samarbeid med Scatec, Equinor og Green Investment Group i Brasil. Fornybar vekst tar sikte på å investere i mer enn 1 GW i 2021 for å dekke behovet for endret kraftforsyning i porteføljen. Fornybar vekst vil også arbeide med utvikling av løsninger for energilagring i Hydros virksomhet.

Batterier

Hydro har også etablert en ny batterienhet som en del av Hydro Energy. Hydro har allerede foretatt flere vellykkede investeringer i verdikjeden for batterier de siste årene, blant annet i Corvus Energy i 2017 og NorthVolt i 2019. I tillegg gikk Hydro inn i to ulike samarbeidsselskaper i 2020. HydroVolt er et 50/50 samarbeidsselskap med NorthVolt for resirkulering av batterier, og Hydro har også inngått en intensjonsavtale (MoU) med Equinor og Panasonic om å se på mulighetene for etablering av en lønnsom og bærekraftig batterivirksomhet i Europa.

2020 Status og mål

 <p>Høyere lønnsomhet</p>	<p>Kapitalavkastning</p> <p>URoACE 3.7%¹⁾</p> <p>Målsetning om 10% avkastning over forretningscyklusen</p>	<p>Balanse</p> <p>FFO/aND 39%²⁾</p> <p>Målsetning om mer enn 40% over forretningscyklusen</p>	<p>Fri kontantstrøm</p> <p>7,7 mrd NOK³⁾</p> <p>Målsetning om å løfte fri kontantstrøm</p>
<p>Forbedringsprogram</p> <p>4,2 mrd NOK⁴⁾</p> <p>Målsetning for 2020: 4,1 mrd NOK 2021: 6,0 mrd NOK 2025: 8,5 mrd NOK</p>	<p>Kontanteffekt fra endring i driftskapital</p> <p>Frigjort 2,4 mrd NOK</p> <p>Målsetning om å optimere driftskapitalen</p>	<p>Kontanteffektive investeringer</p> <p>6,5 mrd NOK⁵⁾</p> <p>Målsetning for 2020: 7,5 - 8 mrd NOK 2021: 9,5 - 10 mrd NOK 2022-2025: 9,0 - 10 mrd NOK</p>	<p>Aksjonærutbytte</p> <p>1,25 NOK/aksje⁶⁾</p> <p>Gjennomsnittlig femårig utbetalingsandel på 65%</p> <p>40% utbetalingsandel over tid 1,25 NOK/aksje som et minimumsnivå</p>

1) URoACE for Hydro (årlig definisjon) beregnes som underliggende EBIT de siste fire kvartalene fratrukket skattekostnad justert for skatt på finansielle poster/ gjennomsnittlig sysselsatt kapital de fire siste kvartalene

2) Kapital generert fra drift/ gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld) inkludert netto gjeld i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Fra og med 2021 vil Hydro erstatte dette nøkkeltallet med en målsetning om å opprettholde forholdet mellom gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld) og underliggende EBITDA under 2x

3) Fri kontantstrøm beregnes som netto kontantstrøm tilført fra driften fratrukket netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter ekskludert salg/innkjøp av kortsiktige investeringer

4) Opprinnelig forbedringsprogram ble endret i 2020, med effekt fra 2019, programmet fokuserer på kostnads- og effektivitetsinitiativer fremfor markedsdrevne initiativer.

5) Kontanteffektive investeringer i 2020 uten lease og periodiseringseffekter på -0.1 mrd NOK. 2021-målsetningen inkluderer overføringer fra 2020.

6) Avhengig av godkjenning fra Generalforsamlingen (avholdes 6. Mai 2021). Fra og med 2021 vil minimum utbytteandel av underliggende netto inntekt over tid øke til 50%. Minimumsnivået på 1,25 NOK per aksje opprettholdes.

* Målene revideres etter salget av forretningsområdet Rolling.

ny og utvidet forbedringsambisjon, nå med mål om å oppnå 8,5 milliarder kroner i forbedringer innen 2025.

Det globale aluminiummarkedet utenom Kina hadde et overskuddstilbud i 2020, men Kina importerte overskuddsproduksjonen for å balansere det globale markedet. Covid-19-pandemien førte til en midlertidig nedgang i produksjonen i noen regioner, særlig i Kina det i første kvartalet, men den samlede effekten på årlig produksjon var begrenset. Den kinesiske etterspørselen etter importert bauksitt fortsatte å øke, drevet av økt kapasitet og dyrere innenlandsk bauksitt, som det fortsatt er vanskelig å skaffe. Den økte etterspørselen ble i hovedsak dekket gjennom fortsatt vekst i importen fra Guinea og økte volumer fra Indonesia, mens bauksittimporten fra Australia lå på et stabilt nivå.

Den globale etterspørselen etter primeraluminium gikk ned med 3,7 prosent i 2020 grunnet covid-19-situasjonen, og verden utenom Kina hadde en nedgang i etterspørselen på 13,5 prosent. Det globale tilbudet økte med 2,4 prosent, noe som førte til et globalt overskudd på rundt 3 millioner tonn. Veksten i kinesisk primærproduksjon var på 4,0 prosent sammenliknet med året før, som følge av høye aluminiummarginer og dermed høy lønnsomhet ved smelteverkene. Etterspørselen i nedstrømssegmentene gikk ned i andre kvartal grunnet nedstengingen i Europa og Nord-Amerika, men tok seg opp igjen relativt raskt i kvartalene som fulgte. Etterspørselen nådde normalt nivå igjen ved utgangen av året, og de var økende optimisme i markedet ved inngangen til 2021.

EU har fullført sitt program for CO₂-kompensasjon for konkurranseutsatt industri i perioden 2021-2030. EUs reviderte retningslinjer for CO₂-kompensasjon baner vei for fortsatt produksjon av lavkarbonaluminium i Norge. For Hydros fornybarbaserte aluminiumproduksjon, vil en forutsigbar og robust kompensasjon av det faktiske CO₂-påslaget i kraftprisene utgjøre et svært viktig bidrag for å kunne opprettholde og videreføre driften og styrke vår posisjon som bransjeleder på lavkarbonaluminium.

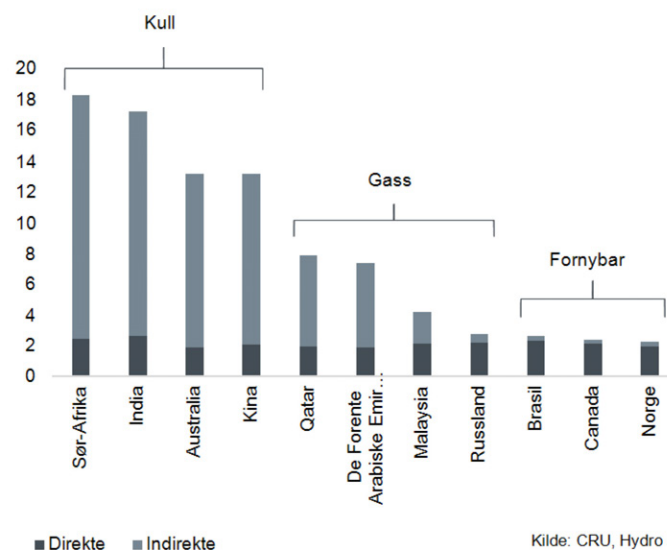
Norske lavkarbonprodukter kan spille en viktig rolle når de gjelder å redusere globale CO₂-utslipp og møte den økende etterspørselen etter slike produkter i flere sektorer.

22. september 2020 gikk Europakommisjonen ut med en intensjon om å pålegge midlertidig antidumpingtoll på aluminiumprofiler fra Kina. Tollen er et resultat av en granskning som ble startet i februar 2020. Europakommisjonen har konkludert med at kinesiske profiler er solgt i EU til priser som er så lave at det kan anses som dumping, og dermed urettferdig konkurranse i forhold til produsenter i EU. Dette antidumpingtiltaket vil redusere urettferdig konkurranse for Hydros om lag 40 europeiske pressverk. For Hydros kunder vil det bidra til å sikre en fortsatt levedyktig ekstruderingsindustri i Europa, som fortsatt vil være gjenstand for hard konkurranse grunnet de mange aktørene i markedet.

61 av Hydros aluminiumverk over hele verden har fått sertifiseringen Performance Standard fra bransjeforeningen Aluminium Stewardship Initiative (ASI). ASI er en global, ideell standardiserings- og sertifiseringsorganisasjon som består av flere interessenter. Den jobber for ansvarlig produksjon, anskaffelser og forvaltning av aluminium ut fra et helhetlig syn på verdikjeden.

CO₂-utslipp og viktigste energikilde i aluminiumproduksjon per land

Tonn CO₂ per tonn aluminium, 2020



61

Hydro-verk sertifisert med ASI Performance Standard



100%

av de europeiske verkene sertifisert med ASI Performance Standard



100%

av Alunorte og Paragominas sertifisert med ASI Performance og Chain of Custody



100%

Heleide primærverk og resirkuleringsstøperier

20. juni 2020 veltet tre strømmaster og kuttet kraftforsyningen til Hydros bauksittgruve i Paragominas, noe som førte til midlertidig stans i produksjonen. 18. august 2020 stanset Hydro driften av rørledningen som transporterer bauksitt fra bauksittgruven Paragominas til aluminaffineriet Alunorte for utvidet vedlikehold, for å skifte ut en del av rørledningen tidligere enn planlagt. Det utvidete vedlikeholdet på rørledningen førte til midlertidig stans i produksjonen ved Paragominas, og en reduksjon i produksjonen ved Alunorte til 50 prosent av full kapasitet. 8. oktober 2020 ble produksjonen ved Paragominas gjenopptatt. Aluminiumproduksjonen ved Alunorte ble

deretter trappet opp, og nådde full kapasitetsutnyttelse ved utgangen av 2020.

Hydro Bauxite & Alumina har utviklet og testet metoden "Tailings Dry Backfill" ved gruve i Paragominas, for å finne en løsning på en av bransjens største utfordringer. Metoden går ut på å lagre minst mulig avgangsmasse, ved at det graves ut tørr avgangsmasse fra lagringsdeponiet som deretter tilbakeføres til gruve for rehabilitering. Denne metoden representere slutten på bygging av nye deponier for lagring av avgangsmasse i Paragominas. Driftslisensen for innføring av denne nye metoden ble mottatt i desember 2020, og metoden er nå fullt integrert i driften av gruve.

HAL4e-teknologien fra Hydros Teknologipilot på Karmøy ble verifisert i 2020 etter et toårig internt testprogram. Pilotanlegget i industriell skala produserer verdens mest klimavennlige og energieffektive primæraluminium, med et energiforbruk som er om lag 15 prosent lavere enn verdensgjennomsnittet.

I løpet av november gjenopptok Hydro aluminiumproduksjonen ved linje B ved primærverket på Husnes, etter å ha drevet verket for halv maskin i mer enn ti år. Det er gjennomført et oppgraderingsprosjekt til 1,5 milliarder kroner for å gjenoppta produksjonen ved linje B, og linjen vil gi øke elektrolysekapasiteten med 95.000 tonn. Prosjektet omfatter teknologielementer som også er implementert på teknologipiloten på Karmøy, som hever ytelsen og miljøresultatene til verdensklasse. Beslutningen om å gjenoppta driften av linje B på Husnes er basert på bedre markedsforhold og en forventning om at Norge vil fortsette å benytte EUs kvotehandelssystem (ETS) for perioden 2021-2030.

Hydro Extrusions har foretatt en gjennomgang og optimalisering av den store porteføljen, med mål om å effektivisere og redusere kostnader for å nå forretningsområdets forbedringsmål. I 2020 ble noen pressverk nedlagt eller solgt, og i de fleste tilfeller ble produksjonsvolumene overført til andre anlegg.

31. desember 2020 fusjonerte Hydro og Lyse deler av sin vannkraftproduksjon for å danne et nytt vannkraftselskap, Det nye selskapet, Lyse Kraft DA, har en årlig normalproduksjon på 9,5 TWh, der Hydro eier 25,6 prosent og Lyse 74,4 prosent. Etter transaksjonen er Hydro Norges tredje største produsent av fornybar kraft, med en samlet fornybarproduksjon på 13,6 TWh i et normalår. Basert på eierandel er Hydros årlige kraftproduksjon 9,4 TWh i et normalår.

Salg av forretningsområdet Rolling

5. mars 2021 inngikk Hydro en avtale om salg av forretningsområdet Rolling til KPS Capital Partners for 1.380 millioner euro (14,2 milliarder kroner) Enterprise Value. Salget av Rolling vil styrke vår evne til å levere på strategien, og gi oss en bedre posisjon innenfor lavkarbonaluminium, samtidig som vi kan utforske muligheter til ny vekst på områder der vår kompetanse samsvarer med megatrendene.

Hydro startet en strategisk gjennomgang og restrukturering av forretningsområdet Rolling i 2019. Restruktureringen har gitt bedre resultater enn forventet, hvor NOK 500 millioner i kostnadsforbedringer er oppnådd ved utgangen av 2020, av en total målsetting på 1,1 milliarder. For å levere på 2025 strategien og utnytte utviklingspotensialet i Rolling, vurderes et 100 prosent salg til KPS Capital Partners som en god løsning for alle interessegrupper.

Transaksjonen omfatter syv anlegg, inkludert aluminiumsverket Neuss, ett FoU-senter og internasjonale salgskontorer, i tillegg til 5.000 ansatte hvorav 650 i Norge og resterende hovedsakelig i Tyskland. I 2020 bidro Hydro Rolling med om lag 24 milliarder kroner i inntekter, som utgjorde 17 prosent av de samlede inntektene i Hydro. Underliggende EBITDA på forretningsområdet var 1,3 milliarder kroner, som utgjorde 9 prosent av Hydros samlede underliggende EBITDA. Salget var på 864.000 tonn aluminium, som hovedsakelig gikk til markedssegmenter for drikkebokser, folie, litografiske plater, bilkomponenter og generelle tekniske produkter.

Den avtalte transaksjonsprisen vil medføre en reduksjon på 856 millioner euro i pensjonsforpliktelser og Hydro vil motta 435 millioner euro i kontantvederlag. Transaksjonen er betinget av godkjenning fra konkurransemyndigheter, som ventes i løpet av andre halvdel 2021. Konserndirektør for Hydro Rolling, Einar Glomnes, vil etter transaksjonen er gjennomført gå inn i stillingen som administrerende direktør i det nye selskapet.

Rolling vil behandles som en virksomhet holdt for salg og avhendet virksomhet i Hydros finansielle rapportering fra første kvartal 2021. Avtalt salgpris var lavere enn bokført verdi av forretningsområdet Rolling, en nedskrivning på 1,9 milliarder kroner er inkludert i årsregnskapet for 2020.

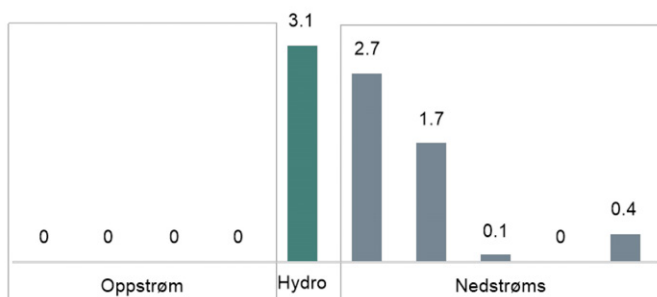
Salgstransaksjonen vil påvirke Hydros mål og ambisjoner som forbedringsprogrammet, kommersielle ambisjoner, mål for vekst innen resirkulering og bærekraftsmål. Mål inkludert i denne rapporteringen inkluderer forretningsområdet Rolling og vil bli revidert i løpet av 2021.

Investorinformasjon

Kursen på Hydro-aksjen var 39,86 kroner ved utgangen av 2020. Avkastningen eksklusive utbytte i 2020 var 7,22 kroner per aksje, eller 22 prosent.

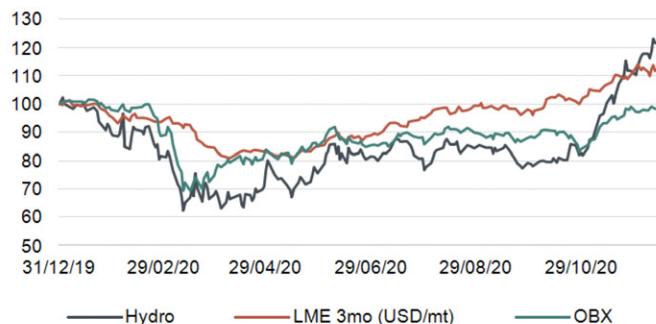
I februar 2020 foreslo styret å utdele et utbytte på 1,25 kroner per aksje for 2019, i samsvar med minimumsnivået som er angitt i Hydros utbyttepolitikk. Etter at denne beslutningen var tatt, førte utbruddet av covid-19 til betydelig usikkerhet omkring de økonomiske utsiktene for selskapet. Styret fikk derfor fullmakt fra generalforsamlingen 11. mai om å beslutte utdeling av utbytte på et senere tidspunkt etter styrets skjønn. Utbyttet ble besluttet utdelt i november 2020, basert på bedringen i den økonomiske situasjonen og positive utsikter for selskapet.

Aluminium sammenlignbare selskapers utbytteforhold¹⁾ (%)



¹⁾ Utbytte definert som utbetalt utbytte per aksje i 2020/sluttkurs 2020. Sammenlignbare selskaper inkluderer (i alfabetisk rekkefølge): Oppstrøms: Alcoa, Century, Chalco, Hindalco, Rusal Nedstrøms: Amag, Arconic, Constellium, Kaiser

Aksjekurs vs. markedet



Hydros styre foreslår å utbetale et utbytte på 1,25 kroner per aksje for 2020, som skal godkjennes av generalforsamlingen 6. mai 2021. Forslaget til utbytte reflekterer selskapets langsiktige politikk om å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte. I 2020 hadde Hydro en utbyttepolitikk om å utbetale et utbytte som i gjennomsnitt utgjorde 40 prosent av selskapets rapporterte resultat etter skatt over forretningscyklusen, med 1,25 kroner per aksje som et minimumsnivå. Denne utbyttepolitikken er revidert fra og med 2021, og reflekterer nå Hydros ambisjon om å øke kontantavkastningen til aksjonærene over forretningscyklusen. Den reviderte utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av underliggende resultat etter skatt over forretningscyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå.

Finansielle forhold

Underliggende resultater

Nøkkel tall	Året	Året
Millioner kroner, unntatt tall per aksje	2020	2019
Driftsinntekter	138,118	149,766
Rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT)	7,332	499
Poster ekskludert ¹⁾	(1,281)	2,860
Underliggende EBIT ¹⁾	6,051	3,359
<i>Underliggende EBIT:</i>		
Hydro Bauxite & Alumina	1,806	974
Hydro Aluminium Metal	1,225	(1,259)
Hydro Metal Markets	728	983
Hydro Rolling	70	413
Hydro Extrusions	2,196	2,009
Hydro Energy	974	1,243
Øvrig og elimineringer	(948)	(1,003)
Underliggende EBIT ¹⁾	6,051	3,359
Rapportert resultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortisering (EBITDA) ²⁾	19,465	9,878
Underliggende EBITDA ¹⁾	14,316	11,832
Årets resultat	1,660	(2,370)
Underliggende resultat ¹⁾	2,718	708
Resultat per aksje	0.90	(0.88)
Underliggende resultat per aksje ¹⁾	1.25	0.52
<i>Finansielle data:</i>		
Investeringer ¹⁾²⁾	14,174	10,907
Netto kontanter (gjeld) ved periodens slutt ¹⁾	(7,830)	(11,760)
Justert netto kontanter (gjeld) ved periodens slutt ¹⁾	(22,620)	(25,447)
Underliggende avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE) prosent ¹⁾	3.7 %	1.3 %
Nøkkel tall fra driften		
Produksjon av bauksitt (1 000 tonn) ³⁾	8,640	7,360
Produksjon av alumina (1 000 tonn)	5,457	4,487
Realisert aluminapris (USD/tonn) ⁴⁾	268	326
Produksjon av primæraluminium (1 000 tonn)	2,091	2,038
Realisert aluminiumpris LME (USD/tonn)	1,685	1,827
Realisert USD/NOK vekselskurs	9.42	8.74
Salg av valseverkprodukter til eksternt marked (1 000 tonn)	864	952
Salg av ekstruderte produkter til eksternt marked (1 000 tonn)	1,099	1,269
Kraftproduksjon (GWh)	11,522	9,150

1) Alternative resultatmål (APM) beskrives i vedlegg til Årsberetningen

2) EBITDA pr. segment er angitt i note 1.4 til konsernregnskapet (Informasjon om segmentene og geografisk fordeling).

3) Produksjon i Paragominas, i våt tilstand.

4) Vektet gjennomsnitt av egenproduksjon og kontrakter fra tredjeparter. Den vesentlige andel av alumina volumet er solgt linket til enten LME priser eller alumina indeksen med en måneders forsinkelse.

Hydros underliggende EBIT for året som helhet var 6.051 millioner kroner, sammenliknet med 3.359 millioner kroner i 2019. Opptrappingen av produksjonen ved Alunorte, reduserte råvarekostnader og positive valutaeffekter ble delvis utliknet av reduserte realiserte priser på alumina og aluminium, og reduserte volumer nedstrøms.

Underliggende EBIT for Bauxite & Alumina økte sammenliknet med 2019. Resultatet var positivt påvirket av økningen i produksjonen etter at produksjonsbegrensningen ble opphevet 20. mai 2019, lavere råvarepriser og positive valutaeffekter, som delvis ble utliknet av lavere salgspriser for alumina.

Underliggende EBIT i Aluminium Metal økte sammenliknet med 2019. Lavere råvarekostnader, positive valutaeffekter, lavere faste kostnader og avskrivninger ble delvis utliknet av lavere all-in metallpriser.

Underliggende EBIT for Metal Markets gikk ned sammenliknet med 2019, hovedsakelig på grunn av svakere resultater fra omsmelteverkene og handelsvirksomheten, som delvis ble utliknet av positive valutaeffekter.

Underliggende EBIT for Rolling gikk ned sammenliknet med 2019. Resultatet fra valseverkene gikk ned, hovedsakelig som følge av antidumpingtoll i USA, lavere salgsvolum, kostnader knyttet til omstrukturering og økte avskrivninger. Disse effektene ble delvis utliknet av kostnadsreduksjoner gjennom det aktuelle forbedringsprogrammet. Resultatet for smelteverket i Neuss var høyere grunnet lavere råvarekostnader, delvis utliknet av lavere all-in metallpriser.

Underliggende EBIT for Extrusions økte noe sammenliknet med året før, hovedsakelig som følge av reduserte faste kostnader gjennom forbedringstiltak og midlertidige kostnadsreduksjoner, i tillegg til økte marginer. Resultatene ble positivt påvirket av et forsikringsoppgjør på 496 millioner kroner knyttet til cyberangrepet i 2019. De positive effektene ble utliknet av reduserte volumer og midlertidig nedstenging av anlegg i forbindelse med covid-19-situasjonen.

Sammenliknet med året før gikk underliggende EBIT for Energy ned, hovedsakelig på grunn av lavere priser, som delvis ble utliknet av høyere produksjon og bedre kommersielle resultater.

Nedskrivninger og gevinst på transaksjon

Hydro Extrusions bokførte en nedskrivning på 1,5 milliarder kroner i 2020, som reflekterer en forventning om svakere vekst i viktige markedssegmenter som følge av de negative makroøkonomiske effektene av covid-19. Aluminium Metals heleide primærverk, Slovalco, bokførte en nedskrivning på 0,5 milliarder kroner i 2020, som reflekterer fortsatt svake markedsforhold, kombinert med Slovalcos relativt høye kostnadsposisjon.

Hydro Rolling bokførte en nedskrivning på 1,9 milliarder kroner, relatert til avtalen om å selge forretningsområdet Rolling. Avtalt salgspris var lavere enn bokført verdi av virksomheten med en estimert differanse på 1,9 milliarder kroner.

Nedskrivningene som er beskrevet over er ikke inkludert i underliggende EBIT. Se *Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler* og avsnittet om alternative resultatmål for mer informasjon.

31. desember 2021 fusjonerte Hydro og Lyse deler av sin vannkraftproduksjon for å danne det nye vannkraftselskapet Lyse Kraft DA. Det ble bokført en gevinst på 5,3 milliarder kroner i 2020 som følge av transaksjonen. Denne gevinsten er ikke inkludert i underliggende EBIT.

Likviditet, finansiell posisjon og investeringer

Hydro hadde en netto gjeldsposisjon på 7,8 milliarder kroner ved utgangen av 2020, sammenliknet med 11,8 milliarder kroner ved utgangen av 2019. Netto kontantstrøm tilført fra driften på 13,5 milliarder kroner var tilstrekkelig til å dekke netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter på 8,3 milliarder kroner og utbetaling av utbytte på 2,6 milliarder kroner til Norsk Hydros aksjonærer.

Forholdet mellom justert netto kontanter (gjeld) og egenkapital var 35 prosent, godt innenfor målet på maksimalt 55 prosent. Forholdet mellom kapital generert fra drift og gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld) var 39 prosent, noe lavere enn målet på minimum 40 prosent over tid. Hydros ledelse har besluttet å bytte ut disse to nøkkeltallene med gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld) i forhold til underliggende EBITDA framover. Se note 7.1 til årsregnskapet for mer informasjon om Hydros kapitalstyring.

Hydro hadde 17,6 milliarder kroner i kontanter og kontantekvivalenter og 2,5 milliarder kroner i kortsiktige bankinnskudd, inkludert i kortsiktige investeringer, ved utgangen av året. Kortsiktige bankinnskudd er normalt tilgjengelige på kort varsel. Norsk Hydro ASA har en rullerende flervaluta kredittfasilitet på 1.6 milliarder US-dollar hos et syndikat av internasjonale banker, som utløper i desember 2025, med en gjenværende opsjon på forlengelse. Det var ikke trukket på denne fasiliteten ved utgangen av 2020. Fasiliteten vil fortsatt hovedsakelig fungere som en reserveløsning ved uforutsette finansieringsbehov. Se Note 7.1 Kapitalstyring i Årsregnskapet for mer informasjon.

Rapportert EBIT og resultat etter skatt

I tillegg til faktorene som er drøftet over, omfatter rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT), og resultat etter skatt, poster som er oppgitt i tabellen under. Poster som er

ekskkludert fra underliggende EBIT og underliggende resultat etter skatt er definert og beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegg til årsberetningen.

Poster ekskludert fra underliggende resultat ¹⁾ Millioner kroner	Året 2020	Året 2019
Urealiserte derivat-effekter på LME relaterte kontrakter	(340)	91
Urealiserte derivat-effekter på kraft- og råvarekontrakter	171	(99)
Metall effekt i Valsede Produkter	298	370
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ²⁾	202	1,484
Nedskrivninger ³⁾	3,868	906
Alunorte avtaler - avsetninger ⁴⁾	129	80
Transaksjonsrelaterte effekter ⁵⁾	(5,407)	21
Pensjon ⁶⁾	-	(62)
Andre effekter ⁷⁾	(203)	68
Poster ekskludert fra underliggende EBIT	(1,281)	2,860
Netto valuta (gevinst) / tap	3,861	1,204
Andre finanskostnader (inntekter)	(128)	-
Beregnet skatteeffekt	(1,393)	(986)
Poster ekskludert fra underliggende resultat	1,059	3,078
Skattesats	21%	(52)%
Underliggende skattesats	46%	72%

- 1) Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.
- 2) Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader relatert til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljømessige oppryddingsaktiviteter i områdene Hydro Rolling og Hydro Extrusions.
- 3) Nedskrivning av driftsmidler i Rolling, aluminiumsverket Slovalco og av flere eiendeler innenfor Hydro Extrusions. I beløpet inngår også en reversering av tidligere nedskrevet industripark i Tyskland
- 4) Alunorte avtaler inkluderer avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått 5 september 2018 med myndighetene i Parà og Ministério Público, samt senere justeringer av estimerte kostnader.
- 5) Transaksjonsrelaterte effekter omfatter gevinst relatert til salg av virksomhet i Hydro Energy på 5 308 millioner kroner, ved at Hydro's deleiet kraftverk i Røldal Suldal inngikk i fusjonen i Lyse Kraft DA. Hydro's eierandel på 25,6 prosent i det nyopprettede kraftselskapet er eliminert i gevinsten. I transaksjonsrelaterte effekter inngår også gevinst ved salg av virksomhet i Hydro Extrusions og gevinst ved salg av tidligere nedskrevet eiendom i Tyskland.
- 6) Pensjon inkluderer en gevinst på 62 millioner kroner knyttet til oppgjorte pensjoner i USA i 2019
- 7) Andre effekter inkluderer justeringer i Hydro Rolling, Hydro Extrusions og Hydro Aluminium Metal som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegget til styreberetningen.

Markedsutvikling og utsikter

Markedsutvikling for oppstrømsvirksomheten

Det globale aluminamarkedet utenom Kina hadde et overskuddstilbud i 2020, men Kina importerte overskuddsproduksjonen for å balansere det globale markedet. Covid-19-pandemien førte til en midlertidig nedgang i produksjonen i noen regioner, særlig i Kina det i første kvartalet, men den samlede effekten på årlig produksjon var begrenset. Den kinesiske etterspørselen etter importert bauksitt fortsatte å øke etter hvert som andelen innenlandsk bauksitt i raffinierene gikk ned, og et nytt raffineri på kysten av Guanxi-provinsen startet produksjon rundt midten av året. Den høyere etterspørselen ble for det meste dekket av høyere import fra Guinea og Indonesia, mens bauksittimporten fra Australia var stabil.

Platts' prisindeks for alumina var på 275 USD per tonn i begynnelsen av året, og svingte fra 225 – 305 USD per tonn i løpet av 2020. Prisindeksen økte i første kvartal, ettersom logistikkutfordringer i Kina som følge av covid-19 reduserte råvareforsyningen og dermed førte til begrensninger i

produksjon og transport av alumina. Prisindeksen falt deretter kraftig, som følge av at covid-19 førte til redusert økonomisk aktivitet i de fleste regioner i verden, og nådde årets laveste nivå på 225 USD i midten av april. Deretter hentet prisindeksen seg gradvis opp igjen, og nådde årets høyeste nivå på 305 USD per tonn ved utgangen av året.

Platts' prisindeks for alumina var i gjennomsnitt 271 USD per tonn for året, som er en nedgang på 18 prosent sammenliknet med 2019. Prisen i prosent av LME varierte, og var i gjennomsnitt 15,7 prosent for året, sammenliknet med 18,3 prosent i 2019. Ved utgangen av 2020 var prisindeksen 15,4 prosent av tremånedersprisen på LME.

Kina importerte 3,8 millioner tonn alumina (3,7 millioner tonn netto etter eksport) i 2020, sammenliknet med en netto import på 1,4 millioner tonn i 2019. Australia sto for 57 prosent av importen, fulgt av Vietnam og Indonesia med henholdsvis 13 og 12 prosent.

Kina importerte 111,6 millioner tonn bauksitt i 2020, en økning på 11 prosent sammenliknet med året før. Som følge av nye gruver som ga økt produksjon, økte importen fra Guinea med 19 prosent fra 2019 til 52,7 millioner tonn, mens importen fra Indonesia økte med 29 prosent til 18,2 millioner tonn og importen fra Australia økte med 3 prosent til 37 millioner tonn. Disse tre landene sto for 97 prosent av Kinas

bauksittimport, sammenliknet med 94 prosent i 2019. Importen fra Salomon-øyene og Malaysia var henholdsvis 0,8 og 0,2 millioner tonn.

Prisen på bauksitt importert til Kina gikk ned i 2020, til et årlig gjennomsnitt på 45 USD per tonn CIF Kina, sammenliknet med 51 USD per tonn CIF Kina i 2019.

Tremånedersprisen på LME var rundt 1.810 USD per tonn i begynnelsen av året, og 1.980 USD per tonn ved utgangen av året. Prisene falt til det laveste nivået på 1.462 USD i mai etter utbruddet av covid-19, og begynte deretter å øke etter hvert som verdensøkonomien tok seg opp igjen. Prisene økte kontinuerlig gjennom resten av året og nådde sitt høyeste nivå på to år på 2.060 USD i desember.

I Nord-Amerika og Europa var produktpremien på standard ingot henholdsvis 320 USD per tonn og 140 USD per tonn i begynnelsen av året. I Europa gikk produktpremien på standard ingot ned til 92 USD per tonn etter at utbruddet av covid-19 påvirket det europeiske markedet, og økte deretter sakte, men sikkert ettersom etterspørselen tok seg opp igjen. Produktpremien på standard ingot i Midtvesten i USA gikk ned til 177 USD i mai etter at covid-19-utbruddet påvirket det nordamerikanske markedet, og oppgangen i produktpremiene var mer variabel i andre halvår, ettersom tollendringer i henhold til paragraf 232 i USAs «Trade Expansion Act» skapte usikkerhet. Produktpremiene på standard ingot i Nord-Amerika og Europa var henholdsvis 323 USD per tonn og 150 USD per tonn ved utgangen av året.

Det globale forbruket av primæraluminium gikk ned med 3,7 prosent til 62,1 millioner tonn i 2020. Global produksjon økte med 2,7 prosent til 64,9 millioner tonn, noe som førte til et globalt overskudd på om lag 3 millioner tonn. I 2020 er det ventet at global etterspørsel etter primæraluminium vil øke med 7-8 prosent, mens aluminiumproduksjonen er ventet å øke med 6-7 prosent, noe som vil føre til et fortsatt, men lavere globalt overskudd i 2021 sammenliknet med 2020.

Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina gikk ned med rundt 13 prosent i 2020, mens tilsvarende produksjon økte med 0,5 prosent. Generelt var produksjonen utenfor Kina nærmere 2,4 millioner tonn høyere enn etterspørselen i 2020. Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina er ventet å øke med 12-13 prosent i 2021. Tilsvarende produksjon ventes å øke med om lag 4-5 prosent, noe som gjør at markedet utenfor Kina vil ha et fortsatt, men lavere overskudd på 1,4 millioner tonn i 2021.

Etterspørselen etter primærmess i Kina økte med rundt 3,5 prosent til 37,4 millioner tonn i 2020. Kinesisk produksjon økte med 4,4 prosent i 2020, noe som førte til et lite overskudd for året. Produksjonsveksten i Kina ble støttet av høye priser og oppstart av produksjon ved flere nye og utvidede smelteverk. Kinesisk primærproduksjon er ventet å øke med 7-8 prosent i 2021. Etterspørselen etter primæraluminium er ventet å øke med rundt 5-6 prosent, noe som vi gi et overskudd på rundt 0,5 millioner tonn i 2021.

LME-lagrene gikk noe ned i 2020, fra 1,47 millioner tonn ved utgangen av 2019 til 1,35 millioner tonn ved utgangen av 2020. Etter en økning i lagernivået fra begynnelsen og fram til midten av 2020, grunnet manglende global etterspørsel, ble lagernivået redusert etter hvert som etterspørselen fra Kina tok seg opp. Totalt globalt lager, inkludert ikke-

rapporterte lagervolum, antas å ha økt med 2,6 millioner tonn i løpet av 2020. Det samlede lagernivået er beregnet til rundt 13,3 millioner tonn ved utgangen av 2020.

Den negative effekten av covid-19-viruset på europeisk økonomi og industri førte til en betydelig nedgang i etterspørselen etter pressbolt, støpelegeringer og valseblokker i 2020 sammenliknet med 2019. Forbruket av tråd var mindre berørt, og endte på et nivå som kun var litt lavere enn i 2019.

Leveransene av aluminium i USA, både av pressbolt og støpelegeringer, var moderate i begynnelsen av året, falt deretter kraftig i takt med covid-19-relaterte restriksjoner på industriproduksjon, men tok seg kraftig opp igjen i tredje kvartal og endte året med et fjerde kvartal som var bedre enn fjerde kvartal i 2019. Totalt sett var det en nedgang i samlede leveranser av pressbolt og støpelegeringer i 2020 sammenliknet med 2019.

Det asiatiske markedet var gjenstand for en ekstraordinær nedgang i andre kvartal som følge av covid-19-pandemien. Etterspørselen etter pressbolt i Asia utenom Kina falt betydelig i 2020 sammenliknet med 2019. I bilmarkedet falt produksjonen av lette kjøretøyer i Asia utenom Kina med om lag 20 prosent i forhold til året før, noe som førte til en tilsvarende nedgang i forbruket av støpelegeringer i 2020. Det var imidlertid en overraskende stor oppgang i markedet i fjerde kvartal, som ventes å fortsette inn i 2021.

Markedsutvikling for nedstrømsvirksomheten

Den europeiske etterspørselen etter valsedede produkter gikk ned med 10 prosent i 2020, grunnet covid-19-situasjonen. Pandemien førte til en kraftig nedgang i etterspørselen, særlig innenfor segmentene for transport og generelle tekniske produkter. Etterspørselen etter drikkebokser var stabil, ved at de negative effektene av covid-19 i andre og tredje kvartal ble oppveid av solid etterspørsel i første og fjerde kvartal. Markedet for folie var stabilt, som følge av økt etterspørsel etter emballasje. CRU forventer at den europeiske etterspørselen vil øke med 8 prosent i 2021.

Etterspørselen etter ekstruderte produkter har vært ustabil i 2020, ettersom covid-19 har påvirket viktige land og segmenter. Det var en betydelig nedgang i etterspørselen både i Europa og Nord-Amerika i andre kvartal, hovedsakelig som følge av svakere etterspørsel i transportsegmentet og generelt lavere aktivitetsnivå i industrien. Etterspørselen bedret seg gradvis i andre halvår, gjennom høyere bilproduksjon og bedre stemning i markedet. Bygg- og anleggssektoren har hatt en mer stabil utvikling i løpet av året, på bakgrunn av sterk etterspørsel fra husholdningene knyttet til oppussing. For 2020 som helhet er det beregnet at etterspørselen har gått ned med 12 prosent sammenliknet med 2019, både i Europa og i Nord-Amerika.

De senere årene har det vært en økende import fra Kina med lave priser i det europeiske markedet. I oktober 2020 ble det innført antidumpingtoll på kinesiske profiler på det europeiske markedet. Etter at denne tollene ble innført har importen fra Kina avtatt betydelig i en periode med stigende etterspørsel.

Markedsutvikling for energivirksomheten

De nordiske kraftprisene gikk ned til et uvanlig lavt nivå i 2020, hovedsakelig som følge av gode hydrologiske forhold og lavere kraftforbruk, som skyldtes mildvær og redusert

etterspørsel. I tillegg var den nordiske vindkraftproduksjonen høyere enn normalt. De nordiske kraftprisene tok seg gradvis opp igjen mot slutten av året, og økte videre tidlig i 2021.

I Brasil var det gode hydrologiske forhold og lav etterspørsel, hovedsakelig som følge av covid-19-effekter, noe som gjorde at prisene falt til et lavt nivå gjennom året fram til september. Både økt etterspørsel og en forsinket regntid førte til at prisene økte betydelig igjen i løpet av fjerde kvartal, til et nivå nært opptil den tillatte grensen fastsatt av myndighetene i november 2020.

Risiko

Risikostyring i Hydro

Hydro har, med aktivt engasjement fra styret, utviklet og innført et revidert rammeverk for risikostyring. I samsvar med denne modellen jobber Hydro kontinuerlig med å kartlegge, analysere, håndtere og overvåke risikofaktorer som er relevante for selskapets virksomhet. Risikostyring er en integrert del av Hydros forretningsssystem, hvor ansvar og eierskap til risiko for uønskede hendelser og HMS-risiko hovedsakelig ligger hos forretningsområdene, mens strategisk risiko for Hydro-konsernet hovedsakelig styres på konsernnivå.

Hydros rammeverk for risikostyring er nylig revidert, og de viktigste forbedringene handler om større detaljnivå i beskrivelse og evaluering av risiko, et skarpere skille mellom strategisk risiko og risiko for uønskede hendelser, og større vekt på evaluering av risikoreduksjon, inkludert diskusjoner om ytterligere og raskere risikoreduksjon og vurdering av dette i forhold til Hydros risikoappetitt. Vesentlige risikofaktorer analyseres og styres i henhold til Hydros risikoappetitt gjennom den årlige strategiprosessen, og det gis en statusoppdatering i forbindelse med forretningsplanleggings-prosessen. Risikoreducerende tiltak følges opp løpende som en del av styrets interne oppfølgingsstruktur.

Risikostyring er en integrert del av vårt forretningsssystem, og et ansvar for ledere på alle nivåer. Hydros konsernstaber etablerer og utvikler policyer og prosedyrer for å håndtere risiko, og koordinerer en årlig risikovurdering for hele virksomheten med halvårlig statusoppdatering. Hver leder skal kjenne til viktige risikofaktorer på sitt ansvarsområde, og sikre at det er etablert egnede risikoreducerende tiltak. Forretningsområdene sørger for at risikofaktorene på deres område kartlegges, vurderes og styres på tilfredsstillende vis. Vurderingen av de viktigste risikofaktorene og planene for hvordan disse skal reduseres skal dokumenteres og oppdateres jevnlig. Konsernledelsen er ansvarlig for risikostyring på konsernnivå. Konsernledelsen bistår konsernsjefen i arbeidet med å sikre at det er etablert egnede risikostyringssystemer, og at det er iverksatt nødvendige tiltak for å redusere uønsket risikoeksponering. Styret fører tilsyn med rammeverket for risikostyring, og følger med på risikobildet gjennom den halvårlige statusoppdateringen om Hydro-konsernets viktigste risikofaktorer.

Oversikt over Hydros viktigste risikofaktorer

Hydros viktigste risikofaktorer kan påvirke vår forretningsvirksomhet, vårt omdømme, økonomiske forhold og i siste instans selskapets aksjekurs. Noen av disse risikofaktorene kan også ha positiv innvirkning, eller representere en forretningsmulighet, men i beskrivelsen i denne rapporten er det lagt vekt på de negative konsekvensene.

I tråd med Hydros rammeverk for risikostyring blir risikofaktorer kategorisert enten som strategisk risiko, risiko for uønskede hendelser eller HMS-risiko. Utviklingen i risikobildet kan drives både av eksterne endringer og Hydros egne risikoreducerende aktiviteter. Til tross for arbeidet Hydro gjør på dette området, kan vi mislykkes med våre risikoreducerende tiltak, eller de kan være utilstrekkelige eller uegnet til å redusere de risikofaktorene vi står overfor. Ettersom risiko oppstår, øker, reduseres og endrer seg i takt med tiden og aktuelle hendelser, bør informasjonen i dette kapitlet vurderes nøye av investorer. Risikobildet som presenteres i denne rapporten kan bli påvirket av salget av forretningsområdet Hydro Rolling til KPS Capital Partners som ble annonsert i mars 2021. Dette vil bli vurdert som en del av den årlige ERM-oppdateringen i 2021.

En vurdering av Hydros viktigste risikofaktorer på strategi, uønskede hendelser og HMS er beskrevet i tabellen under. Per definisjon kan disse risikofaktorene, dersom de blir en realitet, ha betydelig innvirkning på drift, økonomi, omdømme og legitimitet, med alvorlige konsekvenser for Hydro. Tabellen viser sannsynligheten for at de ulike risikofaktorene blir en realitet gitt dagens risikoreducerende tiltak, hvilke(t) forretningsområde(r) som blir mest berørt, og i hvilken grad Hydro er i stand til å påvirke resultatet eller omfanget dersom det skulle skje.

Se neste seksjon for nærmere beskrivelse av Hydros viktigste risikofaktorer knyttet til strategi, uønskede hendelser og HMS, inkludert status og risikoreducerende tiltak.

Beskrivelse av Hydros viktigste risikofaktorer

Hydros viktigste strategiske risikofaktorer

Risikooversikt


















Strategisk risiko er nye risikofaktorer som utfordrer Hydros strategiske mål. Håndtering av slik risiko kan kreve langsiktige og potensielt strukturelle endringer av selskapet, og er derfor et ansvar som hører inn under konsernsjefen og konsernledelsen. De fleste strategiske risikofaktorer er knyttet til ekstern utvikling i for eksempel makroøkonomi, industri og markedsforhold, konkurransesituasjon, endringer i juridiske eller politiske rammebetingelser eller endringer i forventningene hos våre interessegrupper. På grunn av dette har Hydro begrenset mulighet til å påvirke slike risikofaktorer. Strategisk risiko kjennetegnes normalt av:

- Potensielt langsiktig effekt på lønnsomhet
- Risikoreduksjon krever ofte innsats over tid og kan innebære strukturelle eller strategiske endringer
- Trendbasert natur med høy usikkerhet
- Potensiell oppbygging over tid
- Kan senere endres til risiko for uønskede hendelser
- Umiddelbare tiltak ikke alltid nødvendig

















Strategisk risiko

		Mest berørte forretnings- områder	Hydros mulighet til å påvirke	Sannsynlighet
1	Økt konkurranse fra Kina og andre land			
2	Negativ makroøkonomisk utvikling			
3	Verdikjedekonsentrasjon	  		
4	Ikke leve opp til forventinger om bærekraftighet	  		
5	Endringer i regulatorisk rammeverk eller politisk klima			

Risiko for uønskede hendelser

1	Utilstrekkelig anleggsintegritet	 		
2	Omfattende juridisk eller samfunnsansvarshendelse eller mangel på etterlevelse			
3	Omfattende cyber-angrep på industrielle kontrollsystemer eller felles IT-infrastruktur			
4	Avvikling av ICMS-utsettelse eller økt skattesats for Qatalum	 		
5	Pandemiutbrudd eller andre omfattende globale hendelser			

HMS risiko

1	Dødsulykker eller livsendrende ulykker			
2	Sikkerhetshendelser			
3	Oversvømmelser, utslipp eller gradvis oppbyggende forurensning			
4	Strukturell kollaps eller annen storulykke	 		
5	Utilstrekkelig vanntilgang for gruvedrift			



Lav



Lav



Hydro Group



Hydro Extrusions



Middels



Middels



Hydro Bauxite & Alumina



Hydro Rolling



Høy



Høy



Hydro Aluminium Metal



Hydro Energy

Aluminiumindustrien er råvarebasert og prosyklisk, noe som innebærer sterk korrelasjon med den generelle makroøkonomiske situasjonen og stemningen i råvaremarkedet. Hydros inntjening er sensitiv for prisene på aluminium, alumina og råvarer, og eksponert for valutasvingninger. På grunn av industriens globale natur, der Kina står for mer enn halvparten av all produksjon og etterspørsel i verden, har også utviklingen i Kina hatt stor betydning for aluminiumindustrien som helhet det siste tiåret.

Bærekraft er blitt et viktig tema også for aluminiumindustrien, med økt vekt på blant annet klimaendringer, miljøvern og samfunnsansvar. Dette har skapt oppmerksomhet hos kunder, sluttbrukere, lovgivere, aksjonærer og andre interessegrupper. Selv om Hydro er blant aluminiumprodusentene med CO₂-utslipp, er produksjonsprosessen som sådan fortsatt energi- og karbonintensiv. Teknologisk utvikling kan representere en mulighet, samtidig som tilsvarende gjennombrudd hos konkurrentene utgjør en risiko for Hydro. Aluminiumindustrien er gjenstand for en rekke regulatoriske rammebetingelser både lokalt og globalt. Klimareguleringer i EU og forskrifter om gruvestandarder som gjelder for virksomheten i Brasil har vært spesielt relevante i det siste. Utviklingen i juridiske rammeverk representerer både muligheter og risiko for Hydro.

Hydros integrerte produksjonskjede for aluminium skaper risiko knyttet til verdikjedekonsentrasjon, der omfattende endringer oppstrøms kan påvirke andre deler av selskapet. I løpet av de siste årene har Hydro av ulike årsaker hatt utfordringer med å drive en stabil virksomhet i Brasil, blant annet med tanke på anleggsintegritet og kompliserte politiske og sosiale forhold. På bakgrunn av dette har vi jobbet med å gjøre virksomheten vesentlig mer robust i denne regionen.

Risikoutvikling

I 2020 førte covid-19-pandemien til økonomisk nedgang over hele verden, med redusert etterspørsel etter våre produkter og endringer i råvarepriser og valutakurser. Dette påvirker Hydros inntjening, og har skapt betydelig usikkerhet med hensyn til utsiktene framover. Selv om covid-19 har hatt en mindre dramatisk effekt på verdensøkonomien enn ventet, kan vi ikke utelukke risikoen for en økonomisk tilbakegang i nær eller fjern framtid.

Globale handelstvister og økt geopolitisk usikkerhet bidrar til å svekke generell økonomisk vekst, og dette påvirker også Hydro. Det gjelder både med tanke på etterspørsel, men også direkte, for eksempel i Hydro Rolling med innføringen av antidumpingtoll i USA. Samtidig bidrar trenden mot økt proteksjonisme til reguleringer som senker risikoen for økt og urettferdig konkurranse. EU har innført antidumpingtoll på enkelte aluminiumprodukter, for det meste på import fra Kina.

Underliggende risiko knyttet til bærekraft viser en økende trend. Stadig større bevissthet omkring bærekraft er i stor grad positivt for Hydro, sammenliknet med våre konkurrenter. Det kommer imidlertid stadige innstramminger i juridiske rammebetingelser, særlig fra europeiske myndigheter. FoU-satsinger og -midler er rettet mot grønnere løsninger, noe som vil føre til økt konkurranse blant bærekraftige materialer. Generelt ventes det at alle næringer og selskaper med betydelig negativ bærekraftsprofil vil bli gjenstand for økt granskning i årene framover.

Virksomheten i Brasil opplevde flere driftsforstyrrelser i 2020. På den annen side skjer det framskritt på flere bærekraftsområder, blant annet med økt robusthet i den brasilianske virksomheten, bedre relasjoner til lokalsamfunnet og lavere miljøpåvirkning fra gruvedriften.

Risikoreduksjon

Ettersom strategisk risiko for det meste er knyttet til ekstern utvikling, krever risikoreduksjon ofte innsats over tid og kan innebære strukturelle eller strategiske endringer. Hydro jobber likevel for å sikre gode relative posisjoner i industrien sammenliknet med konkurrentene, følger nøye med på utviklingen i regulatoriske rammebetingelser, deltar aktivt i relevante diskusjoner og søker å oppfylle forventningene hos viktige interessegrupper.

Hydros mest fremtredende strategiske risikofaktorer dannet et viktig bakteppe da Hydros strategiske retning mot 2025 ble utarbeidet. Den reviderte strategien skal diversifisere Hydros inntjening og differensiere oss på bakgrunn av vår solide posisjon innenfor bærekraft. Hydro vil jobbe med å styrke selskapets posisjon innenfor lavkarbonaluminium, og utvikle virksomheten der vår kompetanse samsvarer med megatrendene, slik som resirkulering, fornybar energi og batterier.

I Brasil er det iverksatt tiltak som skal forbedre anleggsintegriteten, styrke relasjonene til lokalsamfunnene og redusere den langsiktige miljøpåvirkningen. Vi har gjort framskritt i retning av våre langsiktige mål særlig med tanke på lisensieringen av den nye teknologien for tilbakeføring av avgangsmasse. Dette er et teknologisk gjennombrudd som fjerner det langsiktige behovet for nye dammer for lagring av avgangsmasse fra bauksitt. Det pågår også et systematisk arbeid med samfunnsansvar, som blant annet omfatter Sustainable Barcarena Initiative og TAC/TC-avtalene. Det pågår også prosjekter som skal redusere CO₂-utslippene fra Alunorte gjennom bytte av drivstoff og elektrifisering av kjeler.

For å begrense de negative effektene av en alvorlig økonomisk nedgang i kjølvannet av covid-19, innførte Hydro omfattende tiltak for å ivareta selskapets likviditet i 2020. Dette ble oppnådd gjennom kostnadsoptimalisering og reduserte investeringer, noe som illustrerer fleksibiliteten i Hydros økonomiske rammeverk. Hydro har også revidert sikringspolicyen sin, og selv om de fleste av våre posisjoner fortsatt vil være eksponert for svingninger i markedet, vil Hydro også bruke sikringsinstrumenter når situasjonen krever det.

Hydros viktigste risikofaktorer for uønskede hendelser

Risikooversikt

Risiko for uønskede hendelser er ofte knyttet til drift, drevet av interne faktorer, og kan inntreffe plutselig og med umiddelbar effekt. Det ligger stort sett innenfor Hydros kontroll å redusere slik risiko, og fordelene må vurderes opp mot tilhørende kostnader. Hydros viktigste risikofaktorer for uønskede hendelser kan påvirke hele eller flere deler av verdikjeden, og kan ha store økonomiske konsekvenser. Ansvar for og eierskap til slik risiko ligger hovedsakelig hos forretningsområdene, håndteres ved hjelp av planer for risikoreduksjon, og følges opp gjennom styrets interne oppfølgingsstruktur.

Hydros viktigste risikofaktorer for uønskede hendelser er stort sett knyttet til virksomheten i Brasil, inkludert risiko knyttet til

drift, juridiske rammebetingelser og korrupsjon. Andre aktuelle fokusområder er cybersikkerhet, etterlevelse av konkurranse-lovgivning og å sikre gunstige skattevilkår for Qatalum.

Risikoutvikling

I 2020 har covid-19-situasjonen fremhevet Hydros (og samfunnets) sårbarhet i slike ekstreme scenarioer. Pandemien har ført til økt risiko for driftsforstyrrelser som følge av restriksjoner fra myndighetene, sosial uro og mangel på råvarer. Hydro har forsøkt å begrense innvirkningen på selskapets drift og økonomi, og opprettholde normal drift der det har vært mulig. Selv om konsekvensene av pandemien har vært mindre enn fryktet, er det viktig med beredskap for eventuelle sykdomsutbrudd eller andre større globale hendelser i framtiden.

Risikoen for en større driftshendelse i Hydro Bauxite & Alumina er fortsatt høy. I 2020 hadde Hydro flere driftsforstyrrelser i Brasil, blant annet en brann ved Albras, utvidet vedlikehold på en rørledning og hendelser knyttet til kraftlinjene til Paragominas, i tillegg til en kranhendelse ved Alunorte-havnen.

I juni 2020 ble ICMS-utsettelsen godkjent av det brasilianske myndighetsorganet National Council of Finance Policy (CONFAZ), noe som har redusert risikoen for umiddelbar fjerning av ICMS-utsettelsen. Skattefritaket for Qatalum utløp i september 2020, og det er enda ikke fastsatt noen framtidig skattesats. Skattesituasjonen for Qatalum beskrives nærmere i note 3.1 i årsregnskapet.

Det eksterne trusselbildet for cybersikkerhet er fortsatt preget av høy risiko, med flere angrep i Norge i det siste. Risikoen for et større brudd på konkurranselov-givningen er relativt stabil.

Risikoreduksjon

Vi har gjort framskritt med tiltak for å redusere flere av Hydros viktigste risikofaktorer for uønskede hendelser. Vi jobber med revisjon av programmer for anleggsintegritet og investerer for å styrke anleggenes robusthet. Ytterligere tiltak er etablert i 2020 for å redusere operasjonell risiko i Hydro Bauxite & Alumina. Det er igangsatt en ekstern gjennomgang av risiko og risikostyring, modellen for rørledningsslitasje er under revisjon, og et prosjekt skal se på forskjeller mellom historiske og eksisterende egenskaper i bauksittoppslemmingen. Vi har også styrket sikkerheten på kritiske områder rundt kraftledningsnettet.

For å være bedre rustet til å forhindre og håndtere framtidige cyberangrep, har Hydro gjort tiltak for å styrke modningsnivået for cybersikkerhet. Det er lansert et cyberresponsprogram for perioden 2020-2022, rettet mot både vår sentrale IT-infrastruktur og for industrielle kontrollsystemer i forretningsområdene.

De viktigste aktivitetene for å redusere de operasjonelle konsekvensene av covid-19 er basert på anbefalinger og retningslinjer fra nasjonale myndigheter, som reiserestriksjoner, sosial avstand, hjemmekontor eller en enda mer omfattende nedstenging av samfunnet. Samordning med myndigheter og organisasjoner, og innspill om hva industrien trenger, er viktig for å sikre kontinuitet i driften. Tiltak Hydro har iverksatt på egen hånd er vurdering av viktige risikofaktorer og sårbarheter, og forberedelser og gjennomgang av planer. For å redusere risiko knyttet til

forsyningskjeden ble minimumsnivået for lager av viktige råvarer økt. De økonomiske konsekvensene er redusert ved hjelp av likviditetsbevarende tiltak som reduksjon av kostnader og investeringer.

Hydros styrende dokument, Regler for arbeidsetikk, er godkjent av styret. Det krever at alle følger gjeldende lover og regler i tillegg til globale direktiver og prosedyrer, og implementeres og følges opp systematisk gjennom selskapets etterlevelsessystem. Hydro har i mange år sørget for opplæring av ledelse og stab, i tillegg til tilbud om e-læringsprogrammer og retningslinjer for etterlevelse av konkurranselov-givning for bevisstgjøring omkring og grunnleggende forståelse av konkurranselov-givning i organisasjonen. Hydro fører en aktiv dialog med relevante aktører som berøres av våre aktiviteter, blant annet fagforeninger, samarbeidsråd, kunder, leverandører, forretningspartnere, lokale myndigheter og frivillige organisasjoner.

Hydros viktigste risikofaktorer for HMS

Risikooversikt

Hydros viktigste risikofaktorer for HMS er for det meste knyttet til drift eller påvirket av driftsprosesser. Dette er risikofaktorer som potensielt kan få dødelig utfall eller store miljømessige, samfunnsmessige eller økonomiske konsekvenser. Ansvar for og eierskap til risikofaktorer for HMS ligger hovedsakelig hos forretningsområdene. Disse håndteres ved hjelp av planer for risikoreduksjon, og følges opp gjennom styrets interne oppfølgingsstruktur og i konsernsjefens HMS-komite.

I Hydros prosesser kan risiko for dødsulykker eller livsendrende ulykker være knyttet til eksplosjoner forbundet med smeltet metall, bruk av mobilt utstyr og transport, arbeid i høyden, energiisolering, traverskraner, trange rom, feil på utstyr, større branner, yrkesrelatert sykdom og utslipp av kjemikalier. Sikkerhetsrisiko knyttet til offentlig vold, plyndring og tyveri er spesielt relevant i Barcarena-regionen i Brasil.

Hydros gruve- og industrivirksomhet er av en slik art at det innebærer potensiell klima- og miljørisiko. Hydro er også eksponert for risiko knyttet til effekten av kjente og ukjente historiske og aktuelle utslipp til luft, vann og jord i området rundt store anlegg. Denne risikoen er vanligvis langsiktig, og i stor grad knyttet til bauksitt- og aluminavirksomheten i Brasil. Klimaendringer kan også ha innvirkning på Hydros virksomhet. For eksempel kan vannforsyningen til gruvevirksomheten i Paragominas vise seg å bli utilstrekkelig for å dekke framtidige driftsbehov.

Selv om sannsynligheten ikke anses å være høy, er det en risiko for større ulykker som svikt eller sammenbrudd i kraftdemninger, avgangsmasse- eller rødslamdeponier, kollaps i hele havnestrukturen ved Alunorte, eller sprekker i bauksittrørledningen. Dersom slike hendelser skulle inntreffe, vil de kunne få betydelige og potensielt varige konsekvenser for miljøet og for helse og sikkerhet for våre ansatte og lokalsamfunn i nærheten.

Risikoutvikling

Hydros viktigste risikofaktorer knyttet til sikkerhet og sikring har utviklet seg positivt de siste 12 månedene, med en reduksjon antall registrerte personskader og høyrisikohendelser og tilhørende nøkkeltall. Det var ingen dødsulykker i vår virksomhet i 2020, men det skjedde dessverre en livsendrende skade som førte til amputasjon av

en fot. Det har vært høyrisikohendelser som potensielt kunne ført til dødsfall, men antallet hendelser av denne typen er vesentlig redusert i løpet av de siste årene.

Volden i Barcarena og i området omkring er om lag på samme nivå som året før. Det har vært en alvorlig hendelse der det ble løsnet skudd mot våre sikkerhetsvakter mens de patruljerte ved et av våre brasilianske anlegg. Ingen av sikkerhetsvaktene ble skadet, og det er i ettertid etablert sikkerhetstiltak for å beskytte personell og forhindre flere hendelser.

Når det gjelder miljørisiko har Hydros viktigste risikofaktorer vært stabile eller er blitt redusert. Det er utarbeidet og igangsatt risikoreduserende tiltak og overvåkingsprosesser for å redusere sannsynligheten for at slike hendelser skal skje.

Risikoreduksjon

Hydros mulighet til å påvirke HMS-risiko er i de fleste tilfeller middels til høy. Det er planlagt eller etablert egnede risikoreduserende tiltak for alle de viktigste risikofaktorene for HMS i Hydro.

Det er utarbeidet risikodempende tiltak for å redusere sannsynligheten for dødsfall og livsendrende hendelser, og disse blir nå innført i alle forretningsområdene med kvartalsvis oppdatering på de sju kritiske prosedyrene for forebygging av dødsfall.

Sikkerhetsteamet i Hydro Bauxite & Alumina følger nøye med på sikkerhetsrisikoen i de områdene der Hydro har sine aktiviteter, og har tett kontakt med myndighetene i bestemte områder. Det er utført risikovurderinger av sikring og sikkerhetsforanstaltninger både i virksomheten og ved hotellene som brukes av Hydros ansatte.

Alle anlegg er forpliktet til å overvåke og føre et register over kjente historiske forhold knyttet til sine aktiviteter, og håndtere disse i henhold til de avtalene som er inngått med relevante myndighetsorganer. I tilfeller der risikopotensialet er av mer betydelig karakter, er det etablert omfattende miljøovervåking og proaktive tiltak. I tillegg er det utarbeidet en ny global miljøprosedyre for håndtering av kjemikalier. Risikoreduksjon knyttet til deponier for avgangsmasse, demninger og sprekker i bauksitrørledningen fortsetter. Det er utført omfattende vedlikehold på rørledningen, og modellen for rørledningsslitasje og planen for utskiftning er under vurdering. Risikoen for utilstrekkelig deponikapasitet er løst med lisensiering av ny teknologi for tilbakeføring av avgangsmasse i Paragominas. MRN er aktivt medlem av avgangsmassekomiteen, og muligheten for tilbakeføring av avgangsmasse er under vurdering.

Hydro følger hele tiden med på utviklingen i HMS-risiko og innvirkningen dette har på vår virksomhet. For eksempel er en miljøstudie under utarbeidelse i Barcarena for å kartlegge områdets utgangspunkt og miljøeffekten av vår virksomhet. En lignende studie pågår også i Norge for å fastslå effekten av smelteverksvirksomheten. Hydro følger med på utviklingen i og forplikter seg til å følge relevante lokale og globale HMS-bestemmelser og -standarder. Hydro vil fortsette å evaluere aktuelle risikoreduserende planer og vurdere mulige nye eller alternative tiltak.

Hydros finansielle stilling og viktigste økonomiske eksponeringer

Hydros viktigste strategi for å redusere risiko knyttet til svingninger i kontantstrøm er å opprettholde en sterk balanse og kredittvurdering på «investment grade»-nivå, samtidig som vi jobber for å redusere den gjennomsnittlige kostnadsposisjonen for våre produksjonsanlegg og allokere kapital i tråd med våre strategiske ambisjoner. Under visse omstendigheter blir det benyttet derivater for å redusere finansiell risiko på forretningsområde- eller konsernnivå. I 2020 har Hydro gjennomgått selskapets strategi for risikostyring, og har til hensikt å bruke derivater og andre finansielle instrumenter for styring av priskeksponering over noe lengre perioder enn det som har vært praksis de senere årene. Selskapets mål knyttet til økonomiske nøkkeltall over forretningsssyklusen er beskrevet i note 7.1 Kapitalstyring i årsregnskapet.

Hydros viktigste økonomiske eksponeringer

Hydros driftsresultat påvirkes hovedsakelig av prisutviklingen på våre viktigste produkter og råvarer, av marginutvikling og svingninger i selskapets viktigste valutaer som er amerikanske dollar, norske kroner, euro og brasilianske real.

For å dempe effekten av variasjoner i valutakurser, blir langsiktig gjeld hovedsakelig tatt opp i de valutatypene som reflekterer underliggende eksponering og kontantstrøm. Hydro kan også benytte valutaswapper og valutaterminkontrakter for å redusere effekten av variasjoner i amerikanske dollar og andre valutakurser.

Tabellen under viser sensitiviteter for aluminiumprisen og valutakurssvingninger i 2020. Tabellen illustrerer sensitiviteten for inntjening før skatt, renter og avskrivninger (EBITDA) i forhold til endringer i disse faktorene, og oppgis for å utfylle sensitivitetsanalysen som kreves i henhold til IFRS, og som er inkludert i note 8.2 Finansielle instrumenter i årsregnskapet. Disse sensitivitetene er utarbeidet på grunnlag av underliggende resultater, og tar ikke hensyn til revurdering av derivater, som kan påvirke inntjeningen.

Sensitivitet ved 100% produksjon

Råvareprissensitivitet +10%

Millioner kroner	UEBITDA
Hydro	
Aluminium	3,530

Valutasensitivitet +10%

Millioner kroner	USD	BRL	EUR
Varig effekt			
EBITDA	3,620	(710)	-
Engangseffekt			
Finansposter	(240)	680	(3,960)

Årlige sensitiviteter basert på normale årlige volumer, LME USD 1 790 per tonn, USDNOK 9.13, BRLNOK 1.67, EURNOK 10.47.

Lover og regler, kontroll-funksjoner og prosedyrer

Hydros grunnleggende dokument "Regler for arbeidsetikk" krever etterlevelse av lover og forskrifter samt interne direktiver og prosedyrer. Direktivet implementeres og følges systematisk opp gjennom selskapets system for etterlevelse av lovfestede og interne krav. Systemet er basert på fire pilarer: forebygging, avdekking, rapportering og respons. I tillegg til etterlevelse av lover og regler for finansiell rapportering, er helse, miljø, og sikkerhet (HMS), menneskerettigheter, korrupsjonsbekjempelse, konkurranselovgivning og personvern prioriterte områder. Dette beskrives nærmere i kapitlet Samfunn.

Hydro følger den seneste utgaven av norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av oktober 2018. En beskrivelse av hvordan Hydro følger anbefalingen er gitt under Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse i vedlegg til denne rapporten.

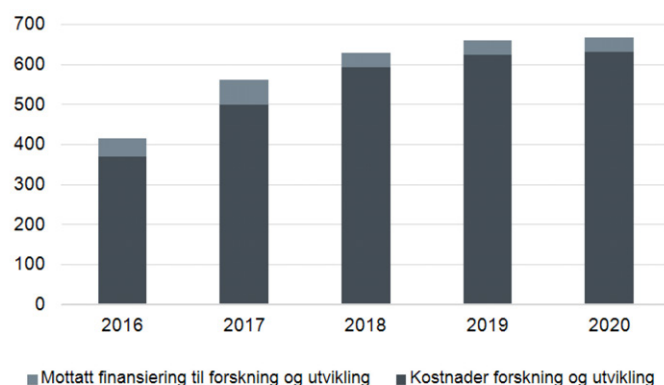
Styrets revisjonsutvalg utøver en kontrollfunksjon, og bistår styret med å utøve sitt tilsynsansvar knyttet til selskapets finansielle rapportering og de kravene som går utover finansiell rapportering, som miljø, samfunnsforhold og selskapsstyring.

Forskning og utvikling

Vi tror at nøkkelen til Hydros 115 år lange historie med industrielle framskritt er kombinasjonen av produksjon og innovasjon, der forskning og utvikling har gått hånd i hånd med produksjon i full skala. Størsteparten av våre FoU-kostnader går til vår interne organisasjon for forskning og produktutvikling, mens det øvrige er støtte til arbeid som utføres ved eksterne institusjoner. Våre viktigste forskningssentre ligger i Årdal (smelteverksteknologi) og Sunndal (legeringer og støping), i Barcarena i Brasil (bauksitt og alumina) og i Finspång i Sverige og Detroit i USA (begge knyttet til Extrusions). Forskningscenteret i Bonn i Tyskland er inkludert i Hydro Rolling-transaksjonen, se side 14.

Forskning og utvikling

Millioner kroner



FoU-arbeidet vårt er rettet mot å:

- Redusere energiforbruk, avfall, utslipp og karbonfotavtrykk i tråd med Hydros bærekraftsagenda
- Utvikle produkter og løsninger som fremmer bruken av aluminium og bærekraftig utvikling
- Ta i bruk teknologielementer fra teknologipiloten på Karmøy for optimal produktivitet, energieffektivitet og utslipp ved smelteverkene
- Utnytte FoU og teknologi for å sikre optimal drift av eksisterende anlegg, inkludert kostnader og HMS
- Redusere miljøpåvirkningen i Bauksitt og Alumina, på områder som biologisk mangfold, rehabilitering og utnyttelse av bauksittrester
- Utvikle resirkuleringsteknologi og lavkarbonprodukter basert på forbrukerskrap, for eksempel CIRCAL
- Øke andelen av produkter med større merverdi og skreddersydde løsninger i samarbeid med kunden
- Utnytte mulighetene knyttet til Industri 4.0 for å forbedre prosesstabilitet, produktivitet, kostnader og sikkerhet

9 INNOVASJON OG INFRASTRUKTUR



12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON



13 STOPPE KLIMAEENDRINGENE



Hydros teknologistyre består av medlemmene i konsernledelsen. Teknologi- og innovasjonsgruppen møtes hvert kvartal for å bli kjent med og drøfte innovasjon på tvers av forretningsområdene og verdien det har for selskapet. Innovasjon omfatter også de endringene som gjøres gjennom arbeidet med kontinuerlig forbedring på alle nivåer i organisasjonen. Alle forretningsområder er ansvarlige for sin egen teknologiutvikling og for gjennomføring av egen teknologistrategi. En dedikert konsernstab er etablert for å sikre en helhetlig og langsiktig tilnærming til Hydros strategi og dagsorden for teknologi. Hydros Chief Technology Officer (CTO) leder et internt FoU-nettverk med representanter fra forretningsområdene, og støtter Hydros teknologistyre i arbeidet med overordnet prioritering av og strategi for forskning og teknologi.

I et innovasjonsperspektiv er det en betydelig fordel for Hydro at vi har kunnskap om og kontroll over hele verdikjeden fra utvinning av bauksitt, raffinering av alumina, elektrolyse av primæraluminium og legeringsteknologi til ferdige produkter og resirkulering.

Vi er nå i ferd med å implementere teknologielementene fra teknologipiloten på Karmøy ved eksisterende primærverk, for å oppnå bedre ytelse og mer robust økonomi. Dette gjelder blant annet Husnes linje B, som startet produksjon i 2020, og gjøres også i forbindelse regelmessig vedlikehold og omforming av elektrolysecellene ved alle smelteverkene våre. Det legges i øyeblikket stor vekt på Sunndal på grunn av dette verkets betydning i porteføljen. Hydro har også startet flere tiltak for å redusere de direkte CO₂-utslippene i produksjonen av primæraluminium.

I perioden fram mot 2050 undersøker vi ulike fremgangsmåter når det gjelder å utvikle teknologi med lave eller null karbonutslipp i aluminiumproduksjon. Vi går sammen med flere oppstartsbedrifter og akademiske miljøer for å undersøke og utvikle teknologi for lav karbonkonsentrasjon, slik som direkte luftfangst og utslippene fra våre egne primærverk. Vi ser nærmere på

prosjekter for å skifte ut fossilt karbon med biokarbon i anodene våre, og selv om dette virker krevende, er vi med i to grunnleggende FoU-programmer støttet av Forskningsrådet som skal se på dette. I tillegg er vi i rute med kloridprosjektet vårt, som støttes av Gassnova, hvor vi ser på en ny prosess basert på aluminiumklorid med null CO₂-utslipp.

Håndtering av avgangsmasse og bauksittrester er en utfordring i vår industri. Ett eksempel på framskritt vi har gjort på dette området er prosjektet om tilbakeføring av avgangsmasser til ferdig utgravde områder («tailings dry backfill»). Denne metoden representerer slutten på bygging av nye deponier for lagring av avgangsmasse i Paragominas. Bauksittrester er en utfordring på grunn av avfallets alkalitet og store volumer. Hydro deltar i internasjonale samarbeidsprosjekter der man ser på muligheter til å bruke bauksittrester som ressurs. Et annet eksempel er et samarbeid med Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), Sintef, Norcem/Heidelberg og Veidekke om å utvikle en ny type betong der bauksittrester brukes for å øke kvaliteten. Vi jobber også sammen med andre aluminiumselskaper gjennom International Aluminium Institute for å finne løsninger på denne problemstillingen. I tillegg investerer vi i FoU for å redusere den samlede alkaliteten i avfallet.

En viktig del av Hydros overordnede teknologistrategi er at våre forskere samarbeider tett med operatører og eksperter for å oppnå optimal drift ved eksisterende anlegg. Hydros teknologimiljø holder svært høyt kompetansenivå, og på kjerneområder er den i verdensklasse.

Den økende bruken av aluminium i bilindustrien drives av utslippsreguleringer og krav til passasjersikkerhet. Aluminium er godt egnet for alle biler, fra bensindrevne til helelektriske, og også for biler som bruker hydrogen og brenselcelleteknologi. Dette skaper nye muligheter for Hydro. Hydro er en stor leverandør til bilindustrien, med kunder blant mange av de større produsentene i Europa, Nord-Amerika og Asia. I 2020 åpnet vi en ny applikasjonslab i Finspång i Sverige, som også omfatter et testanlegg for bilkomponenter.

Samfunn

Som et globalt energi- og aluminiumselskap med gruvevirksomhet er det viktig å sikre samfunnsansvar gjennom hele Hydros verdikjede. Vi må vurdere påvirkningen vi har på omgivelsene og storsamfunnet i alt fra konstruksjon til salg og avhendelser, inkludert risiko for brudd på menneskerettigheter i vår egen virksomhet, lokalsamfunnene vi er en del av og i leverandørkjeden.

Vårt system for etterlevelse av lover, forskrifter og interne krav skal sikre at alle som opptrer på vegne av Hydro følger gjeldende lovgivning og de krav som gjelder i selskapet. For å sikre integritet og ansvarlig atferd legger vi blant annet vekt på:

- Nulltoleranse for korrupsjon i privat og offentlig sektor
- Grundige undersøkelser og aktsomhetsvurderinger (due diligence) knyttet til menneskerettigheter, også for deleide selskaper og leverandører

- Kontinuerlig involvering av interessentgrupper knyttet til eksisterende virksomhet og nye prosjekter



Hydros grunnleggende dokument, Regler for arbeidsetikk, er godkjent av styret. Det utgjør grunnlaget vi støtter oss til i arbeidet for å gjøre de riktige tingene og alltid opptre med integritet i vår globale organisasjon, uavhengig av hvor vi driver virksomhet på vegne av Hydro. Det krever etterlevelse av lover, forskrifter og konserndirektiver, og implementeres og følges opp systematisk gjennom selskapets etterlevelsessystem.

Etterlevelsessystemet er basert på en klar styringsstruktur som definerer roller og ansvar med hensyn til etterlevelse og alle aktiviteter knyttet til dette i selskapet.

Risikostyring knyttet til etterlevelse er integrert i våre prosesser for forretningsplanlegging, risikostyring og -oppfølging. Dette inkluderer også risiko knyttet til korrupsjon og brudd på menneskerettigheter, og omfatter risikoreduserende tiltak og nøkkelindikatorer (KPIer). Status på framdrift og eventuelle problemstillinger knyttet til etterlevelse tas opp på kvartalsvise møter i internstyrene som hvert av forretningsområdene har med konsernsjefen. Det sendes en årlig rapport om temaet til styret. Selskapets leder for etterlevelse rapporterer til styret via styrets revisjonsutvalg etter eget skjønn. Hun har regelmessige møter med styret og deltar på alle møtene i styrets revisjonsutvalg.

Lederen av Hydros internrevisjon rapporterer til selskapet styret gjennom styrets revisjonsutvalg. Hvert kvartal informerer han styrets revisjonsutvalg, og med jevne mellomrom konsernledelsen, om saker som er rapportert via AlertLine. Hydros internrevisjon har ressurser i Norge, Brasil og Nord-Amerika.

Vi ønsker å bygge en tillitsbasert kultur der ansatte føler de kan stille spørsmål, søke råd, ta opp bekymringer og rapportere mistanke om brudd på regelverket. Medarbeidere bør normalt ta opp bekymringer og klager med sin overordnede, men dersom han eller hun ikke føler seg komfortabel med det, kan han eller hun ta opp problemstillingen med personal- eller HMS-avdelingen, en fagforeningsrepresentant/verneombud, avdelingen for etterlevelse, juridisk avdeling eller internrevisjonen. Medarbeideren kan også bruke Hydros varslingskanal, AlertLine, der bekymringer kan rapporteres anonymt. Alle ansatte og innleide medarbeidere på Hydros virksomhetssteder kan bruke AlertLine til enhver tid, på sitt eget språk, via gratis telefonnummer, Hydros intranett eller en egen internettside. I enkelte land, som for eksempel Spania, er det juridiske restriksjoner på slike rapporteringslinjer. I 2020 ble det rapportert 224 saker via Hydros AlertLine. Alle sakene som ble rapportert via AlertLine ble vurdert, og det ble utført en granskning der det var relevant. Til sammen ble fire personer sagt opp som følge av rapporterte brudd på Hydros regelverk i 2020. Antallet er begrenset til saker som er rapportert til Hydros internrevisjon.

Mekanismer for innrapportering av klager er viktig for å forstå hvilken påvirkning Hydros aktiviteter har på rettighetene til enkeltpersoner eller grupper som påvirkes av vår virksomhet. Slike klager kan være av alle typer, for eksempel samfunns- eller miljøspørsmål, og kan rapporteres anonymt. I situasjoner hvor vi avdekker negativ påvirkning på menneskerettigheter, vil vi arbeide for å redusere, unngå, håndtere og bøte på disse, som anbefalt i FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Kanaler for rapportering av klager varierer, avhengig av lokale behov og interessegrupper. I Brasil har systemet flere kanaler, blant annet et telefonnummer, en epost-adresse og egne feltarbeidere med spesialopplæring på området.

Vi oppfordrer, og vil ikke gjengjelde mot, personer som i god tro tar opp bekymringer når det gjelder Hydros respekt for menneskerettigheter.

Hydro erkjenner at næringslivet har et ansvar for å respektere, støtte og fremme menneskerettigheter. Vi respekterer menneskerettighetene til alle enkeltpersoner og grupper som kan bli påvirket av vår virksomhet. Som arbeidsgiver, eier og innkjøper er et viktig bidrag når det gjelder å respektere menneskerettighetene å sikre anstendige arbeidsforhold i vår egen organisasjon, i minoritetseide selskaper og hos våre leverandører.

Hydro støtter også viktige rammeverk som definerer prinsipper for menneskerettigheter, og vi har forpliktet oss til å følge disse. Dette gjelder blant annet FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og ILOs åtte kjernekonvensjoner. Hydros menneskerettighetsarbeid er basert på OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger.

Vi tolererer ingen former for trakassering eller diskriminering, inkludert, men ikke begrenset til, trakassering eller diskriminering på grunnlag av kjønn, rasetilhørighet, hudfarge, religion, politiske synspunkter, fagforeningstilhørighet, etnisk bakgrunn, funksjonshemming, seksuell legning eller sivilstand. Vi tolererer heller ikke noen form for tvangsarbeid eller misbruk av barn som arbeidskraft.

Hydro er opptatt av grunnleggende arbeidstakerrettigheter, som krav til minstelønn og regulering av arbeidstid, og vi støtter prinsippet om organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger. Vi har lang tradisjon med god dialog med de ansattes organisasjoner. Alle større produksjonseenheter i Europa og Brasil har fagorganisering. Hydro Extrusions har omfattende virksomhet i USA, og om lag 60 prosent av våre ansatte der arbeider ved anlegg med fagorganisering. Alle forretningsområder har et forum for dialog mellom ledelsen og fagforeningsrepresentantene. Hydros globale rammeavtale med fagforeninger ble sist oppdatert i 2016. Forhandlingene om en ny avtale er forsinket på grunn av covid-19-pandemien.

Vi erkjenner at våre aktiviteter påvirker lokalsamfunnene vi er en del av. Vi har kartlagt Hydros viktigste risikofaktorer for mennesker, det vil si hvilke menneskerettigheter som gjelder spesielt for vår virksomhet, og som er mest utsatt for påvirkning fra oss. Vi engasjerer og samarbeider med interessegrupper både internt og eksternt der det er relevant, for å skaffe oss informasjon om og vurdere effektiviteten i menneskerettighetsarbeidet vårt. Dette kan være frivillige organisasjoner, fagforeninger, samarbeidsutvalg, lokale

organisasjoner, myndigheter, kunder, leverandører og forretningsforbindelser.

Der det er relevant, og i tråd med vår risikobaserte tilnærming, fører vi jevnlig dialog med lokalsamfunnene. En slik dialog vil være hyppigere og mer strukturert overfor lokalsamfunn der det er høyere risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter. Hydro har omfattende virksomhet i Barcarena i Brasil, blant annet ved aluminaraffineriet Alunorte og aluminiumverket Albras. De lokale sosiale forholdene er utfordrende, med høy arbeidsledighet og fattigdom. Vi har etablert kontakt med lokale myndigheter og representanter for våre naboer. Dette inkluderer dialog med tradisjonelle Quilombola-grupper i Brasil.

Proactiva, et brasiliansk konsultentselskap innenfor menneskerettigheter, har arbeidet med en grundig undersøkelse og aktsomhetsvurdering (due diligence) av påvirkningen på menneskerettigheter fra vår virksomhet i delstaten Pará i Brasil. Undersøkelsen dekker aluminaraffineriet Alunorte, primærverket Albras og bauksittgruven Paragominas, inkludert rørledningen for bauksittoppslemming fra Paragominas til Alunorte. Vi jobber nå med å iverksette en handlingsplan med prioriterte tiltak i henhold til alvorlighetsgrad innen 2023. Vi har gjort framskritt på flere områder i 2020. Eksempler på dette er opplæring i menneskerettigheter for ansatte og leverandører, og økt vektlegging på menneskerettigheter i Bauxite & Aluminas risikostyrings- og anskaffelsesprosesser.

Det er fortsatt noen uløste problemstillinger når det gjelder å identifisere enkeltpersoner som er direkte påvirket av byggingen av en 244 kilometer lang rørledning mellom Alunorte og Paragominas. Rørledningen krysser boligområdene til tradisjonelle Quilombola-grupper i Jambuaçu-territoriet i delstaten Pará i Brasil. Som del av en integrert plan for å bøte på påvirkninger langs rørledningen, har Hydro i 2020 inngått en avtale med 61 familier som vurderes å være direkte påvirket av byggingen, men som ikke dekkes av den juridiske avtalen med tidligere eier. I tillegg jobber Hydro sammen med ulike interessegrupper, blant annet Quilombola-samfunn, Fundação Cultural Palmares, myndighetene i delstaten Pará og INCRA for å inngå en avtale om støtte til seks lokale organisasjoner, og etablere et fond for samfunnsinvesteringer i Jambuaçu-territoriet, som Hydro tar sikte på å bidra til. INCRA er et brasiliansk institutt med ansvar for sertifisering av landområder, blant annet i saker som involverer Quilombola-samfunn, i forbindelse med tildeling av miljølisenser.

For å få bedre forståelse for hvordan Hydros omdømme, våre samfunnstiltak og -dialog, og våre relasjoner til lokalsamfunnene blir oppfattet, ble det utført en undersøkelse i de sju kommunene vi har aktiviteter i staten Pará. Det ble gjennomført en grunnlagsundersøkelse tidlig i 2020, og en oppfølgingsundersøkelse sent i 2020. I den andre undersøkelsen sa halvparten av respondentene seg enige i at Hydros tiltak var positive. Dette er en forbedring på 13 prosent i forhold til grunnlagsundersøkelsen. Undersøkelsene var en del av konsernledelsens nøkkeldikatorer (KPIer) i 2020. Vi vil følge opp med årlige undersøkelser for å følge med på hvordan tiltakene våre oppfattes.

Den 5. februar 2021 gikk CAINQUIAMA – Associação dos Cablocos, Indigenas e Quilombolas da Amazônia (en

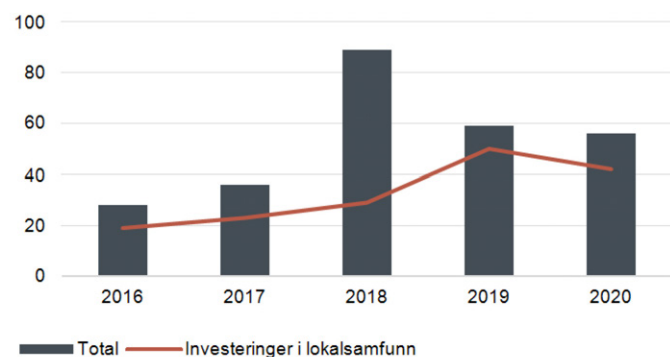
organisasjon med kontor i Barcarena) og ni brasilianske enkeltpersoner til søksmål mot Hydro-virksomheter i Nederland og Norsk Hydro ASA (Hydro) ved tingretten i Rotterdam i Nederland, med krav om kompensasjon for påståtte økonomiske tap og personskader påført som følge av Alunorte og Albras' aktiviteter i Barcarena. I henhold til saksoekerne er Hydros datterselskaper i Nederland og Hydro del av samme konsern som Alunorte og Albras, og er derfor ansvarlig for de påståtte miljøskadene som er påført Barcarena kommune i årenes løp.

Hydros samfunnsansvar handler om å bidra til positiv utvikling gjennom å styrke våre forretningspartnere og lokalsamfunnene der vi har virksomhet. For å få til dette tar vi utgangspunkt i de grunnleggende drivkreftene for langsiktig utvikling. I tråd med forventninger og behov hos våre interessentgrupper og gjennom godt samarbeid, har vi som mål å:

- Bidra til god utdanning i våre lokalsamfunn
- Fremme anstendige arbeidsforhold gjennom hele verdi- og leverandørkjeden
- Bidra til økonomisk vekst i våre lokalsamfunn
- Styrke lokalsamfunn og lokale institusjoner gjennom kapasitetsbygging knyttet til menneskerettigheter og god styring

Investeringer i lokalsamfunn, veldedige donasjoner og sponsoravtaler

Millioner kroner



I 2018 relaterer rundt 45 millioner kroner seg til nødhjelp og TAC-avtalen etter ekstremværet og etterfølgende oversvømmelse av Barcarena

Vi har forpliktet oss til å bidra til god utdanning og kapasitetsbygging for 500.000 mennesker i våre lokalsamfunn og for forretningspartnere fra 2018 til 2030. I 2020 har vi støttet nærmere 60.000 personer. Kontinuerlig forbedring av dagens tiltak og videreutvikling av nye, effektive og virkningsfulle tiltak vil bli viktig i tiden framover. Noen av våre sosiale programmer er knyttet til krav i gruvelisensene, mens andre er frivillige forpliktelser. Programmene handler om utdanning, økonomisk vekst, anstendig arbeid, kapasitetsbygging og styrking av institusjoner. Mange samfunnsprogrammer er enten satt på vent eller overført til digitale plattformer som følge av covid-19-pandemien i 2020. Flere programmer er knyttet til partnerskap.

I delstaten Pará i Brasil har Hydro i øyeblikket mer enn ti sosiale programmer i de sju kommunene vi har aktiviteter i. På grunn av covid-19-pandemien har alle programmene iverksatt nye tiltak. Der det er mulig er aktivitetene flyttet over på digitale plattformer, og smittevernsreglene følges strengt ved fysiske aktiviteter. For hvert av disse programmene har vi en implementeringspartner. I 2020 møttes implementeringspartnerne digitalt for å utveksle kunnskap og finne synergieffekter for å styrke samarbeidspartnerne våre og bidra til vårt felles mål om lokal utvikling.

Programmet Sustainable Barcarena Initiative ble iverksatt i 2018, og vi har fortsatt utviklingen av dette programmet i 2020. Sustainable Barcarena Initiative er et uavhengig program for bærekraftig utvikling i Barcarena i delstaten Pará. Det overordnede målet er å føre lokale interessegrupper sammen for å drøfte utfordringer og muligheter, styrke kompetanse og til slutt investere i de samfunnstiltakene de planlegger og utvikler sammen. I 2019 etablerte vi Hydros bærekraftfond som fungerer som finansieringsmekanisme for Sustainable Barcarena Initiative. Hydro bidrar med 100 millioner brasilianske real til fondet over en tiårsperiode. I 2020 etablerte fondet samarbeid med USAID og Partnership Platform for the Amazon's Solidarity-initiativet for å styrke tiltak i Amazonas-regionen.

I staten Pará er vi også med på regionale tiltak for bevaring av Amazonas. Vi driver flere programmer som legger vekt på virksomhetsetablering og styrking av tradisjonelt levesett. Dette omfatter også miljøarbeid og samarbeidskonstellasjoner, som det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC).

Gjennom Hydros styrende dokumenter stiller vi krav til samfunns- og miljøansvar hos leverandører og forretningspartnere. Dette er en integrert del av alle faser av anskaffelsesprosessen. Kravene pålegger leverandører og forretningspartnere å følge alle gjeldende lover og regler knyttet til korrupsjon og bestikkelser, menneskerettigheter, arbeidsforhold og miljø, og at de reflekterer de verdier og prinsipper som Hydro fremmer både internt og eksternt.

For å være forberedt og svare på tilsluttede og utilsiktede og/eller naturlige katastrofer, og for å beskytte medarbeidere og kritiske eiendeler, tilpasser og iverksetter vi sikkerhetstiltak avhengig av utviklingen i risikobildet.

Hydro har kvalifisert seg for notering på Dow Jones' bærekraftindekser hvert år siden indekserien startet i 1999. Vi er også notert på den tilsvarende britiske indeksen, FTSE4Good og på indeksen UN Global Compact 100.

Hydro støtter prinsippene bak FNs menneskerettighetserklæring, FNs Global Compact og ILOs åtte kjernekonvensjoner. Vi er medlem av bransjeorganisasjonen International Council on Mining and Metals (ICMM), og har forpliktet oss til å følge organisasjonens ti prinsipper og policydokumenter. Hydro har hatt et samarbeid med Amnesty International Norge siden 2002, og en samarbeidsavtale med det danske Institut for menneskerettigheter. Vi er også en av grunnleggerne av Aluminium Stewardship Initiative (ASI), et initiativ med deltakere fra ulike deler av samfunnet, som skal sette standarder for bedre resultater innen miljø, samfunn og selskapsledelse på tvers av verdikjeden for aluminium. 61 av

Hydros aluminiumanlegg over hele verden har fått tildelt sertifisering fra ASI, som dekker hele Hydros verdikjede fra utvinning av bauxitt til ferdige produkter.

Hydro bruker GRIs standarder for frivillig rapportering av bærekraftig utvikling. Vi støtter Extractive Industries Transparency Initiative (EITI), og følger det lovfestede kravet om land-for-land-rapportering i Norge. Vi utarbeider også en erklæring i henhold til britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri, og redegjør for mangfold og inkludering i henhold til krav i norsk lovgivning. Se vedleggene til denne rapporten.

I tillegg følger vi Euronext sine retningslinjer for børsnoterte selskaper for rapportering av miljø, samfunnsforhold og selskapsstyring.

Miljø

De viktigste miljøeffektene Hydro forårsaker er knyttet til klimaendringer, biologisk mangfold, resirkulering og vann- og avfallshåndtering. De viktigste ressursene som brukes er bauxitt, energi, vann og landområder.



Hydros overordnede klimaambisjon fram mot 2030 er å redusere det globale klimaavtrykket i verdikjeden gjennom grønnere innkjøp, grønnere produksjon og grønnere produkter.

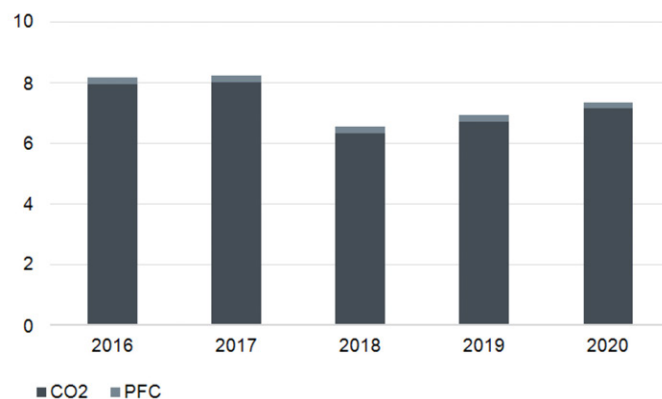
Vi vil redusere våre egne klimagassutslipp med 30 prosent innen 2030, og utforske ulike måter å oppnå flere betydelige utslippsreduksjoner og CO₂-frie prosesser på innen 2050. Gjennom grønnere innkjøp og grønnere produksjon tar vi også sikte på å hjelpe kundene våre med å redusere sine utslipp gjennom å tilby grønnere produkter.

Strategien vår legger vekt på å redusere egne utslipp. Endringer i produksjonsporteføljen kan påvirke disse målene, men målet er fortsatt å redusere våre egne spesifikke utslipp. Vi har etablert et mål om å redusere klimagassutslippene med ti prosent innen 2025, og med 30 prosent innen 2030, sammenliknet med nivået i 2018 (baseline) (2017 for Paragominas, Alunorte og Albras, grunnet produksjonsbegrensningen ved Alunorte og produksjonskuttene ved Albras og Paragominas). Baseline-utslippene tilsvarer 13,3 millioner tonn CO₂-ekvivalenter, og omfatter direkte utslipp fra egen virksomhet (scope 1) og indirekte utslipp fra elektrisitetsproduksjon (scope 2). Hydro Rolling-transaksjonen vil påvirke strategigrunnlaget (baseline), se side 14.

Grønnere innkjøp dreier seg om Hydros posisjon som innkjøper av råvarer og energi. Hydro har mulighet til å kjøpe mindre karbonintensiv elektrisitet og kaldt metall med lavere karbonavtrykk. Vi har også mulighet til å bruke mer brukt skrap i metallproduksjonen. Hydro har siden 2013 hatt som ambisjon å bli karbonnøytral i et livsløpsperspektiv innen 2020. Dette målet ble nådd 2019.

Direkte klimagassutslipp fra Hydros konsoliderte virksomhet

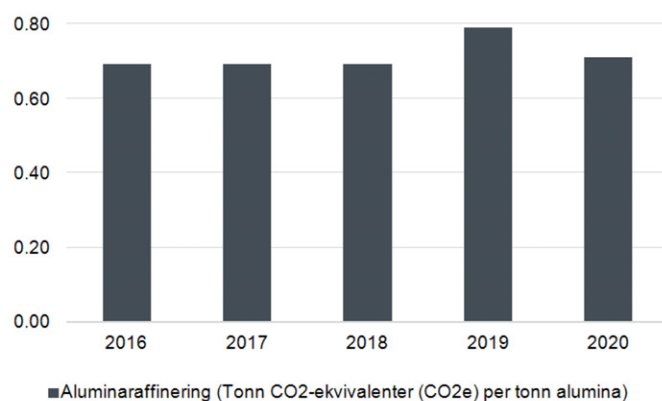
Millioner tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e)



Direkte klimagassutslipp fra Hydros konsoliderte virksomhet økte i 2020 på grunn av økt produksjon ved aluminiumsraffineriet Alunorte. Men spesifikke utslipp per tonn alumina og aluminium produsert ble redusert grunnet bedre operasjonelle resultater.

Klimagassutslipp - aluminaraffinering

Tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e) per tonn alumina

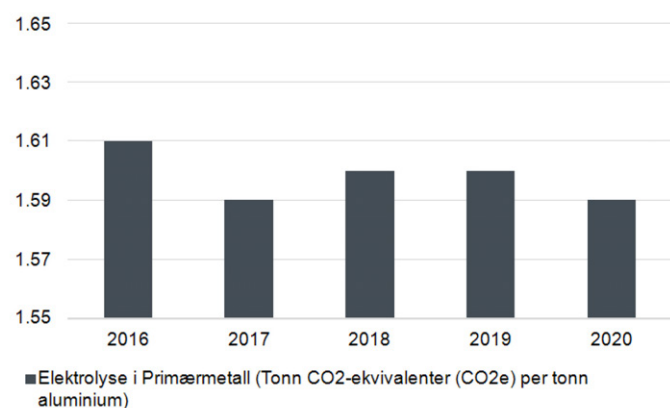


Inkluderer spesifikke klimagassutslipp fra aluminaraffinering.

Innovasjon og teknologiutvikling er viktig for å kunne redusere CO₂-utslippene. Vi har startet et omfattende FoU-program fram mot 2030, der vi vil se på ulike alternativer for å oppnå CO₂-frie prosesser. Vi vil utforske ulike metoder som karbonfangst og -lagring, biomasseanoder og karbonfrie prosesser. Innen 2030 forventer vi at vi vil ha en klarere oppfatning om hva vi kan gjøre for å oppnå flere betydelige utslippsreduksjoner innen 2050.

Klimagassutslipp - elektrolyse

Tonn CO₂-ekvivalenter (CO₂e) per tonn aluminium



Inkluderer spesifikke klimagassutslipp fra elektrolyseprosessen fra alle Hydros smelteverk, utenom Neuss i Tyskland. Albras er ekskludert fra gjennomsnittet for 2019 på grunn av ekstraordinære utslipp ved oppstart av nedstengt kapasitet. Utslippetsintensiteten på Albras var 1,89 i 2019.

Målet med miljøstrategien fram mot 2030 er å redusere miljøavtrykket vårt langs hele verdikjeden så mye som mulig ved å bidra til å løse bransjens viktigste miljøutfordringer. Vi tar sikte på å gjøre det ved å arbeide med rehabilitering ved bauksittgruven og utvikle og iverksette bærekraftige løsninger for håndtering av avgangsmasse og bauksittrester, samtidig som vi reduserer deponering av avfall fra nedstrømsvirksomheten og oppnår et betydelig kutt i utslippene av andre gasser enn klimagasser til luft.



Hydros eneste gruve, bauksittgruven Paragominas, ligger i Amazonasbasenget i delstaten Pará i den nordlige delen av Brasil. På grunn av gruedriftens natur har Paragominas innvirkning på landskapet, noe som berører økosystemene og det biologiske mangfoldet i området, og som må håndteres på en ansvarlig måte.

For å kompensere for denne innvirkningen, har Paragominas satt et mål om å rehabilitere berørte områder så snart som praktisk mulig. Målet er rullerende, noe som innebærer at vi tar sikte på å rehabilitere alle utgravde områder tilgjengelige for rehabilitering i løpet av to hydrologiske sesonger etter at områdene er frigitt fra drift. Denne definisjonen tar høyde for gruvevirksomhetens natur, syklusen knyttet til rehabilitering og etterslepet som er nødvendig for å sikre en god rehabilitering og gjenoppretting av biologisk mangfold. Den tar også høyde for at noen områder i perioder må settes av til midlertidig infrastruktur, f.eks. veier, for å sikre trygg drift av gruven. Det er dette vi omtaler som vårt 1:1-rehabiliteringsmål.

Vi samarbeider med akademiske institusjoner for å øke kunnskapen og sikre en vitenskapelig tilnærming. Dette gjelder blant annet etableringen av det norsk-brasilanske forskningskonsortiet om biologisk mangfold (BRC) i 2013.

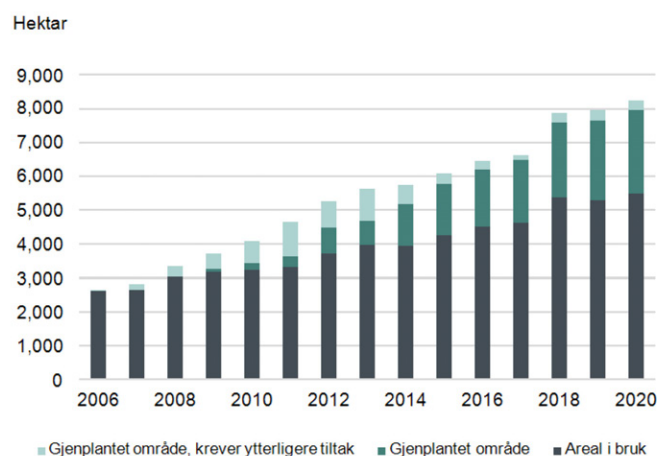
I tillegg til bruk av landområder og biologisk mangfold, er avfall og klimagassutslipp de viktigste miljøutfordringene knyttet til utvinning av bauksitt og raffinering av alumina. Avfallsproduksjonen består av betydelige mengder

mineralrester (avgangsmasse) fra utvinningsprosessen for bauksitt, og bauksittrester fra aluminaraffinering. Avgangsmassen lagres i egne deponier. Utskilt vann renses før det brukes på nytt i prosessen. Hydro Bauxite & Alumina har utviklet og testet metoden "Tailings Dry Backfill" ved gruven i Paragominas. Denne metoden representerer slutten på bygging av nye deponier for lagring av avgangsmasse i Paragominas. Driftslisensen for innføring av denne nye metoden ble mottatt i desember 2020, og metoden er nå fullt integrert i driften av gruven.

I Paragominas ble det ferdigstilt et nytt system for deponering av avgangsmasse i 2017. De nye deponiene ligger på et platå der gruvevirksomheten er avsluttet. Det gamle deponisystemet er bygget i et grunt dalføre. Når dammene med avgangsmasse blir stengt, må de sette seg i minst fem år før de kan rehabiliteres. Det vil være behov for en skreddersydd tilnærming for å rehabilitere de avstengte dammene, ettersom de er av en annen natur enn de ferdig utgravde områdene.

Bauksittrester er et avfallsprodukt av aluminaraffinering. Deponering av bauksittrester er krevende grunnet store volumer og høy alkalitet. Bauksittrestene vaskes først med vann for å senke alkaliteten og gjenvinne lut for gjenbruk. Hydro bruker en avansert form for tørrdeponering av avgangsmasse fra bauksittproduksjon, som gjør at den kan deponeres med brattere helning. Dette reduserer den nødvendige arealbruken, og dermed den relative miljøpåvirkningen. Byggingen av det nye deponiet for bauksittrester, DRS2, ved Alunorte inkluderer et mer avansert pressfilter, som kan redusere vanninnholdet til 22 prosent. Dette innebærer en reduksjon fra 36 prosent som ble oppnådd med trommelfilter.

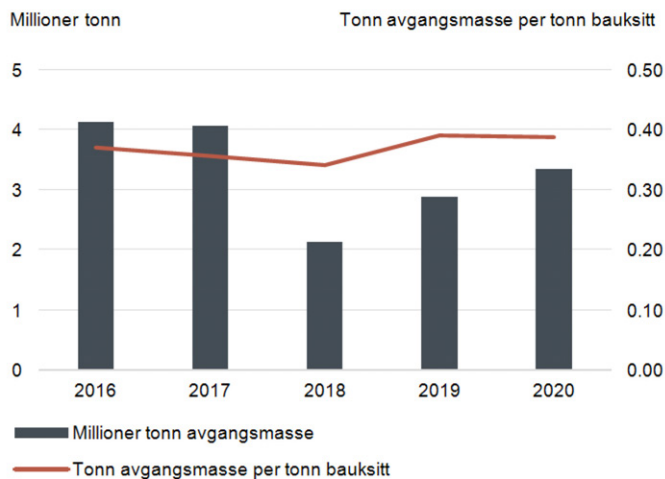
Arealbruk og gjenplantning - Paragominas



Hydro og brasilianske myndigheter inspiserer deponiene ved Paragominas og Alunorte jevnlig. De ble også inspisert mot internasjonale standarder av eksterne geotekniske konsulenter, Norges Geotekniske Institutt (NGI) og Geomecnica, i 2016 og 2019. Basert på resultatene fra revisjonen i 2016 ble det utarbeidet en handlingsplan for lagringsanleggene og deponiene for avgangsmasse ved Paragominas. Anbefalingene er fulgt i henhold til prioritert rekkefølge, og hittil er 54 av de 56 identifiserte tiltakene gjennomført. De to siste tiltakene ventes gjennomført i 2021.

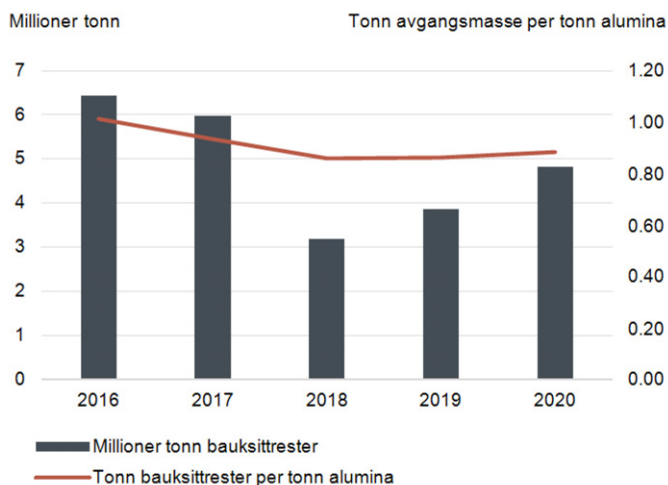
I tillegg blir det utført revisjoner av uavhengige tredjeparter to ganger i året for å følge brasilianske forskrifter og opprettholde stabilitetsertifiseringen for hvert deponi.

Avgangsmasse fra bauksittproduksjon



Produksjon av avgangsmasse ble betydelig redusert i 2018 på grunn av redusert produksjon ved Paragominas. Dette har delvis blitt reversert i 2019 og 2020 grunnet oppheving av embargoen og oppstart av produksjon.

Bauksittrester fra aluminaproduksjon



Produksjonen av bauksittrester ble betydelig redusert i 2018 på grunn av Alunorte embargoen. Dette har delvis blitt reversert i 2019 og 2020 grunnet oppheving av embargoen og oppstart av produksjon.

Lagringsanleggene for avgangsmasse ved Paragominas er kun satt opp ved bruk av nedstrømteknologi, med unntak av en seksjon på den øverste forhøyningen på dammen, som er bygget med senterlinjeteknologi. Nedstrømsteknologi gir høyeste nivå på strukturell integritet og sikkerhet. I tillegg har bauksittrestene som lagres i våre anlegg en høyere andel tørrstoff (ca. 55-60 prosent) enn det som er vanlig i jernmalindustrien (f.eks. Samarco og Brumadinho).

Hydros lagringsanlegg for avgangsmasse og bauksittrester drives i samsvar med relevante regler og forskrifter. For aktive lagringsanlegg følger vi frivillig beste praksis, og revisjoner utføres av internasjonale tredjeparter. Om Medlem av ICMM, har Hydro forpliktet seg til å følge den globale industristandarden for håndtering av

bauksittrester, GISTM (Global Industry Standard on Tailings Management).

Alunorte vil utføre en oppdatert sosioøkonomisk studie for å vurdere om installasjonen av det nye området for lagring av bauksittrester (DRS2) har hatt noen vesentlige konsekvenser. Dersom studien indikerer slike konsekvenser og et behov for lempende tiltak vil disse sikte etter å bidra til en bærekraftig og langsiktig bedring av de potensielt berørte lokalsamfunnene.

Katodeavfall (SPL) fra elektrolysecellene som brukes i produksjon av primæraluminium er definert som farlig avfall. Vi jobber aktivt for å finne alternativ bruk av SPL fra vår virksomhet. Vi har som mål å resirkulere 65 prosent av katodeavfallet vårt innen 2030, og finne flere bærekraftige løsninger for våre avfallsstrømmer ved å se hvor de kan utnyttes som ressurs.



Hydro bruker vannverktøyet WRI Aqueduct til å foreta en årlig gjennomgang av vannbruken vår i områder der vannforsyningen er under

press. I 2020 viste kartleggingen av Hydros anlegg at 0,8 prosent av ferskvannet vi bruker kommer fra områder der fornybar vannforsyning er under press (i henhold til definisjonen som brukes av WRI).

Drift i områder der vannforsyning er under press vurderes ikke som en vesentlig risikofaktor for Hydros viktigste virksomheter. Det er større risiko knyttet til forvaltning av overskuddsvann og kvaliteten på eksterne vassdrag som Hydro avgir prosessvann til. Som et første skritt mot implementering av mål for risikobasert vannforvaltning og økt involvering av lokale interessegrupper, vil Hydro styrke rapporteringen og lederpraksisen på dette området. Vi tar sikte på å ha på plass bransjens beste praksis for rapportering av vannbruk innen 2021, og fra og med årsrapporten for 2020 følger vi også ICMMs minimumsstandard når det gjelder å redegjøre for bruk av vann.

Etter at massebalansen for kvikksølv ved Alunorte i Brasil ble slutført i 2017, besluttet Hydro å installere fire kvikksølvkondensatorer i produksjonsområdet. Den første kondensatoren ble installert i 2018 som en pilot, og den tekniske ytelsen blir fulgt opp før installering av de tre gjenværende enhetene. I henhold til opprinnelig tidsplan skulle dette skje i 2020, men installeringen er nå utsatt for å sette av mer tid til optimalisering av teknologien.

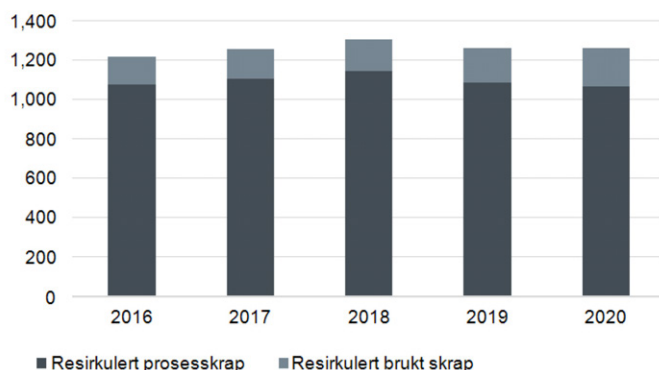
Involvering av kunder og andre interessegrupper angående miljøeffekten av våre prosesser og produkter er en viktig del av vår produktforvaltning. Vi gjennomfører livssyklusanalyser for alle større produktgrupper for å finne forbedringsmuligheter. Vi vurderer også andre aspekter, som energi- og materialforbruk, toksisitet og resirkulerbarhet.

Hydro har omfattende virksomhet innenfor omsmelting og resirkulering av aluminium. Vi smelter om prosessert skrap fra egen produksjon og fra andre selskaper, og også forbrukerskrapp fra markedet.

I 2020 har vi gjennomført en strategisk gjennomgang av våre resirkuleringsaktiviteter, og har satt oss som vekstambisjon å doble kapasiteten for resirkulering av forbrukerskrap fra til rundt 600.000 tonn i året innen 2025³. For å nå denne ambisjonen har vi opprettet et kompetansesenter for resirkulering i Hydro Aluminium Metal for å samle kompetanse og utvikle nødvendig kapasitet som kan støtte forretningsområdene i arbeidet med deres vekstambisjoner.

Resirkulering

Tusen tonn



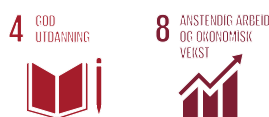
Vi har satt en ambisjon om å doble kapasiteten for bruk av resirkulert brukt skrap innen 2025.

Medarbeidere

Hydro skal være et ledende selskap på helse og sikkerhet i aluminiumindustrien. Vi har som ambisjon å arbeide for et skadefritt arbeidsmiljø. Dette vil vi oppnå ved konsekvent bruk av styringssystemet, engasjert og synlig ledelse og full involvering av alle ansatte.

Antall registrerte personskader og tilhørende verdier forbedret seg til en samlet TRI-verdi på 2,7 i 2020, sammenliknet med 3,0 i 2019. Det var ingen livstruende skader i løpet av året, men det skjedde en livsendrende skade ved et av anleggene våre i Nord-Amerika. En arbeider måtte foreta en kirurgisk amputasjon av høyre fot, etter at den ble knust da det falt tung last ned fra gafflene på en gaffeltruck.

Nesten halvparten av de rapporterte skadene i 2020 var knyttet til hender, mens om lag 20 prosent gjaldt bein. Om lag 10 prosent gjaldt ansikt, øyne og hode, og 10 prosent armer og skuldre.



Det skjer fortsatt høyrisikohendelser som potensielt kunne ført til dødsulykker eller helseproblemer, men i mindre grad enn i tidligere år. Fra 2020 har vi også lagt vekt på grad av gjennomføring av tiltak knyttet til høyrisikohendelser i vår

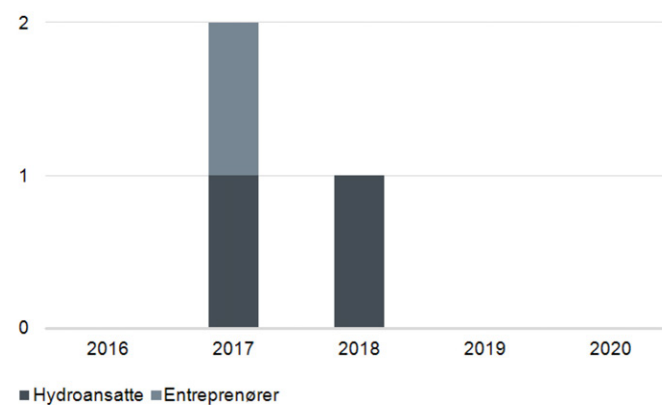
virksomhet i løpet av 30 dager. I 2020 oppnådde vi en gjennomføringsgrad på 90 prosent. Vi ser på dette som en av de viktigste indikatorene på våre sikkerhetsresultater. Verdien for høyrisikohendelser bedret seg i 2020.

Vi jobber for å bedre helse og trivsel på arbeidsplassen basert på risikovurderinger av arbeidsmiljøet, som omfatter fysiske, kjemiske og psykiske risikofaktorer.

Hydro følger nøye med på utviklingen i covid-19-pandemien, og har iverksatt smitteverntiltak for å forhindre spredning av viruset og tiltak for å redusere negativ innvirkning på medarbeidere og virksomhet. Hydro erkjenner at covid-19 kan ha innvirkning på våre ansattes psykiske helse, og har holdt flere webinarer som kan gjøre det lettere for våre medarbeidere å takle situasjonen i samsvar med våre etablerte programmer for økt psykisk helse og trivsel.

Dødsulykker

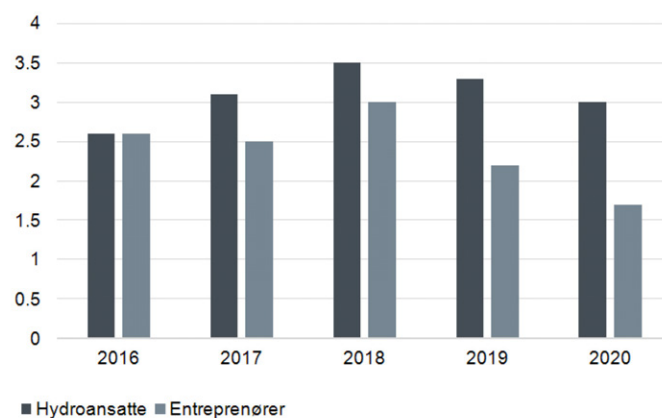
Antall



Det forekom én dødsulykke i 2019 i Qatar, i det 50/50 deleide selskap der Qatalum er operatør.

Totalt antall personskader

Per million arbeidstimer



I 2020 ble det registrert 0,2 tilfeller av yrkesrelatert sykdom per million arbeidstimer, sammenliknet med 0,5 i 2019. De fleste tilfellene av yrkesrelatert sykdom er knyttet til støy.

³ Målet kan bli revidert som følge av Hydro Rolling-transaksjonen, se side 14.

Hydro Extrusions registrerer yrkesrelatert sykdom som en del av samlet antall registrerte skader. Rapportering av yrkesrelatert sykdom er krevende på grunn av regler for personvern.

Hydro hadde 34.240 fast ansatte ved utgangen av 2020, en nedgang fra 36.310 i 2019. Antall midlertidig ansatte var 1.929, sammenliknet med 1.647 året før. Innleide medarbeidere tilsvarte om lag 11.820 årsverk i 2020, sammenliknet med 10.500 i 2019. Det store flertallet av ansatte er konsentrert i USA, Brasil, Tyskland og Norge. Hydro Extrusions har større sesongvariasjoner enn de andre forretningsområdene i Hydro. Dette løses på ulike måter i ulike deler av organisasjonen, for eksempel ved bruk av midlertidige medarbeidere som er ansatt hos byråer. Vi har fortsatt ikke full oversikt over omfanget av dette.

Ved hjelp av Hydros globale medarbeiderprosesser sikrer vi at vi har riktig kompetanse og organisasjonskultur for å kunne oppnå våre strategiske mål om å løfte lønnsomheten og fremme bærekraft.

Hydros nye medarbeiderstrategi ble lansert i 2020, med globale strategiske prioriteringer og aktiviteter, i tillegg til en definert årlig prosess for oppdatering og revisjon. De globale prioriteringene dekker læring og kompetanseutvikling, ledelse og planlegging av lederressurser, i tillegg til mangfold og inkludering. Disse prioriteringene følges opp på hvert forretningsområde med mål og aktiviteter basert på deres konkrete behov, og særlig vekt på utfordringer der de har sin virksomhet.

En ny medarbeiderplattform ble tatt i bruk i 2020 for å etablere standardiserte og digitaliserte personalprosesser gjennom hele karriereløpet til den enkelte medarbeider.

Hydros felles prosess for oppfølging og utvikling av medarbeidere består av en medarbeidersamtale, individuell utvikling og oppfølging, i tillegg til talentutvikling og planlegging av lederressurser.

For å ha god tilgang på ledere med nødvendig breddeerfaring, sørger vi for jobbrotasjon for ledere, slik at de tilegner seg kunnskap om ulike deler av organisasjonen. Gjennom ressursplanleggings- og talentprosessene arbeider vi med tilgangen på leder- og spesialistressurser og kartlegger nødvendig utvikling. Vi har en portefølje med opplæringsprogrammer som bidrar til utvikling av ledere og spesialister.

Optimalisering av porteføljer, gjennomganger og kontinuerlig forbedring er viktige elementer i vår virksomhet. Målet er å involvere de ansatte på et tidlig stadium i prosessen, for å oppnå best mulig resultater for enkeltpersoner og for selskapet.

Årlig bonus for Hydros toppledere skal gjenspeile oppnåelse av forhåndsdefinerte økonomiske målsettinger og nøkkelindikatorer knyttet til organisasjon og drift (KPI-er). Mål knyttet til sikkerhet, miljø og klimaendringer, samfunnsansvar, etterlevelse og forventninger til ledere utgjør en betydelig del av den årlige bonusplanen. Se note 9.1 og 9.2 til konsernregnskapet for mer informasjon.

For en redegjørelse om Hydros arbeid med mangfold og inkludering, inkludert informasjon om vår globale medarbeiderundersøkelse Hydro Monitor og forhold knyttet til lønn og godtgjørelse, vises det til vedlegget om mangfold og inkludering til årsberetningen for 2020 på side 139.

Utvikling i styret

Styret har en årsplan for sitt arbeid. Den består av tilbakevendende temaer som gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko, tilsyn med at lover og regler følges, økonomisk rapportering, personalstrategi, planlegging av lederressurser, HMS og bærekraft. Styret følger nøye med på markedet og makroøkonomisk utvikling relevant for aluminiumindustrien.

Det som har stått høyt på styrets dagsorden i 2020 er covid-19-situasjonen og effekten på medarbeidere og virksomhet, i tillegg til strategiprosessen for Hydro fram mot 2025. I tillegg har styret brukt tid på den strategiske gjennomgangen av forretningsområdet Rolling, Hydros virksomhet i Brasil, personalstrategi og planlegging av lederressurser, utviklingen innenfor helse og sikkerhet, og forbedringstiltak knyttet til cybersikkerhet. Styret har hatt flere grundige gjennomganger i løpet av året, blant annet av Hydros menneskerettighetsarbeid og forretningsområdene Aluminium Metal og Energy. Det er holdt ekstraordinære møter for å behandle kritiske saker, blant annet tiltak knyttet til covid-19-situasjonen.

Styret gjennomfører en årlig egevaluering av sitt arbeid, kompetanse og samarbeid med ledelsen, og en evaluering av styrets leder. Revisjonsutvalget gjennomfører også en egevaluering. Evalueringen ble tilrettelagt av rådgivningsfirmaet Egon Zehnder. Hovedkonklusjonene fra evalueringen ble lagt fram for valgkomiteen, som så vurderte styrets sammensetning og kompetanse.

Styret hadde 13 møter i 2020, og møtedeltakelsen var 96 prosent. Kompensasjons- og medarbeiderutvalget hadde ni møter, mens revisjonsutvalget hadde ti møter.

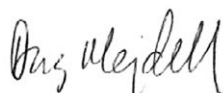
Årets resultat og utbytte – Norsk Hydro ASA

Norsk Hydro ASAs (morselskapet) resultat etter skatt var et tap på 467 millioner kroner i 2020, sammenliknet med et overskudd på 4.668 millioner kroner i 2019. Resultatet reflekterer lavere mottatt utbytte fra datterselskaper i 2020, sammenliknet med 2019.

Hydros styre foreslår å utbetale et utbytte på 1,25 kroner per aksje for 2020, som skal godkjennes av generalforsamlingen 6. mai 2021. Forslaget reflekterer selskapets langsiktige politikk om å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte. I 2020 hadde Hydro en utbyttepolitikk om å utbetale 40 prosent av rapportert resultat etter skatt over forretningszyklusen, der 1,25 kroner per aksje ble ansett som minimumsnivå. Denne utbyttepolitikken er revidert fra og med 2021, og reflekterer nå Hydros ambisjon om å øke kontantavkastningen til aksjonærene over forretningszyklusen. Den reviderte utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av underliggende resultat etter skatt over forretningszyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå.

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3a, bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Oslo, 9 mars 2021



Dag Mejdell
Styreleder



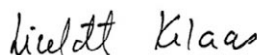
Irene Rummelhoff
Nestleder



Arve Baade
Styremedlem




Rune Bjerke
Styremedlem



Liselott Kilaas
Styremedlem



Peter Kukielski
Styremedlem



Sten Roar Martinsen
Styremedlem



Ellen Merete Olstad
Styremedlem



Thomas Schulz
Styremedlem



Marianne Wiinholt
Styremedlem



Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Årsregnskap

36	Konsernregnskap	72	Seksjon 7 – Kapitalstyring, kontanter og likviditetsstyring
41	Noter til konsernregnskapet	72	Note 7.1 Kapitalstyring
41	Seksjon 1 – Generell informasjon	74	Note 7.2 Kontanter
41	Note 1.1 Rapporteringsenhet, regnskapsprinsipper og presentasjon	74	Note 7.3 Verdipapirer
43	Note 1.2 Måling av virkelig verdi	75	Note 7.4 Kortsiktige og langsiktige lån
44	Note 1.3 Viktige hendelser	76	Note 7.5 Finansinntekter og -kostnader
44	Note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling	76	Note 7.6 Egenkapital
48	Note 1.5 Viktige datterselskap og endringer i konsernet	78	Note 7.7 Utbytte
50	Seksjon 2 – Varige driftsmidler	79	Seksjon 8 – Finansiell risiko og finansielle instrumenter
50	Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende	79	Note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring
51	Note 2.2 Immaterielle eiendeler	82	Note 8.2 Finansielle instrumenter
53	Note 2.3 Goodwill	87	Note 8.3 Derivater og sikringsbokføring
53	Note 2.4 Avskrivninger	89	Seksjon 9 – Nærstående parter og godtgjørelser
54	Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler	89	Note 9.2 Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen kompensasjon til ledende ansatte
59	Note 2.6 Leieavtaler	90	Note 9.2 Godtgjørelse til konsernledelsen
60	Note 2.7 Andre anleggsmidler	91	Note 9.3 Godtgjørelse til ansatte
61	Seksjon 3 – Investeringer i andre selskap	92	Note 9.4 Styret og bedriftsforsamlingen
61	Note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper	93	Note 9.5 Pensjoner
64	Seksjon 4 – Usikre eiendeler og forpliktelser	96	Note 9.6 Nærstående parter
64	Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser	98	Seksjon 10 – Annet
68	Seksjon 5 – Inntekter og kostnader	98	Note 10.1 Resultatskatt
68	Note 5.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder	100	Note 10.2 Forskning og utvikling
70	Note 5.2 Andre inntekter	101	Note 10.3 Informasjon om kontantstrømoppstillingen
70	Note 5.3 Råvarer og energikostnader	101	Note 10.4 Revisjonshonorar
71	Seksjon 6 – Arbeidskapitalrelaterte spesifikasjoner	101	Note 10.5 Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder
71	Note 6.1 Varebeholdninger	102	Årsregnskap Norsk Hydro ASA
71	Note 6.2 Fordringer	105	Noter til regnskapet Norsk Hydro ASA
71	Note 6.3 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	115	Ansvarserklæring fra styrets medlemmer
		116	Uavhengig revisors beretning
		121	Bedriftsforsamlingens uttalelse til generalforsamlingen i Norsk Hydro ASA

Konsernregnskap

Resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner (unntatt beløp per aksje)	Notes	2020	2019
Driftsinntekter	1.4, 5.1	138,118	149,766
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	1.4, 3.1	223	241
Andre inntekter, netto	5.2	7,519	1,000
Sum inntekter		145,861	151,007
Råvarer og energikostnader	5.3	84,592	97,474
Lønn og lønnsavhengige kostnader	9.3	23,767	24,871
Avskrivninger	2.4	8,374	8,572
Nedskrivninger	2.5	3,879	912
Andre kostnader		17,917	18,678
Sum kostnader		138,529	150,508
Resultat før finansposter og skatt		7,332	499
Finansinntekter	7.5	290	365
Finanskostnader	7.5	(5,013)	(2,420)
Finansinntekter (-kostnader), netto		(4,723)	(2,055)
Resultat før skatt		2,609	(1,556)
Inntektsskatt	10.1	(950)	(813)
Årets resultat		1,660	(2,370)
Årets resultat henført til ikke-kontrollerende eiere		(185)	(558)
Årets resultat henført til Hydros aksjonærer		1,845	(1,811)
Resultat per aksje, basis og utvannet, henført til Hydros aksjonærer	7.6	0.90	(0.88)

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Utvidet resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2020	2019
Årets resultat		1,660	(2,370)
Øvrige resultatelementer			
Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	7.6	(926)	(443)
Urealisert gevinst (tap) verdipapirer, netto etter skatt	7.6, 8.2	(156)	(664)
Sum		(1,081)	(1,107)
Øvrige resultatelementer som skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Omregningsdifferanser, netto etter skatt	7.6	(4,689)	(576)
Sikring framtidige kontantstrømmer, netto etter skatt	7.6, 8.3	120	19
Andel øvrige resultatelementer for investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som skal reklassifiseres til resultatregnskapet, netto etter skatt	7.6	-	32
Sum		(4,568)	(526)
Øvrige resultatelementer		(5,650)	(1,633)
Totalresultat		(3,990)	(4,003)
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets totalresultat		(867)	(631)
Totalresultat henført til Hydros aksjonærer		(3,123)	(3,372)

De etterfølgende noter er en del av de konsoliderte regnskapet.

Balanse for konsernet

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2020	2019
Eiendeler			
Kontanter og bankinnskudd	7.2	17,638	12,286
Verdipapirer	7.3	4,091	969
Fordringer	6.2	18,364	18,959
Varebeholdninger	6.1	19,492	20,816
Andre finansielle omløpsmidler	8.2	470	635
Sum omløpsmidler		60,055	53,665
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	2.1	64,245	74,243
Immaterielle eiendeler	2.2, 2.3	9,357	11,501
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	3.1	17,288	11,501
Andre anleggsmidler	2.7, 8.2	4,191	4,817
Forskuddsbetalt pensjon	9.5	7,064	6,676
Utsatt skattefordel	10.1	2,207	1,998
Sum anleggsmidler		104,352	110,736
Sum eiendeler		164,408	164,401
Gjeld og egenkapital			
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	7.4	4,748	6,157
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	6.3	18,948	18,692
Avsetninger	4.1	2,935	3,296
Betalbar skatt		1,434	1,311
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser	8.2	983	235
Sum kortsiktig gjeld		29,048	29,691
Langsiktige lån	7.4	24,811	18,858
Avsetninger	4.1	5,605	6,515
Pensjonsforpliktelser	9.5	19,167	17,099
Andre langsiktige finansielle forpliktelser	8.2	3,293	2,992
Annen langsiktig gjeld		1,980	2,033
Utsatt skatteforpliktelse	10.1	3,059	3,132
Sum langsiktig gjeld		57,916	50,629
Sum gjeld		86,964	80,320
Aksjekapital	7.6	2,272	2,272
Annen innskutt kapital	7.6	29,106	29,123
Egne aksjer	7.6	(662)	(711)
Opptjent egenkapital		52,028	52,745
Annen egenkapital ikke resultatført	7.6	(8,464)	(3,496)
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer		74,279	79,932
Ikke-kontrollerende eierinteresser		3,165	4,148
Sum egenkapital		77,444	84,081
Sum gjeld og egenkapital		164,408	164,401

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Kontantstrømoppstilling for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2020	2019
Kontantstrøm fra driften			
Årets resultat		1,660	(2,370)
<i>Justeringer for å avstemme årets resultat mot netto kontantstrøm fra driften:</i>			
Avskrivninger og nedskrivninger	2.4, 2.5	12,253	9,485
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		(223)	(241)
Utbytte mottatt fra investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	3.1	979	222
Utsatt skatt		(1,156)	(699)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		(5,239)	85
Valutatap, netto	7.5	3,861	1,204
Salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto		(38)	98
Aktiverte renter	7.5	(14)	(44)
<i>Endringer i driftsmessige eiendeler og gjeld:</i>			
Fordringer		1,091	1,869
Varebeholdninger		1,075	5,552
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		253	(1,812)
Derivater		629	(29)
Øvrige poster		(1,616)	(770)
Netto kontantstrøm tilført fra driften	10.3	13,515	12,550
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.		(6,287)	(8,726)
Andre langsiktige investeringer		(231)	(698)
Kjøp av kortsiktige investeringer		(6,480)	(52)
Salg av bygninger, maskiner, inventar, o.l.		261	129
Mottatte investeringstilskudd		66	60
Salg av andre langsiktige investeringer		361	96
Salg av kortsiktige investeringer		3,985	18
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter		(8,325)	(9,173)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av lån		12,060	15,881
Nedbetaling av lån		(8,167)	(10,090)
Netto reduksjon i annen kortsiktig gjeld		(221)	(257)
Utstedelse av aksjer		25	26
Betalt utbytte		(2,628)	(2,649)
Netto kontantstrøm tilført fra finansieringsaktiviteter		1,069	2,911
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd		(907)	3
Netto økning i kontanter og bankinnskudd		5,352	6,291
Kontanter og bankinnskudd per 1. januar		12,286	5,995
Kontanter og bankinnskudd per 31. desember		17,638	12,286

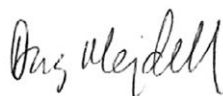
De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Endringer i egenkapital for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	Aksje- kapital	Annen innskutt egenkapital	Egne aksjer	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital ikke resultatført	Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	Ikke-kontrol- lerende eier- interesser	Total egen- kapital
1. januar 2019		2,272	29,126	(756)	57,114	(1,936)	85,820	4,936	90,756
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		(3)	45			42		42
Utbytte	7.7				(2,558)		(2,558)	(159)	(2,717)
Egenkapitalinnskudd i datterselskaper							-	2	2
Årets totalresultat					(1,811)	(1,560)	(3,372)	(631)	(4,003)
31. desember 2019		2,272	29,123	(711)	52,745	(3,496)	79,932	4,148	84,081
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		(18)	49			32		32
Ikke-kontrollerende andel i solgte datterselskaper								(54)	(54)
Utbytte	7.7				(2,561)		(2,561)	(65)	(2,626)
Egenkapitalinnskudd i datterselskaper								2	2
Årets totalresultat					1,845	(4,968)	(3,123)	(867)	(3,990)
31. desember 2020		2,272	29,106	(662)	52,028	(8,464)	74,279	3,165	77,444

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Oslo, 9 mars 2021



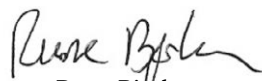
Dag Mejdell
Styreleder



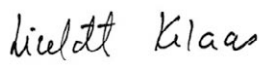
Irene Rummelhoff
Nestleder



Arve Baade
Styremedlem



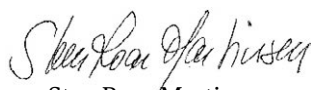
Rune Bjerke
Styremedlem



Liselott Kilaas
Styremedlem



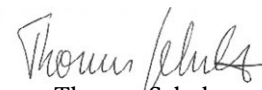
Peter Kukielski
Styremedlem



Sten Roar Martinsen
Styremedlem



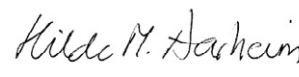
Ellen Merete Olstad
Styremedlem



Thomas Schulz
Styremedlem



Marianne Wiinholt
Styremedlem



Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Noter til konsernregnskapet

Seksjon 1 – Generell informasjon

Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og konsoliderte datterselskaper (Hydro). Hydro har hovedkontor i Oslo, og sysselsetter om lag 34.000 personer i om lag 40 land. Hydro er en global leverandør av aluminium med virksomhet i hele verdikjeden. Virksomhet omfatter produksjon av elektrisk kraft, bauksitt-utvinning, raffinering av aluminiumoksid, produksjon av primæraluminium, resirkulering og omsmelting, i tillegg til produksjon av vasede produkter og ekstruderte løsninger. Styret og konsernsjef godkjente regnskapet for avleggelse 9. mars 2021. Hydro er notert på Oslo Børs.

Presentasjon

Hydros konsernregnskap utarbeides i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS), godkjent av den europeiske unionen (EU) og norske myndigheter, og i kraft per 31. desember 2020. I tillegg gis opplysninger i samsvar med regnskapsloven.

Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak av enkelte eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter, som måles til virkelig verdi. Utarbeidelse av årsregnskap, herunder noteopplysninger, krever at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte verdier. Faktisk utfall kan avvike fra estimatene.

Norsk Hydro ASAs funksjonelle valuta er norske kroner. Hydros konsernregnskap presenteres i norske kroner.

Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser.

Viktige regnskapsestimater og skjønn

Mange regnskapsprinsipper medfører at ledelsen må gjøre skjønnsmessige vurderinger som grunnlag for regnskapsføringen av visse inntekter, kostnader, eiendeler og forpliktelser. Følgende regnskapsprinsipper involverer vesentlig kompleksitet og skjønn, og kan medføre vesentlig endring i beløp.

- Nedskrivning av anleggsmidler, omtalt i note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler
- Usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser
- Usikre skatteposisjoner, omtalt i note 10.1 Resultatskatt
- Virksomhetssammenslutninger, som påvirker poster som anleggsmidler og usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet
- Finansielle instrumenter, omtalt i seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter
- Pensjonsavtaler, omtalt i note 9.5 Pensjoner

Vesentlige regnskapsprinsipper

Beskrivelsen av Hydros regnskapsprinsipper gjelder for regnskapet for 2020 inkludert sammenligningstall. De relevante regnskapsprinsippene for postene i regnskapet er omtalt i notene som spesifiserer eller omtaler disse forholdene.

Resultatregnskap og utvidet resultatregnskap

Hydro har valgt å presentere et separat resultatregnskap og et utvidet resultatregnskap i motsetning til en kombinert oppstilling. Hydro har også valgt å presentere kostnader etter art, som anses som en vanlig presentasjonsmåte gjennom Hydros verdikjede. Hydro presenterer en delsum for Resultat før finansposter og skatt. Dette måltallet benyttes også som et resultatmål for segmentene. Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden inngår i denne delsummen fordi majoriteten av slike investeringer er driftsmessig integrert i Hydros virksomheter. Resultatet fra slike investeringer styres som del av Hydros forretningsvirksomheter med vesentlige transaksjoner mellom majoriteten av disse virksomhetene og Hydro. Avkastning på andre investeringer er ikke så nært tilknyttet Hydros forretningsvirksomhet, og klassifiseres som finansinntekter for å reflektere hvordan disse styres.

Gevinster og tap knyttet til avhending av anleggsmidler er presentert netto. Det samme gjelder for utgifter knyttet til avsetninger som dekkes av tredjepart. Forsikringsoppgjør og offentlige tilskudd rapporteres likevel brutto.

Kontantstrømoppstilling

Hydro benytter den indirekte metoden for å presentere kontantstrøm fra driften. Mottatte renter og utbytter og betalte renter inngår i kontantstrøm fra driften. Betalt utbytte inngår i kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter.

Basis for konsolidering

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og datterselskaper, som er selskaper hvor Hydro har mulighet til å avgjøre finansielle og operative beslutninger (kontroll). Kontroll oppnås normalt ved å eie, direkte eller indirekte, mer enn 50 prosent av stemmeberettigede eierandeler. Hydro eier mer enn 50 prosent av stemmene i nær alle datterselskaper. Datterselskaper konsolideres fra det tidspunktet Hydro oppnår kontroll, til kontroll ikke lenger foreligger.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet samt internfortjeneste knyttet til slike transaksjoner er eliminert.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresser representerer eierandeler i datterselskaper som eies av andre enn Hydro. Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres som en egen klasse av konsernets egenkapital i samsvar med IFRS 10 Konsernregnskap. Ikke-kontrollerende eieres andel av resultatet beregnes ut fra eierandel eller annen metode dersom det følger av kontrakt.

Transaksjoner mellom ikke-kontrollerende eiere og konsernet

Salg og kjøp av eierinteresser og kapitalinnskudd som ikke resulterer i at Hydro oppnår eller mister kontroll over et datterselskap, regnskapsføres som egenkapitaltransaksjoner i samsvar med IFRS 10. Det regnskapsføres ikke gevinster, tap eller verdiendring for eiendeler, forpliktelser eller goodwill som følge av slike transaksjoner.

Eiendeler holdt for salg og Resultat fra virksomhet under avhendelse

Eiendeler holdt for salg rapporteres separat i samsvar med IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg og virksomhet under avhendelse, forutsatt at det er høy sannsynlighet for at eiendelene vil bli solgt innen ett år, herunder at ledelsen har tatt beslutning om salg. Eiendeler holdt for salg avskrives ikke, men vurderes til det laveste av balanseført verdi og salgsverdi etter fradrag for salgskostnader. Tidligere års balanser reklassifiseres ikke. Uvesentlige eiendelsgrupper reklassifiseres ikke.

Virksomhet under avhendelse er en del av Hydro som holdes for salg eller er avhendet. En virksomhet under avhendelse representerer en separat og vesentlig virksomhet eller geografisk område. Kontantstrømmer, resultat av virksomheten og eventuell gevinst eller tap fra salg rapporteres separat som Resultat fra virksomhet under avhendelse.

Eiendeler holdt for salg, tilknyttet gjeld, inntekter og kostnader i virksomheter under avhendelse inngår ikke i spesifikasjoner som presenteres i notene med mindre annet framgår av den enkelte note.

Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til det enkelte foretakets funksjonelle valuta med transaksjonsdagens kurs. Pengeposter med pålydende i utenlandsk valuta regnes om til funksjonell valuta med kursen på balansedagen. Kursgevinster og-tap inngår i Finanskostnader.

Omregning av regnskaper i utenlandsk valuta

Datterselskaper som har en annen funksjonell valuta enn norske kroner regnes om til norske kroner for konsolideringsformål. Eiendeler og forpliktelser, inkludert investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og goodwill, omregnes til dagskurs, mens resultatregnskap og kontantstrømoppstilling regnes om til periodens gjennomsnittskurs. Goodwill innregnes i den eller de dominerende valutaer i den oppkjøpte virksomheten. Omregningsdifferanser rapporteres i Øvrige resultatelementer og inngår i Omregningsdifferanse i Annen egenkapital ikke resultatført i konsernets egenkapital. Ved salg av et datterselskap, tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet inngår akkumulerte omregningseffekter knyttet til foretaket i beregningen av gevinst eller tap.

Note 1.2 Måling av virkelig verdi

Hydro måler visse eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi for innregning i regnskapet eller tilleggsopplysninger. Gjentatt virkelig verdi-måling benyttes primært for finansielle instrumenter, se seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter. Virkelig verdi benyttes også for transaksjoner som kjøp av virksomhet, salg med oppgjør i annet enn penger og visse andre transaksjoner som ikke forekommer jevnlig. Virkelig verdi estimeres ved bruk av informasjon som i varierende grad er observerbar. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser (nivå 1-verdsettelse). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2-verdsettelse), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter observerbare markedsdata (nivå 3-verdsettelse).

Finansielle instrumenter

Estimert virkelig verdi på Hydros finansielle instrumenter er basert på markedspriser og verdsettelsesmetoder. Verdsettelsene har som mål å inkludere relevante faktorer som markedsaktører ville vurdere ved prissetting, og benytte anerkjente økonomiske metoder til å prisse finansielle instrumenter. Referanser til lite likvide markeder vurderes nøye for å etablere relevante og sammenlignbare data. Ekstrapolering og andre anerkjente verdsettelsesteknikker benyttes i perioder med få eller ingen transaksjoner, som for langsiktige råvarekontrakter i markeder med få observasjoner utover en kort eller mellomlang periode.

Hydros estimerte kredittpåslag for tilsvarende forpliktelser blir benyttet i verdsettelsen av finansielle instrumenter hvor Hydro har en netto forpliktelse. Hydro fastsetter relevant diskonteringsfaktor og kredittpåslag for finansielle eiendeler både på individuell og porteføljebasis.

Egenkapitalinstrumenter

Virkelig verdi for ikke børsnoterte aksjer er beregnet ved bruk av anerkjente verdsettelsesteknikker, hovedsakelig kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter vesentlige ikke-observerbare data. Dersom det observeres transaksjoner i disse instrumentene, vurderes transaksjonsprisen for å fastslå om den representerer tilsvarende rettigheter som de som inngår i instrumentet eid av Hydro, og dermed kan benyttes som referanse ved verdsettelse. For eierandeler som har tilknyttede kjøpsretter eller -forpliktelser knyttet til selskapets produkter eller andre spesifikke klausuler, verdsettes egenkapitalinstrumentene inkludert slike klausuler. Virkelig verdi for børsnoterte aksjer fastsettes til noterte priser på balansedag.

Gjeldsinstrumenter

Virkelig verdi for gjeldsinstrumenter som ikke er børsnotert beregnes primært ved hjelp av kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter kontraktsfestede kontantstrømmer der det er relevant, og diskonteringsrenter som reflekterer vår vurdering av kredittrisiko og andre risikoelementer knyttet til instrumentet. Virkelig verdi for børsnoterte instrumenter fastsettes til noterte priser på balansedag.

Derivater

Virkelig verdi av finansielle derivater med valuta eller renter som underliggende er estimert som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte kvoterte rentekurver og valutakurser på balansedag. For derivater som omfatter en periode utover den likvide delen av priskurven benyttes ekstrapoleringsteknikker som benytter ikke-observerbare data.

Virkelig verdi av råvaderivater måles som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte forwardkurver og valutakurser på balansedag. Estimer fra meglere og ekstrapoleringsteknikker benyttes for ikke-noterte produkter og perioder for å oppnå en mest mulig relevant forwardkurve. I tillegg benyttes korrelasjonsteknikker mellom råvarer når dette er vurdert relevant. Opsjoner verdsettes ved å benytte opsjonsprisindekninger. Kredittpåslag benyttes hvor effekten vurderes å være betydelig. Markeder vurderes for å avgjøre om de er aktive for relevante instrumenter. Valuta- og rentemarkeder vurderes som likvide for perioden som benyttes som referanse, og dermed benyttet uten justeringer. For aluminiumkontrakter som prises basert på noterte priser på London Metal Exchange (LME) anses likviditeten som god for de første årene, med færre transaksjoner for lenger kontrakter. For kraftkontrakter som prises basert på noterte priser på kraftbørsen Nasdaq OMX anses likviditeten som god for de første to årene. For lenger perioder er det færre transaksjoner og høyere usikkerhet. Tilsvarende vurderinger gjøres for andre markeder som benyttes som prisreferanser. For mindre likvide perioder justeres observerte data for avvikende observasjoner, og ekstrapoleringsteknikker benyttes.

Innebygde derivater

Hydro måler utskilte innebygde forward-kontrakter til virkelig verdi ved å sammenligne forwardkurven på det utskilte elementet ved kontraktsinngåelse mot forwardkurven på balansedato. Endringer i nåverdi på kontantstrømmer knyttet til det innebygde derivatet innregnes i resultatregnskapet og balansen. Forwardkurver etableres som omtalt under Derivater.

Note 1.3 Viktige hendelser

Følgende vesentlige hendelser har påvirket Hydro i 2020 eller forventes å påvirke Hydro i 2021:

Covid-19 pandemien har påvirket markedene, vår mulighet til å drive fabrikker og verk som normalt, og våre ansatte. Det har vært høy usikkerhet og begrenset planleggingshorisont. Siden vaksinasjon startet mot slutten av året forventes økonomien å hente seg inn noe tidligere enn det som ble ansett sannsynlig i begynnelsen av pandemien. Det er imidlertid fortsatt betydelig usikkerhet, både knyttet til utviklingen av pandemien som sådan og markedene.

Hydro startet en strategisk gjennomgang av forretningsområdet Hydro Rolling i mai 2019. Dette omfattet vurdering av framtidig eierskap til virksomheten. Det er konkludert med at virksomheten best kan videreutvikles utenfor Hydro, og en avtale om salg til KPS Capital Partners ble inngått 5. mars 2021. Kriteriene for å rapportere virksomheten som Eiendeler holdt for salg og Virksomhet under avhendelse som omtales i note 1.1 *Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper* ble oppfylt kort tid før salgsavtalen ble inngått, og vil reflekteres i framtidig finansiell rapportering. Den solgte virksomheten omfatter Hydro Rolling-segmentet tilknyttede pensjonsforpliktelser og visse fellestjenester som er rapportert som Øvrige aktiviteter. Transaksjonen ventes gjennomført i andre halvår av 2021. Gjennomgangen resulterte også i rasjonaliseringsprosjekter med en estimert kostnad på 1 milliard kroner, som ble kostnadsført i 2019. I tillegg ble 100 millioner avsatt i 2020 for å dekke ytterligere forbedringsprosjekter. En vesentlig del av kostnaden er knyttet til kompensasjon til ansatte som fratrer gjennom sluttpakker og tidligpensjonering. En betydelig del av kontantstrømmen knyttet til dette programmet ble utbetalt i 2020, og gjenstående utbetalinger vil i hovedsak skje i 2021.

I oktober 2020 inngikk Hydro en avtale med Lyse om å slå sammen kraftproduserende virksomheter. Transaksjonen ble gjennomført 31. desember 2020. Hydro overførte datterselskapene som eide Røldal-Suldal anleggene til Lyse Kraft DA, et selskap eid 25,6 prosent av Hydro og 74,4 prosent av Lyse. Lyse Kraft DA er et datterselskap av Lyse AS, og et tilknyttet selskap for Hydro. Transaksjonen representerer salg av datterselskaper og kjøp av en eierandel i et tilknyttet selskap. Transaksjonen er innregnet til beregnet virkelig verdi og medførte en bruttogevinst på 7,1 milliarder kroner. 25,6 prosent av gevinsten er eliminert som urealisert; regnskapsført gevinst av transaksjonen utgjør 5,3 milliarder kroner. I samsvar med avtalen vil både Hydro og Lyse motta sin andel av produsert kraft og betale sin andel av driftsutgifter i selskapet.

Alunorte, et aluminiumoksidraffineri i Brasil i forretningsområdet Hydro Bauxite & Alumina, ble i en rettsavgjørelse i mars 2018 pålagt en produksjonsbegrensning på 50 prosent av normal kapasitet etter ekstremregn og bekymring om at flommen hadde medført farlige utslipp til omgivelsene. I mai 2019 opphevet retten produksjonsbegrensningen og tillot Alunorte å øke produksjonen opp mot normal kapasitet. I september 2019 opphevet retten den siste begrensningen knyttet til det nye deponiet for bauksittrester, DRS2, og tillot at aktiviteter knyttet til oppstart av anlegget ble gjenopptatt. Produksjonsbegrensningen hadde vesentlig betydning for produksjon av aluminiumoksid i Hydro Bauxite & Alumina, og har også påvirket tilgang og pris for aluminiumoksid på verdensmarkedet med effekt både for priser på aluminiumoksid produsert og solgt av Hydro Bauxite & Alumina, og priser for aluminiumoksid kjøpt og forbrukt av Hydro Aluminium Metal. Gjennom 2020 fortsatte produksjonsøkning mot full kapasitetsutnyttelse ettersom økt kapasitet i pressfilterprosessen ble tilgjengelig og optimalisering av produksjonsprosessen fortsatte. Ved utgangen av 2020 har Alunorte nådd normal kapasitetsutnyttelse.

Hydro opplevde et vesentlig cyber-angrep 19. mars 2019. Angrepet påvirket hele organisasjonen. Hydro Extrusions opplevde de alvorligste driftsforstyrrelsene og tapene. Den viktigste effekten for finansielle resultater er tapt salg som følge av redusert evne til å produsere, og forstyrrelser i muligheter for å motta og effektivere salgordre hovedsakelig i en periode i mars og april 2019. I tillegg har vi hatt kostnader knyttet til å gjenvinne påvirkede data og IT-systemer. Hydro anslår kostnader og tap knyttet til angrepet til å utgjøre mellom 800 millioner og en milliard kroner. Hydro har mottatt samlet 769 millioner kroner i forsikringserstatning for denne hendelsen, 216 millioner kroner ble innregnet i 2019 og 553 millioner kroner i 2020.

Note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling

Hydro benytter IFRS 8 Driftssegmenter for å identifisere operative segmenter og gi informasjon om segmentene. Standarden krever at Hydro identifiserer segmenter i samsvar med organisering og rapporteringsstruktur som benyttes av ledelsen. Operative segmenter er deler av en virksomhet som vurderes regelmessig av foretakets øverste beslutningstaker med hensyn til oppnådde resultater og fordeling av ressurser. Hydros øverste beslutningstaker er konsernsjefen. Finansiell informasjon skal rapporteres slik den benyttes av konsernsjefen.

Hydros operative segmenter representerer forretningsområder som styres separat og betjener forskjellige markeder med ulike produkter, eller adskilte deler av virksomheten som følges opp og rapporteres til Hydros øverste beslutningstaker. Hydros rapporterbare segmenter er forretningsområdene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal, Hydro Rolling, Hydro Extrusions, Hydro Energy og i tillegg aktivitetene i Hydro Metal Markets som er fulgt opp sammen med Hydro Aluminium Metal.

Hydro Bauxite & Alumina har aktiviteter innenfor drift av bauksittgruver, produksjon av aluminiumoksid og tilknyttet kommersiell virksomhet, hovedsakelig salg av aluminiumoksid.

Hydro Aluminium Metal omfatter produksjon av primæraluminium, herunder omsmelting, og støperivirksomhet. Hovedproduktene er pressbolt, støpelegeringer, valseblokker og standard ingot.

Hydro Metal Markets har driftsansvar for separate omsmelteverk, og er ansvarlig for alt salg av metall fra primærverkene samt fysisk og finansiell metallhandel.

Hydro Rolling er ansvarlig for Hydros valseverk og det tilknyttede aluminiumsverket i Neuss, Tyskland. Hovedproduktene er aluminiumfolie, litografiske plater og andre valsede produkter for bruk blant annet i emballasje, bilindustri, transportsektoren, bygg og generell engineering, og til trykkplater for offsettrykk.

Hydro Extrusions leverer produkter innenfor ekstruderte profiler, byggsystemer og presisjonstrukne rør, og har virksomhet i om lag 40 land. Produktene leveres for bruk i blant annet bygg og anlegg, bilindustri og varme og ventilasjon.

Hydro Energy driver Hydros kraftstasjoner i Norge og den kommersielle virksomheten i kraftmarkedet, krafthandel i Brasil, i tillegg til å skaffe energi til Hydros internasjonale aktiviteter.

Øvrige virksomheter består av Industriforsikring, Hydros industriparke, interne serviceenheter og enkelte andre virksomheter.

Informasjon om segmentene

Hydro benytter to mål for segmentets resultat, Resultat før finansposter og skatt - EBIT, og EBITDA. EBIT er definert på samme måte som for konsernet, hensyntatt prinsippene for måling av visse transaksjoner og kontrakter mellom segmentene som er omtalt nedenfor. Hydro definerer EBITDA som Resultat før skatt, finansposter, av- og nedskrivninger og investeringstilskudd, herunder av- og nedskrivninger av merverdier i investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Hydros definisjon av EBITDA kan være forskjellig fra andre foretaks definisjon. De to målene viser resultat med og uten kostnader knyttet til tidligere perioders investeringer i produksjonskapasitet og andre varige driftsmidler og er å anse som utfyllende.

Hydro styrer langsiktig gjeld og skatter på konsernnivå. Årsresultat presenteres derfor bare for konsernet samlet.

Salg og overføringer mellom segmentene prises til markedspriser på avtaletidspunktet og kan dekke flere år. Overføring av virksomhet eller varige driftsmidler mellom Hydros segmenter gjennomføres til balanseførte verdier. Øvrige aktiviteter og eliminerings inkluderer aktiviteter som ikke inngår i Hydros operative segmenter i tillegg til ufordelte inntekter, kostnader, gjeld og eiendeler.

De operative segmentenes regnskapsprinsipper er i samsvar med regnskapsprinsippene for konsernet. Følgende unntak gjelder for transaksjoner mellom segmenter: Visse interne råvarekontrakter tilfredsstiller definisjonen av derivat i IFRS 9 eller har innebygde derivater som skal skilles ut og regnskapsføres til virkelig verdi etter IFRS 9. Hydro har valgt å anse disse kontraktene som kjøp av råvarer eller salg av egenproduksjon og regnskapsfører disse kontraktene som løpende kjøps- eller salgskontrakter. Tilsvarende kan enkelte interne kontrakter tilfredsstille definisjonen av leasing. Segmentrapporteringen reflekterer likevel den allokeringen av eiendeler som følger av de interne ansvarsforholdene fastsatt av Hydros ledelse. Kostnader for visse pensjonsplaner som omfatter ansatte i mer enn ett segment allokteres til segmentene basert enten på premie som belastes fra pensjonsplanen eller på årets pensjonsopptjening. Eventuelle forskjeller mellom allokerte kostnader og pensjonskostnader målt i samsvar med IFRS inngår i Øvrige aktiviteter og eliminerings. Tilsvarende inngår pensjonsforpliktelse og forskuddsbetalt pensjon for disse pensjonsplanene i Øvrige aktiviteter og eliminerings.

På de følgende sidene finnes informasjon om Hydros operative segmenter.

Beløp i millioner kroner	Salg til eksterne kunder		Salg til interne kunder		Andel resultat i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Hydro Bauxite & Alumina	13,381	12,255	9,658	10,550	-	-
Hydro Aluminium Metal	7,039	6,141	27,365	29,035	256	270
Hydro Metal Markets	37,893	40,164	8,972	10,287	-	-
Hydro Rolling	23,989	26,179	(86)	152	-	-
Hydro Extrusions	54,542	62,211	(47)	140	-	18
Hydro Energy	1,261	2,808	5,706	5,414	(39)	(29)
Øvrige aktiviteter og elimineringer	13	8	(51,568)	(55,577)	7	(18)
Sum	138,118	149,766	-	-	223	241

Beløp i millioner kroner	Av- og nedskrivninger ¹⁾		Resultat før finansposter og skatt (EBIT) ²⁾		EBITDA	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Hydro Bauxite & Alumina	2,011	2,509	1,672	749	3,683	3,258
Hydro Aluminium Metal	2,992	3,030	794	(1,838)	3,667	1,081
Hydro Metal Markets	149	129	766	748	913	875
Hydro Rolling	3,097	1,036	(1,965)	(865)	1,132	170
Hydro Extrusions	3,785	2,384	449	1,353	4,225	3,731
Hydro Energy	260	253	6,258	1,291	6,529	1,558
Øvrige aktiviteter og elimineringer	(41)	144	(642)	(939)	(683)	(795)
Sum	12,253	9,485	7,332	499	19,465	9,878

Beløp i millioner kroner	Anleggsmidler		Totale eiendeler ³⁾		Investeringer ⁴⁾	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Hydro Bauxite & Alumina	23,478	30,565	29,416	37,332	1,685	2,294
Hydro Aluminium Metal	30,249	32,528	42,578	43,756	2,887	4,235
Hydro Metal Markets	1,597	1,413	8,286	7,470	148	173
Hydro Rolling	7,606	9,223	17,138	18,757	851	876
Hydro Extrusions	26,585	28,758	40,558	43,060	1,549	2,914
Hydro Energy	11,815	5,822	12,825	6,975	6,961	313
Øvrige aktiviteter og elimineringer	3,023	2,427	13,607	7,051	92	102
Sum	104,352	110,736	164,408	164,401	14,174	10,907

1) Beløpet inkluderer nedskrivninger, se note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler.

2) Summen av EBIT for segmentene er det samme som Resultat før finansposter og skatt (EBIT) for konsernet. Finansinntekter og finanskostnader tilordnes ikke segmentene. Det er ingen avstemningsposter mellom segmentenes EBIT og Hydros EBIT. Det presenteres derfor ikke en særskilt avstemming.

3) Totale eiendeler omfatter ikke kontoer i konsernkontoordninger og fordringer knyttet til konsernbidrag.

4) Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp. Investeringene i Hydro Energy i fjerde kvartal 2020 inkluderer tingsinnkudd med 6.805 millioner NOK til det nyopprettede tilknyttede selskapet Lyse Kraft DA.

Spesifikasjon av eiendeler, anleggsmidler og investeringer er basert på det enkelte konsernselskaps lokalisering. Anleggsmidler inkluderer selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, bygninger, maskiner og inventar (balanseført verdi) og finansielle anleggsmidler.

Driftsinntektene er spesifisert basert på kundens lokalisering.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Anleggsmidler		Investeringer ¹⁾	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Norge	2,006	3,694	32,658	26,266	8,974	3,484
Tyskland	17,652	20,134	9,514	11,053	903	961
Frankrike	7,416	8,298	2,571	2,701	79	150
Polen	5,779	6,010	850	875	24	168
Spania	5,564	5,814	835	801	64	98
Italia	4,719	5,080	580	563	35	47
Nederland	2,847	3,815	1,318	1,319	157	84
Østerrike	2,783	2,843	357	378	22	14
Sverige	2,370	2,547	882	826	68	68
Belgia	2,049	1,975	983	1,167	36	73
Danmark	1,640	1,727	978	915	96	137
Tsjekkia	1,508	1,691	1	1	-	-
Portugal	1,086	1,128	140	140	-	19
Ungarn	977	1,070	1,161	1,090	107	90
Slovakia	892	851	484	938	101	282
Øvrige	2,920	2,531	198	261	26	30
Sum EU	60,201	65,513	20,853	23,028	1,718	2,222
Storbritannia	6,003	6,888	1,346	1,473	64	98
Sveits	4,999	5,000	199	143	1	4
Tyrkia	2,429	2,188	4	4	-	-
Øvrige Europa	1,380	1,725	-	-	-	-
Sum Europa	77,019	85,008	55,059	50,913	10,757	5,808
USA	27,691	33,326	8,689	10,023	768	1,121
Canada	2,315	3,493	1,940	2,116	163	273
Brasil	6,114	6,244	26,044	33,940	2,302	3,044
Mexico	1,610	2,091	205	221	8	9
Øvrige Amerika	285	825	34	41	5	8
Japan	3,538	3,277	10	12	-	-
Singapore	4,741	3,236	6	7	4	-
Kina	4,411	2,794	696	658	96	46
Qatar	1,857	2,014	10,457	11,439	-	-
Sør-Korea	1,260	1,334	-	-	-	-
India	1,116	955	151	204	4	12
Thailand	664	896	-	-	-	-
Taiwan	955	811	-	-	-	-
Bahrain	1,249	645	458	512	3	535
Øvrige Asia	2,137	1,850	-	16	-	1
Australia og New Zealand	705	600	604	636	63	49
Afrika	452	368	-	-	-	-
Sum utenfor Europa	61,100	64,759	49,293	59,823	3,417	5,098
Sum	138,118	149,767	104,352	110,736	14,174	10,907

1) Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp.

Note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet

Regnskapsprinsipper for virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden i samsvar med IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger. Vederlaget utgjør summen av virkelig verdi på oppkjøpsdagen av eiendeler som ytes som vederlag, overtatte forpliktelser og gjeld pådratt i transaksjonen, samt egenkapitalinstrumenter som Hydro utsteder som vederlag for kontroll i det kjøpte foretaket. Virkelig verdi av Hydros eierandeler i det oppkjøpte foretaket før oppkjøpet inngår i vederlaget, og gevinst eller tap inngår i Andre inntekter, netto, på kjøpstidspunktet.

Det oppkjøpte selskapets eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser innregnes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle ikke-kontrollerende eierinteresser, goodwill balanseføres dersom vederlaget overstiger netto identifiserte eiendeler.

Ikke-kontrollerende eierinteresser måles ved etablering til de ikke-kontrollerende eiernes andel av virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser slik de er regnskapsført (delvis goodwill, se note 2.3 Goodwill) eller andel av virkelig verdi av den kjøpte virksomheten (full goodwill, se note 2.3 Goodwill). Senere endringer inkluderer ikke-kontrollerende eieres andel av endringer i egenkapital etter oppkjøpsdag.

Estimater ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger

Kjøp av virksomhet regnskapsføres til estimert virkelig verdi av vederlag, eiendeler og forpliktelser, og eventuelt overskytende vederlag inngår i goodwill. Når Hydro har en eierandel i den kjøpte virksomheten før konserndannelsen verdsettes denne til estimert virkelig verdi på tidspunktet for konserndannelse, og resulterer i gevinst eller tap. I de virksomhetene Hydro driver kan virkelig verdi på enkelte eiendeler og forpliktelser sjelden observeres i aktive markeder. Estimater for virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og eierandeler i virksomheter krever bruk av verdsettelsesteknikker. Det inngår mange forutsetninger i slike verdsettelsener, som dermed er usikre. Kvaliteten på estimater for virkelig verdi kan påvirke fremtidige perioders avskrivninger av kjøpte eiendeler og vurderingen av mulige nedskrivninger av eiendeler og/eller goodwill i framtidige perioder.

Datterselskaper med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser

Hydro består av rundt 165 selskaper i om lag 40 land. De fleste datterselskapene, herunder de store operative enhetene i Norge og Tyskland, er 100 prosent eid, direkte eller indirekte, av Norsk Hydro ASA. En liste over vesentlige datterselskaper inngår i note 7 til regnskapet for morselskapet Norsk Hydro ASA senere i denne rapporten. Det er restriksjoner i mulighetene for å overføre utbytte ut fra rapportert resultat og/eller egenkapital i de fleste land der vi har virksomhet. I noen land, inkludert Brasil, er det også restriksjoner som begrenser mulighetene for å innlemme datterselskapenes bankinnskudd i konsernets felles likviditetsstyring. Det er ikke-kontrollerende eierinteresser i noen av datterselskapene. De viktigste omtales nedenfor.

Albras

Hydro eier 51 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumverket Alumínio Brasileiro S.A. (Albras), som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har betydelig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Albras utgjorde 1.687 millioner kroner per 31. desember 2020 og 2.171 millioner kroner per 31. desember 2019. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer standard ingot som selges til aksjonærene eller de foretakene eierne utpeker, i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumpris på London Metal Exchange, og produktpremier. Som følge av regelverk for salgsskatter i Brasil selges en økende del av produksjonen i innenlandsmarkedet mens en mindre andel eksporteres.

Slovalco

Hydro eier 55 prosent av det samlede antall aksjer og 60 prosent av stemmene i det slovakiske aluminiumverket Slovalco a.s., som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har vesentlig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Anlegget er delvis nedskrevet ved utgangen av 2020, se note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Slovalco utgjorde 811 millioner kroner per 31. desember 2020 og 1.015 millioner kroner per 31. desember 2019. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer støperiprodukter som i hovedsak selges til Hydro, til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumpris på London Metal Exchange og produktpremier.

Alunorte

Hydro eier om lag 92 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumoksidraffineriet Alumina do Norte do Brasil S.A. (Alunorte), som inngår i Hydro Bauxite & Alumina. Ikke-kontrollerende eiere har begrenset innflytelse på beslutninger knyttet til driften. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Alunorte utgjorde 597 millioner kroner per 31. desember 2020 og 810 millioner kroner per 31. desember 2019. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer aluminiumoksid som selges til aksjonærene i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumoksidpris.

Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for Albras, det eneste datterselskapet med ikke-kontrollerende eierinteresser som anses som vesentlige, slik de inngår i konsernregnskapet. Justeringer til virkelig verdi fra Hydros kjøp av selskapet inngår. Interne mellomværender med andre Hydro-selskaper inngår, og intern gevinst eller tap ved kjøp eller salg av varer eller driftsmidler fra konsernselskaper er ikke eliminert i tallene slik de vises nedenfor.

	Albras	
	2020	2019
Beløp i millioner kroner		
Salg til interne kunder	3,381	3,098
Salg til eksterne kunder	3,135	2,695
Resultat før finansposter og skatt	326	(1,062)
Årets resultat	81	(720)
Øvrige resultatelementer	87	19
Totalresultat	168	(701)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	601	(531)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(579)	(641)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	151	1,047
Kontanter og bankinnskudd	382	209
Andre omløpsmidler	1,916	1,940
Anleggsmidler	3,500	4,624
Kortsiktig gjeld	(1,639)	(1,603)
Langsiktig gjeld	(717)	(742)
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	(1,754)	(2,257)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(1,687)	(2,171)
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets resultat	57	(352)
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eierinteresser	49	65

Seksjon 2 – Varige driftsmidler

Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende

Regnskapsprinsipper for bygninger, maskiner, inventar og lignende

Bygninger, maskiner, inventar o.l. balanseføres til kostpris. Driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Balanseført verdi omfatter også nåverdien av estimert fjerningsforpliktelse på tidspunktet forpliktelsen oppstår og balanseføres. Hydro benytter kostmetoden for bygninger, maskiner, inventar o.l. og for investeringseiendommer.

Balanseført vedlikehold

Utgifter til periodisk vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr balanseføres i samsvar med IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr når periodisk vedlikehold utføres med intervall på mer enn ett år. Utgifter til vedlikehold med kortere intervall blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser aktiveres, og erstattet eiendel kostnadsføres.

Fjerning av overdekningsmateriale ved gruvevirksomhet (stripping cost)

Utgifter til fjerning av løsmasser over minerallaget, som påløper i produksjonsfasen for gruvevirksomheten, fordeles mellom kost for varelager og kost for gruve. Fjerningsutgifter tilordnes gruve som en komponent i den grad de representerer vesentlig forbedret tilgang til mineraler. Fjerningsutgifter omfatter fjerning av vegetasjon og graving av dagbrudd for utvinning av mineraler.

Aktiverte renter

Renter som knytter seg til anlegg under oppføring eller andre kvalifiserende eiendeler blir aktivert som en del av kostprisen i samsvar med IAS 23 Låneutgifter. Valutagevinster og -tap knyttet til Hydros lån i utenlandsk valuta blir ikke balanseført.

Hoveddelen av Hydro's bygninger, maskiner, inventar og lignende består av produksjonsrelaterte maskiner og bygninger fordelt på Hydro's mer enn 100 operasjonelle driftsanlegg. Bygninger, maskiner, inventar og lignende inkluderer leieavtaler, se note 2.6 *Leieavtaler*.

Beløp i millioner kroner	Bygninger og tomter	Maskiner og utstyr	Anlegg under oppføring	Sum
Anskaffelseskost				
31. desember 2018	36,266	99,132	4,885	140,282
Tilgang	458	3,729	5,702	9,889
Tilgang ved foretaksintegrasjon	73	(17)	-	56
Avgang	(381)	(2,240)	(20)	(2,640)
Overføringer ¹⁾	533	2,966	(3,616)	(117)
Omregningsdifferanser	(329)	(1,048)	(91)	(1,469)
31. desember 2019	36,619	102,522	6,859	146,001
Tilgang	457	3,181	3,491	7,129
Avgang	(486)	(2,975)	(3)	(3,463)
Salg av selskap	(1,065)	(1,084)	(27)	(2,177)
Overføringer	1,428	4,146	(5,575)	-
Omregningsdifferanser	(1,993)	(5,726)	(343)	(8,062)
31. desember 2020	34,961	100,064	4,402	139,427
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger				
31. desember 2018	(13,505)	(52,155)	(252)	(65,912)
Avskrivninger	(1,517)	(6,514)	-	(8,030)
Nedskrivninger	(330)	(399)	(30)	(760)
Reversering av nedskrivninger	9	-	-	10
Avgang	296	1,998	2	2,296
Omregningsdifferanser	120	512	8	640
31. desember 2019	(14,928)	(56,558)	(273)	(71,758)
Avskrivninger	(1,438)	(6,460)	-	(7,898)
Nedskrivninger	(280)	(2,593)	(34)	(2,907)
Reversering av nedskrivninger	160	2	-	161
Avgang	195	2,655	-	2,851
Salg av selskap	572	592	1	1,165
Overføringer	(14)	(8)	23	-
Omregningsdifferanser	721	2,422	60	3,203
31. desember 2020	(15,011)	(59,949)	(222)	(75,182)
Balanseført verdi				
31. desember 2019	21,692	45,964	6,587	74,243
31. desember 2020	19,949	40,116	4,180	64,245

1) Overføringer inkluderer reklassifisering for visse mineralrettigheter som ennå ikke er utbygd til immaterielle eiendeler.

Note 2.2 Immaterielle eiendeler

Regnskapsprinsipper for immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til kost på anskaffelsestidspunktet. Ved kjøp av virksomhet identifiseres og balanseføres immaterielle eiendeler som er knyttet til kontrakter eller juridiske rettigheter og rettigheter som kan skilles fra den kjøpte virksomheten, adskilt fra goodwill.

Utslippskvoter

Myndighetstildelte og kjøpte utslippskvoter for CO₂ som forventes benyttet til å dekke Hydros forpliktelser knyttet til utslipp regnskapsføres som immateriell eiendel til kostpris. Kvotene avskrives ikke, men vurderes for nedskrivning minst årlig. Ved utslipp ut over eide kvoter avsettes det for forpliktelse til å kjøpe kvoter. Eventuelt salg av kvoter regnskapsføres på salgstidspunktet. Kvoter som kjøpes med sikte på videre salg (trading) klassifiseres og måles som varelager.

Forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig.

Utforsking av mineralressurser

Utgifter til utforsking av mineralressurser kostnadsføres når de påløper. Kjøpte leterettigheter balanseføres og henføres til relevante områder. Et område representerer en enhet som kan utnyttes gjennom felles infrastruktur og kan omfatte flere lisenser. Leterettigheter overføres til utviklingsutgifter for gruva når utvikling starter. Avskrivning av mineralretter starter etter overføring når utvinning av ressursene starter. Leterettigheter beholdes som immaterielle eiendeler i balansen til utvikling besluttes eller en beslutning om ikke å utvikle området tas.

Hydros immaterielle eiendeler

Hydros immaterielle eiendeler utgjør i hovedsak ressurser som supplerer de fysiske eiendelene. Vannfallsrettigheter er grunnleggende for produksjon av vannkraft. En vesentlig del av Hydros vannfallsrettigheter har blitt tildelt fra myndighetene mens en mindre del er kjøpt og dermed balanseført. En vesentlig del av kjøpte vannfallsrettigheter har ikke tidsbegrenset levetid, og avskrives derfor ikke. Mineralrettigheter utgjør rettigheter i områder som ennå ikke er utbygd knyttet til Hydros gruvevirksomhet i Brasil. Andre immaterielle eiendeler omfatter kunderelasjoner, teknologi og andre immaterielle eiendeler identifisert i oppkjøp i tillegg til internt utviklet teknologi og visse andre immaterielle eiendeler.

Beløp i millioner kroner	Immaterielle eiendeler under utvikling	Mineral- og vannfallsrettigheter ¹⁾	Programvare	Teknologi	Kjøpte innkjøpskontrakter	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost							
31. desember 2018	148	1,020	1,472	2,084	1,030	1,756	7,510
Tilgang	169	22	77	-	-	74	341
Tilgang ved foretaksintegrasjon	-	-	1	-	-	499	500
Avgang	-	-	-	(79)	-	(389)	(468)
Overføringer ³⁾	(102)	117	92	5	-	6	117
Omregningsdifferanser	-	(22)	(21)	(17)	(29)	(6)	(94)
31. desember 2019	215	1,137	1,621	1,993	1,001	1,940	7,906
Tilgang	97	14	30	-	-	95	236
Avgang	-	-	(88)	-	-	(99)	(187)
Salg av selskap	-	(44)	(7)	-	-	(25)	(77)
Overføringer	(185)	-	123	74	-	(12)	-
Omregningsdifferanser	-	(201)	(4)	17	(240)	31	(397)
31. desember 2020	127	905	1,675	2,084	761	1,930	7,482
Akkumulerte av- og nedskrivninger							
31. desember 2018	-	(39)	(1,089)	(394)	(540)	(590)	(2,652)
Avskrivninger ²⁾	-	(3)	(212)	(187)	(62)	(141)	(604)
Nedskrivninger	-	(145)	(4)	-	-	(12)	(161)
Avgang	-	-	4	79	-	334	417
Omregningsdifferanser	-	1	16	4	17	8	45
31. desember 2019	-	(186)	(1,285)	(498)	(585)	(401)	(2,956)
Avskrivninger ²⁾	-	(8)	(116)	(199)	(52)	(153)	(527)
Nedskrivninger	-	-	(5)	-	-	-	(5)
Avgang	-	-	80	-	-	16	96
Salg av selskap	-	31	7	-	-	22	59
Overføringer	-	-	-	(11)	-	11	-
Omregningsdifferanser	-	35	3	(2)	146	(2)	179
31. desember 2020	-	(129)	(1,316)	(710)	(491)	(507)	(3,154)
Balanseført verdi							
31. desember 2019	215	950	336	1,495	415	1,539	4,951
31. desember 2020	127	776	359	1,374	269	1,423	4,328

1) Enkelte eiendeler som tidligere inngikk i Andre immaterielle eiendeler har blitt vurdert å ha nær sammenheng med vannfallsrettigheter, og er derfor flyttet.

2) Avskrivningen på en kjøpskontrakt er inkludert i linjen Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet.

3) Overføringer inkluderer reklassifisering av visse mineralrettigheter som ennå ikke er utbygd fra bygninger, maskiner og utstyr.

Note 2.3 Goodwill

Regnskapsprinsipper for goodwill

Goodwill innregnes som en del av en virksomhetssammenslåing. Goodwill måles enten som merpris ut over Hydros andel av virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (delvis goodwill) eller som virkelig verdi av oppkjøpt virksomhet ut over virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (full goodwill). Valget gjøres for hver transaksjon. Hydro har benyttet delvis goodwill-metoden for alle virksomhetssammenslutninger som er gjennomført fram til 31. desember 2020. Goodwill avskrives ikke, men vurderes for eventuell nedskrivning ved indikasjoner på verdifall, og minst en gang per år i samsvar med IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill tilordnes de kontantgenererende enhetene (CGU) eller grupper av CGUer som forventes å nyte godt av synergiene fra oppkjøpet og som følges opp av ledelsen.

Hydros goodwill

Goodwill tilordnet Hydro Extrusions ble innregnet i oppkjøpet av Sapa AS i 2017. Goodwill tilordnet Hydro Bauxite & Alumina ble innregnet i oppkjøpet av visse aluminiumsvirksomheter fra Vale S.A. i 2011. Goodwill tilordnet Hydro Metal Markets ble innregnet i oppkjøp som gjennomført for mer enn 15 år siden.

Beløp i millioner kroner	Hydro Extrusions	Hydro Bauxite & Alumina	Hydro Metal Markets	Sum
Anskaffelseskost				
31. desember 2018	3,869	2,312	404	6,584
Tilgang ved foretaksintegrasjon	16	-	-	16
Omregningsdifferanser	12	(65)	3	(50)
31. desember 2019	3,897	2,247	407	6,551
Omregningsdifferanser	35	(538)	(2)	(505)
31. desember 2020	3,932	1,708	405	6,045
Akkumulerte nedskrivninger				
Tilgang ved foretaksintegrasjon	(1,129)	-	-	(1,129)
Omregningsdifferanser	112	-	-	112
31. desember 2020	(1,017)	-	-	(1,017)
Balansført verdi				
31. desember 2019	3,897	2,247	407	6,551
31. desember 2020	2,915	1,708	405	5,029

Note 2.4 Avskrivninger

Regnskapsprinsipper for avskrivninger

Avskrivninger foretas på lineær basis over eiendelens forventede levetid, og starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Gruver og gruveinstallasjoner avskrives etter produksjonsenhetsmetoden over påviste og sannsynlige reserver. Driftsmidler og immaterielle eiendeler med en levetid som ikke er tidsbegrenset avskrives ikke. Forventet levetid er som følger:

- Maskiner og utstyr, opprinnelig kost 4-30 år, for kraftstasjoner opp til 75 år
- Maskiner og utstyr, balansført vedlikehold 1-15 år
- Bygninger 20-50 år
- Immaterielle eiendeler med avgrenset levetid 3-10 år, for rettigheter til vannkraftproduksjon opp til 50 år

Komponenter av en eiendel som har en levetid som er vesentlig forskjellig fra hovedeiendelen, og en kostpris som er vesentlig i forhold til den totale eiendelen, avskrives separat. Hydro vurderer estimer for restverdier og levetid ved hvert årsskifte. Eventuelle endringer regnskapsføres prospektivt over eiendelens gjenværende levetid.

Spesifikasjon av avskrivninger per klasse av eiendeler

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Bygninger	1,438	1,517
Maskiner og utstyr	6,460	6,514
Immaterielle eiendeler	476	542
Avskrivninger	8,374	8,572

Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler**Regnskapsprinsipper for nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler**

Materielle og immaterielle anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall som beskrevet i IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid skal testes for mulig verdifall årlig, og ved indikasjoner på verdifall. Hydro har valgt å gjennomføre årlige tester for verdifall i fjerde kvartal. Leterettigheter for ikke utbygde mineralressurser vurderes for nedskrivninger etter IFRS 6 Leting etter og evaluering av mineralressurser.

Når en eiendel eller kontantgenererende enhet (CGU) testes for verdifall, beregnes gjenvinnbart beløp som det høyeste av CGU-ens markedsverdi fratrukket salgskostnader, eller bruksverdi. Balanseført verdi er ikke gjenvinnbar dersom den overstiger beregnet gjenvinnbart beløp, overskytende beløp innregnes som nedskrivning. Nedskrivninger reverseres dersom verdien av en nedskrevet eiendel øker i senere perioder, men nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av nedskrivning av varige driftsmidler

IAS 36 krever at Hydro vurderer forhold som kan medføre at en eiendel eller en CGU faller i verdi. Identifikasjon av CGU er skjønnsmessig, herunder vurdering av for hvilke produkter det finnes aktive markeder og i hvilken grad kontantstrømmer er gjensidig avhengige. For Hydro er en CGU enten den enkelte fabrikk, en gruppe av anlegg som utgjør en samlet verdikjede der det ikke foreligger uavhengige priser for mellomprodukter, en gruppe av fabrikker som styres samlet for å betjene et felles marked, eller en gruppe av eiendeler der andre forhold tilsier at det er betydelig avhengighet i kontantstrømmene. Vurdering av mulige indikatorer som kan medføre at en CGU har tapt verdi omfatter faktorer som Hydros markedsverdi, vesentlige endringer i Hydros planlagte bruk av eiendeler og vesentlige negative endringer i forventede priser, salgsvolumer eller marginer, det vil si kombinasjonen av produktpriser, priser for råmaterialer og energi.

Det foreligger sjelden direkte observerbare markedspriser for Hydros eiendeler. Markedspriser kan likevel estimeres basert på observerte transaksjoner for lignende eiendeler, Hydros modeller som benyttes ved vurdering av transaksjoner for samme type eiendel eller annen relevant informasjon. Beregning av bruksverdi er en diskontert kontantstrømberegning som forutsetter fortsatt bruk av eiendelen i nåværende tilstand, uten at eventuelle forbedrings- eller ekspansjonsmuligheter utnyttes.

Beregning av gjenvinnbart beløp inkluderer ledelsens estimater for svært usikre forhold, som råvarepriser og hvordan disse påvirker marked og priser for ferdigvarer, utvikling i etterspørsel, inflasjon, driftskostnader, skattesystemer og rettssystemer. Vi benytter interne forretningsplaner, noterte priser og egne estimater for råvarepriser, valutakurser, diskonteringsrenter og andre relevante faktorer. Detaljerte kontantstrømostimater utarbeides for tre til fem år med framskrivninger deretter. Hydro benytter ikke en generell vekstfaktor for volumer som inngår i nedskrivningstester, men kontantstrømmer økes normalt med forventet inflasjon, og i lavkonjunkturer vurderes det om markedet vil vokse, helt eller delvis, til tidligere observerte volumer. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en nominell risikojustert rente.

Det har vært betydelig usikkerhet knyttet til utviklingen i verdensøkonomien and effekten på etterspørsel etter og priser for Hydros viktigste produkter gjennom hele året på grunn av Covid-19 pandemien. Gjennom høsten har den økonomiske aktiviteten økt, og etterspørselen i markedene har økt raskere enn det som framgikk av de mer pessimistiske estimatene som ble lagt til grunn tidligere i året. Usikkerheten rundt den økonomiske utviklingen i verden medførte at vi konkluderte med at det forelå indikasjoner på verdifall for flere av våre CGU-er ved utgangen av juni 2020.

Nedskrivningstester i 2020 og 2019

CGU-er med krav om årlig test og CGU-er med nedskrivningsindikatorer er testet for mulig verdifall. Gjenvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi og, hvor relevant, virkelig verdi fratrukket salgsgifter. Den høyeste av disse verdiene er sammenlignet med balanseført verdi for CGU-en. Bruksverdi er beregnet ut fra ledelsens estimater og reflekterer Hydros forretningsplanprosess. Diskonteringsrenter beregnes som veid gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) for en lignende virksomhet i det samme forretningsmiljøet. For Hydros virksomheter benyttes estimerte nominelle diskonteringsrenter i intervallet 4,75 til 14,25 prosent (2019: 5,5 til 16,5 prosent) før skatt. De høyeste satsene er benyttet for eiendeler i Bauxite & Alumina og Aluminium Metal i Brasil, mens de laveste satsene benyttes for eiendeler i Extrusions og Rolling i Europa.

Hydro har resultatført følgende nedskrivninger i 2020 og 2019:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Spesifikasjon per klasse av anleggsmidler		
<i>Nedskrivninger</i>		
Bygninger, maskiner og utstyr	2,907	760
Goodwill	1,129	-
Andre immaterielle eiendeler	5	161
Sum nedskrivninger av anleggsmidler	4,040	922
Reversering av nedskrivninger	(161)	(10)
Sum nedskrivninger av anleggsmidler, netto	3,879	912

Spesifikasjon per segment

<i>Nedskrivninger</i>		
Hydro Bauxite & Alumina	-	152
Hydro Rolling	1,900	-
Hydro Aluminium Metal	513	506
Hydro Extrusions	1,627	255
Other activities	(161)	-
Sum nedskrivninger av anleggsmidler, netto	3,879	912

Goodwill er tilordnet en CGU, eller en gruppe av CGU-er, som vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Extrusion North America (Hydro Extrusions)	1,393	2,469
Extrusion Europe (Hydro Extrusions)	824	769
Building Systems (Hydro Extrusions)	549	514
Precision Tubing (Hydro Extrusions)	149	144
Bauxite & Alumina Operations	1,708	2,247
Recycling (Hydro Metal Markets)	405	407
Sum goodwill	5,029	6,551

Årlige pliktige nedskrivningstester

Hydro Extrusions

Goodwill i Hydro Extrusions er tilordnet fire grupper av CGU-er som reflekterer hvordan virksomheten styres for å betjene relevante markeder. Følgende grupper av CGU-er er identifisert:

Extrusion Nord-Amerika omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i USA og Canada. Virksomheten består av 21 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Extrusion Europa omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i Europa, hovedsakelig i EU. Virksomheten består av 32 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Byggsystemer omfatter produksjonsanlegg, produktlagre, markedsføring og produktutvikling, hovedsakelig i Europa, og salgskontorer som dekker et større geografisk område. Virksomheten er til stede på 61 steder i 28 land. Eiendelene består av et begrenset antall produksjonsanlegg, flere produktlagre av forskjellig størrelse og kompleksitet, tre varemerker, andre immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Precision Tubing omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling på fire kontinenter. Virksomheten har 10 produksjonsanlegg i Sør-Amerika, Asia, Europa og Nord-Amerika, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Nedskrivningstestene for de fire gruppene av CGU-er beskrevet over er kontantstrømmodeller uttrykt i nominelle beløp. Modellene benytter kontantstrøimestimater for de første fem årene basert på interne forretningsplaner som er godkjent av ledelsen. Marginer, volumer og investeringer anses å være sterkt korrelert siden marginer over metallverdi oppnås gjennom å

produsere mer komplekse produkter som krever høyere kostnader og/eller dyrere utstyr. Vi har derfor ikke vurdert utvikling i margin, kost og volum separat. Kontantstrømmer er vurdert som terminalverdier etter beregningsperioden på fem år, framskrevet med nullvekst. Nøkkelforutsetninger er utvikling i årlig netto kontantstrøm, som består av volum og kostnadsutvikling i relevante markedssegmenter, i tillegg til diskonteringsrente.

De viktigste forutsetningene og sensitiviteter vises i tabellen nedenfor. Sensitivitetene representerer stress-tester, som identifiserer den endringen i en forutsetning som ville medføre at gjenvinnbart beløp er likt balanseført verdi mens alle andre forutsetninger er beholdt uendret. Endringen er forutsatt for hele perioden, inkludert terminalverdien. Reduksjonen i årlig kontantstrøm representerer ikke rimelig sannsynlige scenarier etter Hydros syn, siden endringer i markedet som medfører vesentlig redusert kontantstrøm for enkeltanlegg eller hele forretningsenheten forventes å bli motvirket med tiltak for å redusere kostnader, herunder salg eller stenging av produksjonslinjer eller produksjonsanlegg, på samme måte som kostnadsreduksjoner som pågår.

Beløp i millioner kroner	Extrusion North			
	America	Extrusion Europe	Building Systems	Precision Tubing
Balanseført verdi goodwill	1,393	824	549	149
Balanseført verdi andre eiendeler	6,587	7,663	3,119	2,495
Balanseført verdi CGU	7,980	8,487	3,668	2,644
Gjenvinnbart beløp	9,970	19,301	13,922	6,627
Gjenvinnbart beløp ut over balanseført verdi	1,991	10,814	10,255	3,984
<i>Nøkkelforutsetninger:</i>				
Vekst i i terminalverdi	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Diskonteringsrente	6.75%	5.25%	5.25%	7.5%
<i>Sensitiviteter:</i>				
Diskonteringsrente - % endring	23%	117%	247%	124%
Diskonteringsrente - prosentpoeng	8.25%	11.5%	18.25%	16.75%
Årlig reduksjon i netto kontantstrøm etter år 2019	18%	54%	70%	54%

Hydro Bauxite & Alumina

Goodwill i Hydro Bauxite & Alumina er tilordnet en CGU som består av aluminiumoksidraffineriet Alunorte, hovedkilden til bauksitt, Paragominas, og visse tilknyttede aktiviteter.

Gjenvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi. Alunorte produserte noe lavere volumer enn full kapasitet gjennom 2019 og 2020, delvis som følge av at oppstart og optimalisering av pressfiltrene som benyttes til å forberede bauksittrester for deponering og delvis som følge av utvidet vedlikehold av bauksitt-rørledningen. Alunorte hadde et produksjonsnivå i samsvar med anlegges design ved slutten av 2020.

Gjenvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi, og utgjør om lag 19 milliarder kroner. Bruksverdien er høyere enn balanseført verdi på 17 milliarder kroner. I beregningen benyttes kontantstrølestimer i brasilianske real (BRL) basert på interne planer som er godkjent av ledelsen for en femårs-periode. Produksjonsvolumer er satt til et nivå noe under full kapasitet for å reflektere et scenario som reflekterer risiko for lavere produksjon. Alle vesentlige prisforutsetninger er internt fastsatt med utgangspunkt i eksterne referanser. Kontantstrømmer for de følgende 35 år har blitt framskrevet ut fra den detaljerte beregningsperioden på fem år og Hydros estimer for langsiktige priser for aluminiumoksid og viktige råvarer. Enheten ventes å være i drift i minst 40 år. Forbedringer som forventes fra visse planlagte utskiftninger av utstyr inngår. Det er ikke inkludert ytterligere forbedringer i beregningene. Kontantstrømmer ut over den detaljerte beregningsperioden på fem år økes med forventet inflasjon i Brasil og viktige vestlige økonomier.

De viktigste forutsetningene som kan påvirke utfallet av testen vesentlig framgår av tabellen nedenfor:

	Forutsetninger	
	2021	Langsiktig
Valutakurs BRL/USD	4.61	
Aluminiumoksid pris, langsiktig pris er oppgitt som realverdi 2020 (USD/mt)	279	330
Produksjonsvolum aluminiumoksid (millioner mt)	6.1	6.1
Diskonteringsrente, nominell før skatt	14.25%	14.25%

Betydelige kontantstrømmer fastsettes i US-dollar. Disse regnes om til BRL med en valutakurs på 4,61 for 2021 med en sterkere BRL i perioden 2022 til 2026, og en nominell kurs på 4,57 i 2026. For senere perioder framskrives vekslingskursen justert for forskjellen mellom forventet internasjonal inflasjon og den høyere forventede inflasjonen i Brasil, som utgjør om lag 1 prosentpoeng årlig.

Parameterne presentert i tabellen nedenfor representerer stress-tester, som identifiserer den endringen i en forutsetning som ville medføre at gjenvinnbart beløp er likt balanseført verdi mens alle andre forutsetninger er beholdt uendret. Endringen er forutsatt for hele perioden, inkludert terminalverdien. Reduksjonen i årlig kontantstrøm representerer ikke rimelig sannsynlige scenarier etter Hydros syn. Siden nøkkelparametere er gjensidig avhengige er det lite sannsynlig at en endring i én forutsetning i den størrelsesorden som er angitt vil være i hele perioden. Dersom en av disse forutsetningene endres uten endring i de andre parametrene ville beregnet gjenvinnbart beløp tilsvare balanseført verdi ved følgende langsiktige forutsetninger målt i 2020 verdier over hele 40-årsperioden:

	% endring	Verdi
Valutakurs BRL/USD	2%	
Aluminiumoksid pris (USD/mt)	(1%)	326
Diskonteringsrente (prosentpoeng)	5%	15.0%

Andre pliktige tester

For Hydro Metal Markets er nedskrivningstesten basert på godkjente forretningsplaner for det neste året, og ledelsens beste estimat for kontantstrømmer for de neste fire årene fremskrevet til et 15 års estimat, og viser en bruksverdi som overstiger balanseført verdi.

Hydro har også immaterielle eiendeler med ubestemt levetid knyttet til kraftverket Vigeland, med en balanseført verdi på 138 millioner kroner. Denne CGU-en er testet for nedskrivning gjennom beregning av virkelig verdi fratrukket salgsgiffter. Verdien er fastsatt ut fra observerte transaksjoner for kraftverk i Norden. Gjenvinnbart beløp, estimert som salgverdi etter skatt, er betydelig høyere enn balanseført verdi.

Nedskrivningstester som følge av indikasjoner på verdifall

Hydro Rolling

Hydro inngikk avtale om salg av Hydro Rolling-virksomheten 5. mars 2021, se note 1.3 *Viktige hendelser*. Avtalt pris var lavere enn balanseført verdi av virksomheten med et estimert beløp på 1,9 milliarder kroner. Beløpet er ikke endelig fastsatt siden det vil påløpe separasjons- og salgskostnader som påvirker gjenvinnbart beløp målt som markedsverdi fratrukket salgskostnader. Framtidige resultater fra virksomheten, herunder resultater i perioden fram til gjennomført salg vil ikke påvirke vederlaget. Verdifallet er vurdert å være knyttet til produksjonsutstyret i den solgte virksomheten. Maskiner og utstyr i Hydro Rolling, med en balanseført verdi på om lag 9,1 milliarder kroner, er derfor skrevet ned med dette beløpet.

CGU-er som omfatter valseaktiviteten i Tyskland med en samlet balanseført verdi på om lag 8,3 milliarder kroner ble også testet for mulig nedskrivning ved utløpet av andre kvartal. Testen viste at gjenvinnbart beløp oversteg balanseført verdi for disse enhetene. Viktige forutsetninger omfattet volumvekst eller fall i relevante markedssegmenter i tillegg til marginutvikling. Hoved-driverne for markedet anses å være generell økonomisk vekst, utvikling i viktige markeder og sektorer som bilindustrien, emballasje og bygg og anlegg. I tillegg kommer utskiftningseffekter med andre materialer, som for tiden favoriserer aluminium. Aluminiumverket i Neuss, Tyskland, som drives som en del av Hydro Rolling-segmentet, ble påvirket av de samme faktorene som aluminiumverkene i Hydro Aluminium Metal, som omtalt nedenfor. I tillegg ble synergier med valseverkene vurdert som betydelige, noe som delvis motvirker virkningene av det høye kostnadsnivået i Tyskland.

Hydro Extrusions

Usikkerheten om utviklingen i verdensøkonomien ble vurdert å utgjøre indikatorer for verdifall for flere av våre CGU-er ved utløpet av juni 2020. På det tidspunktet var det betydelig usikkerhet knyttet til i hvilken grad og når verdensøkonomien ville nå tidligere nivåer. Om lag 75 prosent av bokførte verdier i Hydro Extrusions ble testet for nedskrivning. Extrusion North America ble vurdert å ha falt i verdi, og goodwill i denne CGU-en ble derfor delvis nedskrevet. Gjenvinnbart beløp ble fastsatt til 9,1 milliarder kroner. Forventede salgsvolumer og diskonteringsrenten var mer utfordrende ved utgangen av juni enn ved tilsvarende vurdering ved utgangen av året. Dette reflekterer delvis innhenting i markedene og lavere observerte risikopåslag. Gjenvinnbart beløp ble beregnet som bruksverdi diskontert med et avkastningskrav på 7,25 prosent før skatt. Testen er følsom for volumer og marginer, som er gjensidig avhengige. Testen er også følsom for kostnadsnivået, som tilpasses markedsforholdene og som derfor anses fast over kortere perioder. Det er ikke forutsatt noen større kostnadsreduksjonsprogrammer ut over det som var igangsatt på tidspunktet for testen ved beregning av kontantstrømmene.

I tillegg ble tre CGU-er i Extrusion Europe og en CGU i Precision Tubing vurdert å ha falt i verdi. Videre ble noen eiendeler knyttet til en fabrikk i India som ble stengt i juni 2020 og enkelte andre fabrikker der kapasitetsreduksjon eller stengning pågikk skrevet ned. Samlede nedskrivninger utgjorde om lag 500 millioner kroner.

For CGU-er med bokført verdi på om lag 9 milliarder kroner i Hydro Extrusion som ble testet for verdifall ble det ikke påvist behov for nedskrivning siden gjenvinnbart beløp oversteg balanseført verdi. Selv om noen av disse enhetene opplevde utfordrende resultater på kort sikt viste forventede resultater på lengre sikt at verdien av eiendelen var gjenvinnbar. Disse vurderingene bygget på en forventning om flere år med reduserte salgsvolumer og/eller marginer, og for de fleste markedssegmenter at salgsvolumene ville være på nivå med 2019 etter om lag fem år. Pressede marginer ble ventet for en lengre periode. Beregningene viste at kostnadsreduksjoner som ble gjennomført i 2019 og 2020 bedret dekningen.

Eiendeler i Hydro Extrusions ble skrevet ned med 255 millioner kroner knyttet til annonserte stengninger og salg av produksjonsanlegg i 2019.

Hydro Aluminium Metal

Aluminiumverket Slovalco i Slovakia, som ble delvis skrevet ned ved utgangen av 2019, ble testet for mulig nedskrivning i andre kvartal 2020. Gjenvinnbart beløp ble fastsatt som bruksverdi ut fra Hydros interne forutsetninger for produksjonsvolum, aluminiumpriser, priser for råmaterialer inkludert energi, valutakurser og tidspunkt for kontantstrømmer. Kontraktspriser er lagt til grunn for råmaterialer og energi for perioder som dekkes av spesifikke kontrakter med eksterne leverandører. For perioder der det ennå ikke er inngått kontrakter for slike leveranser eller hvor det forventes at behovet for råmaterialer dekkes av interne leveranser, som aluminiumoksid, benyttes forventede markedspriser. Bruksverdien er beregnet som en forventet verdi som reflekterer en økning av produksjonen til full kapasitet, eller en delvis eller fullstendig stengning av verket for en lengre periode. Kostnadsnivået inkludert energipriser etter utløpet av nåværende kontrakter ved utgangen av 2021 er fortsatt utfordrende ved nåværende markedsforhold. Bruksverdien for Slovalco, beregnet med en diskonteringsrente på 9,5 prosent, er beregnet til 292 millioner kroner. Eiendelene i Slovalco er dermed skrevet ned med 504 millioner kroner.

I 2019 ble Slovalco skrevet ned med 506 millioner kroner. Bruksverdien for Slovalco beregnet på samme måte basert på markedsforholdene i 2019, herunder en diskonteringsrente på 9,75 prosent, ble beregnet til om lag 725 millioner kroner, som var lavere enn balanseført verdi for driftsmidler på om lag 1.225 millioner kroner.

Alle andre aluminiumverk ble testet for nedskrivning ved utløpet av juni 2020. For disse verkene beregnet vi gjenvinnbare beløp som oversteg balanseført verdi.

Hovedforutsetningene som påvirker utfallet av testene i 2020 omfatter margin for aluminium ut over de viktigste innsatsfaktorene uttrykt i den funksjonelle valutaen for hvert verk. Hovedelementene var de delvis gjensidig avhengige forutsetningene for etterspørsel etter og priser på basismetaller, herunder aluminium, priser for aluminiumoksid og energi, og valutakurser. De viktigste valutakursene som påvirker relativ konkurranseposisjon for våre aluminiumverk er norske kroner (NOK) og brasilianske real (BRL) i forhold til US-dollar (USD), som er den valutaen aluminiumsprisen noteres i. Testene forutsatte at NOK vil fortsette å være svak, mens BRL var forventet å styrke seg noe i forhold til de svært svake nivåene på tidspunktet for testene. Aluminiumsprisen uttrykt i USD ble forventet å være lavere nominelle priser observert over de siste tre til fem årene, med tilsvarende lave prisnivåer for aluminiumoksid og anoder. Dette ga produksjonsmarginer over tid som tilsvarende nivåer noe under det som er observert i de siste ti årene. Kraftpriser fastsettes i lokale, nasjonale eller regionale markeder, og kan utvikle seg forskjellig i ulike regioner. Kraftpriser fastsettes og uttrykkes vanligvis i lokal valuta. I den nordiske markedet, inkludert Norge, noteres kraftpriser i euro. Eksisterende kraftkontrakter legges til grunn ved beregning av kraftpris der slike kontrakter foreligger.

Diskonteringsrentene som ble benyttet var 9,5 prosent for Norge og 15,25 prosent for Brasil.

Hydros investering i den felleskontrollerte virksomheten Qatalum ble testet for nedskrivning. Forutsetninger og metode som ble benyttet var basert på tilsvarende metode som beskrevet for Hydros egne verk siden underliggende forretningsrisiko er i hovedsak lik. I tillegg er risikoer knyttet til det regulatoriske systemet og forretningsmiljøet i Qatar og Midtøsten, herunder regulering av handelen med resten av verden, og skattesituasjonen for selskapet som er beskrevet i note 3.1 *Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper* relevant. Gjenvinnbart beløp for Hydros investering i Qatalum oversteg balanseført verdi på 12,6 milliarder kroner med et marginalt beløp. En diskonteringsrente på 10,75 prosent før skatt som reflekterte forretningsrisiko, landrisiko og tidsverdien av penger, ble benyttet. Testen var følsom for de samme forholdene som testene av Hydros aluminiumverk, hovedsakelig margin for aluminiumsprisen i forhold til produksjonskost, for Qatalum aluminiumoksid, energi produsert fra gass i et eget gasskraftverk, og andre direkte og indirekte kostnader. Produksjonsmarginen påvirkes av forhold som balansen mellom tilbud og etterspørsel for aluminium og aluminiumoksid i verdensmarkedene og konkurranseposisjonen for Qatar. Testen er også følsom for diskonteringsrenten. En økning på ett prosentpoeng ville redusere gjenvinnbart beløp med om lag 1,3 milliarder kroner.

Hydro Bauxite & Alumina

CGU-en som består av aluminiumoksidraffineriet Alunorte, hovedkilden til bauksitt, Paragominas, og visse tilknyttede aktiviteter ble testet for mulig nedskrivning ved utløpet av andre kvartal. Testen viste en marginal dekning for balanseført verdi.

I 2019 ble visse bauksittressurser som ikke er utviklet, eid av Hydro Bauxite & Alumina, ble vurdert for mulig framtidig utvikling. For ett området ble det vurdert at det er lav sannsynlighet for å utvikle ressursene. Balanseført verdi på disse mineralrettighetene på 145 millioner kroner ble derfor nedskrevet.

Reversering av nedskrivninger

En tidligere nedskrivning på 161 millioner kroner av en industripark i Tyskland ble reversert i 2020. Eiendommen var klassifisert som investeringseiendom, og ble solgt i juli 2020.

Note 2.6 Leieavtaler

Regnskapsprinsipper for leieavtaler

Ved inngåelse av kontrakter vurderer Hydro om kontrakten er eller inneholder en leieavtale. Leieavtaler med en løpetid på mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Videre er avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler i samsvar med de praktiske forenklingsreglene. Ved måling av leieavtaler inkluderer Hydro faste leiebetalinger for leieforlengelser der Hydro har en forlengelsesopsjon som det er tilnærmet sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling er tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ikke skilt ut for de fleste eiendelsklasser. For produksjonslokaler og transportmidler, herunder fartøy for transport av varer, utgjør tjenestekomponenten en vesentlig andel av avtalen, og skilles ut. Variable leiebeløp, herunder tjenester knyttet til leide eiendeler som i sin helhet er variable, er innregnet som driftskostnader i de periodene de påløper.

Bruksretteieendeler inngår i varige driftsmidler, se note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende. Leieforpliktelser inngår i gjeld, se note 7.4 Kortsiktige og langsiktige lån.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av leieavtaler

Det kreves skjønnsmessige vurderinger for å avgjøre om en servicekontrakt overfører retten til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel, og dermed er, eller inneholder, en leieavtale. Selv om Hydro har et begrenset antall slike avtaler, eksisterer det i noen avtaler med tjenesteleverandører av vedlikehold, transport og med enkelte underleverandører av driftstjenester. Ved vurdering av hvorvidt slike avtaler er leieavtaler, vurderer Hydro både benyttet andel av leverandørens kapasitet for relevante eiendeler i tillegg til hvordan beslutninger tas.

Skjønn blir også benyttet når det skal vurderes om en opsjon vil bli utøvd med rimelig sikkerhet. I slike tilfeller vurderer Hydro faktorer som grad av operasjonell integrasjon og avhengighet, i tillegg til tidligere praksis for fornyelse av opsjoner.

For enkelte kontrakter hvor alle, eller tilnærmet alle, produserte produkter kjøpes av Hydro uten eller med begrensede faste betalinger, kan kontrakten vurderes som en leieavtale med kun variable betalinger. Hydro har for tiden ingen slike avtaler av vesentlig betydning.

Hydro's leieavtaler

Hydro bruker leieavtaler hovedsakelig i tilfeller hvor leiekontrakter gir operasjonelle fordeler eller fleksibilitet sammenlignet med å eie eiendelene. Leie av tomter og bygninger benyttes for varehus, kontorer, samt ved midlertidige behov, eller hvor tomter og/eller bygninger ikke er tilgjengelig for kjøp. Dette er tilfelle i enkelte land, og ved samlokalisering med enkelte andre virksomheter, for eksempel i havneområder. Hydro har videre en leieavtale for sitt hovedkontor i Oslo, og andre kontorsteder hvor lokasjonen er uavhengig av produksjonsanlegg. Produksjonsutstyr leies hvis tilgang til spesifikke eiendeler er kombinert med vesentlige tjenester, for eksempel ved sjøtransport operert av tilbyder/utleier. Driftstjenester i kombinasjon med leie av eiendeler blir også benyttet for tjenester som vedlikehold, anleggsvirksomhet og andre tjenester som ikke er en del av kjernevirksomheten. Leieavtaler benyttes også i enkelte tilfeller for utstyr driftet av Hydro, ofte under kontrakter med betydelig kortere varighet enn eiendelens levetid.

Hydro fastsetter implisitt rente ved å innhente rentesatser fra ulike eksterne finansieringskilder, og justerer for valuta og varighet for å reflektere vilkårene i leieavtalen.

Bruksrettseiendeler

Beløp i millioner kroner	Maskiner og utstyr	Bygninger og tomter	Sum
31. desember 2019	1,810	1,410	3,220
Avskrivninger og nedskrivninger	(633)	(297)	(931)
Tilgang	387	160	547
Avgang	(26)	(32)	(58)
Omregningsdifferanser	(211)	39	(172)
31. desember 2020	1,326	1,281	2,607

Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler var 939 millioner i 2020 (2019: 1.314 millioner).

Rentekostnader relatert til leasing kostnadsført i 2020 utgjorde 175 millioner (2019: 206 millioner).

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 282 millioner (2019: 319 millioner) og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Hydro har et begrenset antall leiekontrakter som ikke er regnskapsført som bruksrettseiendel og leieforpliktelse i balansen fordi de er leieavtaler med løpetid på mindre enn 12 måneder eller omfatter eiendeler med lav verdi. Framtidig minsteleie under uoppsigelige leieavtaler utgjør 82 millioner kroner (2019: 142 millioner).

Note 2.7 Andre anleggsmidler

<u>Beløp i millioner kroner</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Aksjer og andre egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	901	829
Verdipapirer til virkelig verdi over resultatet	540	535
Lån til ansatte	10	116
Derivater	120	39
Inntektsskatt, merverdi- og andre omsetningsavgifter	1,938	2,535
Andre fordringer	682	764
Andre anleggsmidler	4,191	4,817

Seksjon 3 – Investeringer i andre foretak

Note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Regnskapsprinsipper for investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

En felleskontrollert ordning er et selskap, en eiendel eller drift som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi deltakerne beslutningsmyndighet ut over det som følger av forholdsmessig eierandel. Dette kan være i form av rett til bestemt styrerepresentasjon, vetorett for viktige beslutninger eller krav om kvalifisert flertall for viktige beslutninger, som medfører felles kontroll ved nåværende eiersituasjon. Felleskontrollert virksomhet er felleskontrollert ordning som representerer rettigheter i ordningens netto eiendeler i motsetning til rettigheter til eiendeler og ansvar for forpliktelser i ordningen.

Et tilknyttet selskap er en investering der Hydro har evne til å utøve betydelig innflytelse, som er evne til å delta i beslutninger om finansielle og operasjonelle forhold i selskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når Hydro eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital, med mindre det foreligger andre forhold som påvirker Hydros innflytelse.

Hydro regnskapsfører eierandeler i tilknyttede selskap og deltakelse i felleskontrollert virksomhet etter egenkapitalmetoden. Etter egenkapitalmetoden regnskapsføres investeringen til Hydros andel av egenkapitalen i selskapet, inkludert eventuelle merverdier og goodwill fra oppkjøpet. Hydros andel av resultatet, inkludert avskrivning på merverdier og eventuelle nedskrivninger, inngår i Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden, mens andel av Øvrige resultatelementer inngår i Øvrige resultatelementer for Hydro. Hydros andel av urealiserte gevinster fra transaksjoner med tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, herunder overføring av virksomhet, er eliminert. Regnskapsprinsippene for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet kan avvike fra Hydros regnskapsprinsipper. Hydro justerer for forskjeller i innregnings- og måleprinsipper for eierandelen tas inn etter egenkapitalmetoden.

Hydro vurderer eierandeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Investeringen nedskrives dersom gjenvinnbart beløp, beregnet som det høyeste av virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader, eller bruksverdi, er lavere enn Hydros balanseførte verdi for eierandelen. Nedskrivninger reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Hydro har eierinteresser i ett tilknyttet selskap som er deltakerlignet der resultatet blir skattepliktig for eierne, ikke for selskapet selv. Hydro avsetter for utsatt skatt knyttet til midlertidige forskjeller i det tilknyttede selskapet som er forventet å reversere i overskuelig framtid, eller når tidspunktet for reversering ikke kontrolleres av Hydro. Det avsettes ikke for utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller.

Lån til tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet måles etter reglene i IFRS 9 Finansielle instrumenter. Lån der kontraktfestede kontantstrømmer består av kun tilbakebetaling av hovedstol og rentebetaling på fastsatte tidspunkter måles til amortisert kost, med avsetning for eventuelle forventede kredittap. Andre lån måles til virkelig verdi. Lån og fordringer til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet presenteres sammen med sammenlignbare lån til ikke-nærstående parter. Inntekter og kostnader knyttet til lån inngår i finansinntekter og finanskostnader.

Investeringer i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie

Felleskontrollert drift er ordninger der eierne har kontraktsfestet felles kontroll, og har direkte eierskap til eiendelene som benyttes eller har direkte nytte av eiendelene, og har et direkte ansvar for forpliktelser i den felleskontrollerte ordningen. Felleskontrollert drift kan være basert på den juridiske formen eller andre forhold som resulterer i direkte nytte av eiendelene og ansvar for forpliktelser. Eiendeler i sameie er eiendeler der Hydro og andre eiere har direkte eierskap i enkelte eiendeler, men der det ikke foreligger felles kontroll. Hydro regnskapsfører sin relative del av eiendeler, forpliktelser, eventuelle inntekter og kostnader i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie linje for linje i regnskapet (bruttometoden).

Hydro har flere felles ordninger og aktiviteter med andre foretak. Når vi vurderer om slike ordninger er under felles kontroll legger vi vekt på det juridiske rammeverket og avtalegrunnlaget for ordningen eller aktiviteten i sammenheng med hvilke beslutninger som vesentlig påvirker avkastning av virksomheten som drives. Ordninger som eies på 50/50 basis og/eller der alle vesentlige beslutninger krever enstemmighet blant eierne utgjør hoveddelen av våre felles ordninger.

De fleste av våre felles ordninger er felles produksjonsanlegg som produserer metall eller andre produkter til Hydros verdikjede. Hydro vurderer om felleskontrollerte ordninger er felleskontrollert drift hvor Hydro har direkte nytte av eiendelene og direkte eller indirekte ansvar for forpliktelsene, eller felleskontrollert virksomhet hvor vi har en interesse i nettoeiendelene. Ved denne vurderingen legger vi vekt på juridisk form og kontraktsbestemte rammer for samarbeidet. Hydro har både samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert virksomhet, og samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert drift.

Hydros felleskontrollerte driftsordninger

To av våre felleskontrollerte driftsordninger drives i en juridisk form som gir direkte tilgang til eiendeler og ansvar for forpliktelser. Det er Tomago, et aluminiumverk i Australia, og Skafså ANS, et kraftverk i Norge. To andre felles driftsordninger er klassifisert som felleskontrollert drift ut fra kontrakter som gir eierne rett og plikt til å kjøpe hele produksjonen med volum fordelt etter eierskap, til en kostbasert pris. Den eneste, eller klart største, kilden til kontantstrømmer for fellesordningene er eierne, som er kontraktsmessig forpliktet til å betale faktiske produksjonskostnader. Dette gjelder Aluminium Norf GmbH (Alunorf), et stort valseverk i Tyskland, og Aluminium & Chemie Rotterdam B.V., Aluchemie, en anodeprodusent i Nederland.

Hydros felleskontrollert virksomheter

Følgende felleskontrollerte virksomhet anses som vesentlig for Hydro:

Qatar Aluminium Limited (Qatalum) ligger i Qatar og består av et aluminiumsmelteverk med en produksjonskapasitet på omlag 600.000 tonn flytende metall og tilhørende kraftstasjon. Qatalum eies av Hydro og Qatar Aluminium Manufacturing Company Q.P.S.C. (50 prosent hver). Qatar Petroleum kontrollerer, som er børsnotert på Qatar Stock Exchange. Qatalum har en avtale om 10 års skattefrihet fra oppstart av produksjonen. Avtalen utløper i 2020. En skattereform som innførte en generell bedriftskattesats på 10 prosent trådte i kraft i 2010. En skattesats på 35 % kan bli gjort gjeldende for selskaper innenfor olje og gass, eller der virksomheten drives i samsvar med avtale med staten eller selskaper eid av staten, med mindre avtalen angir en egen skattesats. Ifølge aksjonæravtalen skal den generelle skattesatsen gjelde etter den skattefrie perioden. Det er Hydros oppfatning at den generelle skattesatsen, for tiden på 10 prosent, skal gjelde etter den skattefrie perioden.

Hydro har inngått avtaler med Qatalum, hvor Hydro forplikter seg til å levere en fast mengde aluminiumoksid samt til å kjøpe all metallproduksjon fra Qatalum til markedsbaserte priser. Kjøp av metall fra Qatalum utgjorde 11.055 millioner kroner i 2020 og 11.678 millioner kroner i 2019. Hydros leverandørgjeld til Qatalum utgjorde henholdsvis 921 millioner kroner og 1.199 millioner kroner ved utgangen av 2020 og 2019. Salg fra Hydro til Qatalum utgjorde 1.944 millioner kroner i 2020 og 2.110 millioner kroner i 2019, hovedsakelig aluminiumoksid. Hydros fordringer utgjorde henholdsvis 73 millioner kroner og 131 millioner kroner ved utgangen av 2020 og 2019. Qatalum inngår i Hydro Aluminium Metal.

Hydros tilknyttede selskaper

Følgende tilknyttede selskap anses som vesentlig for Hydro:

Lyse Kraft DA er en kraftprodusent med hovedkontor i Stavanger, Norge. Selskapet drifter flere kraftverk i Sørvest-Norge og har eierandeler i to andre deleide selskaper i regionen. Lyse Kraft DA vil produsere totalt 9,5 TWh per år, og eierne vil ta ut produsert kraft direkte. Eierselskapene er ansvarlige for alle kostnader i selskapet, både driftskostnader og fremtidige investeringer. Selskapet ble etablert 31. desember 2020 ved innskudd av kraftanlegg. Hydro eier 25,6 prosent av selskapet, mens Lyse AS har en kontrollerende andel på 74,4 prosent.

Hydro gikk inn med Røldal Suldal Kraft-anlegget som tingsinnskudd i Lyse Kraft DA 31. desember 2020, og mottok en eierandel på 25,6 prosent som kompensasjon. Bruttoverdi på eierandelen er verdsatt til 7,8 milliarder kroner, hvilket medførte en gevinst for Hydro på 7,1 milliarder kroner. Verdsettelsen benytter vesentlige ikke-observerbare markedsdata (nivå 3-verdsettelse). Basert på Hydros regnskapsprinsipper blir den relative eierandelen i det anskaffede selskapet, Lyse Kraft DA, eliminert som en urealisert gevinst. Regnskapsført gevinst er dermed 5.308 millioner kroner. Balanseført verdi av Hydros eierandel i Lyse Kraft DA er 6.805 millioner kroner, med en tilknyttet utsatt skatt på 831 millioner kroner knyttet til midlertidige forskjeller der tidspunktet for reversering ikke kontrolleres av Hydro. Disse midlertidige forskjellene er hovedsakelig knyttet til avskrivbare eiendeler som er balanseført til estimert virkelig verdi.

Nøkkelinformasjon for vesentlige investeringer

Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for den felleskontrollerte virksomheten Qatalum for 2020 og 2019. Informasjonen er vist på samme grunnlag som er benyttet for måling i konsernregnskapet. Virkelig verdi-justeringer ved Hydros innskudd av eiendeler og virksomhet til selskapet inngår. Interne kontrakter og mellomværender inngår, og interne gevinster eller tap i varelager eller varige driftsmidler er ikke eliminert i beløpene nedenfor. Alle beløp er for den felleskontrollerte virksomheten på 100 prosent basis. Alle beløp i balansene er ved utgangen av årene 2020 og 2019.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	
	2020	År 2019
Driftsinntekter	11,369	11,971
Av- og nedskrivninger	2,282	2,142
Resultat før finansposter og skatt	1,106	1,094
Finansinntekter (-kostnader), netto ¹⁾	(537)	(554)
Skatter	(59)	-
Årets resultat	510	540
Øvrige resultatелеmenter	-	45
Totalresultat	510	584
Kontanter og bankinnskudd	1,564	2,401
Andre omløpsmidler	3,948	4,512
Anleggsmidler	28,630	30,832
Kortsiktig finansiell gjeld	-	1,816
Langsiktig finansiell gjeld	11,923	11,453
Andre forpliktelser	1,307	1,649
Netto eiendeler	20,912	22,828
Hydros andel av netto eiendeler	10,456	11,414
Akkumulert eliminert internggevinst i varelager	1	25
Balanseført verdi av Hydros egenkapitalinteresse	10,457	11,439

1) Finansinntekter (-kostnader), netto inkluderer rentekostnader for Qatalum med 290 millioner kroner og 449 millioner kroner for henholdsvis 2020 og 2019.

2) Skattekostnad er basert på skattesatsen benyttet av Qatalum. Det er foreløpig usikkerhet knyttet til hvilken skattesats som skal benyttes.

Hydro holdt en eierandel i Technal Middle East W.L.L., en felleskontrollert virksomhet eid 50 prosent hver av Hydro og Bahrain Aluminium Extrusion Company B.S.C. I mai 2019 kjøpte Hydro de resterende 50 prosent av aksjene i Technal Middle East, som nå er et heleid datterselskap.

Hydro har også eierinteresser i enkelte tilknyttede selskaper som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, hvor det betydelige er Corvus Energy Holding AS, et selskap som produserer batteriløsninger for skip i Canada og Norge. Tabellen under gir en oppsummering av endringer i bokført verdi for Hydros investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	Andre FKV	Lyse Kraft DA	Tilknyttede selskap	Sum
31. desember 2018	11,276	252		42	11,570
Hydros andel av årets resultat	270	18		(15)	274
Hydros andel av øvrige resultatелеmenter	22				22
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro	(193)	(29)			(222)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto				49	49
Avskrivninger		(1)		(14)	(14)
Endring i eliminert internggevinst i varelager	(39)				(39)
Fraregnet ved kjøp		(232)			(232)
Omregningsdifferanser og annet	104	(8)		(3)	93
31. desember 2019	11,440	1		60	11,501
Hydros andel av årets resultat	255			(27)	228
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro	(979)				(979)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto			6,805	4	6,808
Avskrivninger				(11)	(11)
Endring i eliminert internggevinst i varelager	(24)				(24)
Omregningsdifferanser og annet	(234)	(1)		1	(234)
31. desember 2020	10,457	-	6,805	27	17,288

Seksjon 4 – Usikre eiendeler og forpliktelser

Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

Regnskapsprinsipper for avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Hydro har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at Hydro må gjøre opp forpliktelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall. Det gjøres avsetning dersom forpliktelsen kan estimeres med tilstrekkelig pålitelighet, inkludert vurdering av risiko og usikkerhet. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliktelsen. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en risikofri rente, normalt en statsobligasjonsrente med tilsvarende løpetid som gjenværende periode til forventet oppgjør.

En betinget forpliktelse er en mulig plikt knyttet til en tidligere hendelse hvor eventuelt oppgjør avhenger av om usikre framtidige hendelser inntreffer eller ikke, eller en forpliktelse hvor utbetaling ikke er sannsynlig. Betingede eiendeler regnskapsføres ikke. Det gis opplysninger om vesentlige betingede forpliktelser med mindre betalinger er svært usannsynlig.

Forpliktelser til fjerning av varige driftsmidler

Estimert verdi av forpliktelser til fjerning og opprydning balanseføres i den perioden den påløper i samsvar med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Forpliktelsen inkluderer nåverdien av forventede utgifter til opprydning og tilbakeføring av industri- og gruveområder, og riving og fjerning av bygninger og andre eiendeler der slike forpliktelser foreligger. Fjerningsforpliktelsen regnskapsføres når eiendelen er klar for bruk, eller på det senere tidspunktet forpliktelsen oppstår. Fjerningsutgifter balanseføres som del av eiendelens anskaffelseskost og avskrives over forventet levetid. Endring i nåverdien av forpliktelsen som følge av renteelementet i nåverdiberegningen resultatføres og inngår i Finanskostnader. Andre endringer i fjerningsforpliktelsen innregnes når de identifiseres. Økningen eller reduksjonen i forpliktelsen innregnes som en økning eller reduksjon av verdien av eiendelen, med mindre eiendelen ikke lenger er i bruk. Endringer i forpliktelser knyttet til utrangerte eiendeler innregnes som driftskostnader i perioden. Forpliktelser som er betinget av en framtidig hendelse (tidspunkt eller metode for fjerning), regnskapsføres når forpliktelsen kan estimeres.

Utgifter til avvikling og avhendelse

Hydro setter av for direkte utgifter til avvikling og/eller avhendelse av en aktivitet når det foreligger en forpliktelse som følge av at det er vedtatt og kommunisert en plan som angir hvilke konkrete tiltak som skal gjennomføres og hvem som vil bli berørt. Nedbemanningkostnader avsettes når nedbemanningplanen er kommunisert til de berørte ansatte eller deres representanter.

Regnskapsprinsipper for usikre eiendeler

Eiendeler der det er mindre enn tilnærmet sikkert at eiendelen eksisterer eller at Hydro kan kontrollere eiendelen, er usikre eiendeler. Usikre eiendeler regnskapsføres ikke.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av usikre og betingede eiendeler og forpliktelser

Vurdering av usikre og betingede forpliktelser og betingede eiendeler forutsetter at ledelsen vurderer sannsynligheten for utbetaling, og i tilfelle, tidspunkt for og hvilket beløp eller størrelsesorden av utgifter slike forhold kan resultere i. Slike estimater kan avvike fra det endelige utfallet ut fra at tolkning av lover, regler og vurdering av faktum kan endres.

Skjønnsutøvelsen faller hovedsakelig i to kategorier; om en forpliktelse eksisterer, og beløpsfesting av en mulig forpliktelse. Om en forpliktelse eksisterer eller ikke er en juridisk og/eller faktumbasert vurdering. Måling av en mulig forpliktelse er mer krevende ved krav om tiltak for å rette opp påstått skade enn for krav om utbetaling av erstatning. I situasjoner der det hevdes at Hydro ikke etterlever lover og regler kan myndigheter, organisasjoner og andre hevde at Hydro er ansvarlig for kompensierende tiltak og økonomisk kompensasjon. Lovhjemler og kostnadsanslag for slike krav kan være vanskelig å vurdere.

Hydros industri- og gruvevirksomhet omfattes av omfattende miljølovgivning og -reguleringer, herunder krav til fjerning og opprydning når virksomheten avsluttes. Omfanget av forurensning på og utenfor industriområdene, tilgjengelige opprydningsmetoder og hvilke krav relevante miljømyndigheter vil stille, er usikre. Den langvarige bruken av slike områder, samfunnets økte oppmerksomhet på konsekvenser av forurensning og generell lavere samfunnsaksept for forurensning over tid påvirker innholdet i juridiske standarder og forpliktelser for selskaper som utøver slik aktivitet. Hydro har startet prosessen med å vurdere om den nylig utgitte Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), utgitt av ICM⁴, PRI⁵ og UNEP⁶, vil medføre ytterligere tiltak og utgifter. Hittil er det ikke identifisert vesentlige tilleggsforpliktelser. I tillegg bidrar endringer i tilgjengelige opprydningsmetoder og krav og usikkerhet om framtidig kostnadsnivå for tiltak som skal gjennomføres år eller tiår fram i tid til usikkerheten i vurdering og måling av slike forpliktelser. Estimater for utgifter til

⁴ International Council on Mining and Metals

⁵ Principles for Responsible Investment

⁶ UN environment programme

opprydning- og stengeaktiviteter som forventes langt inn i framtiden er mer usikre enn utgifter for aktiviteter som er forventet nærmere i tid. Det er derfor betydelig usikkerhet knyttet til slike estimater.

Regulering av indirekte skatter er kompleks i mange land og mellom land. Grunnlaget for slike avgifter kan avvike fra faktiske transaksjonspriser. I noen land, herunder Brasil, oppstår betydelige skattefordringer som kan avregnes mot framtidige beregnede avgifter eller inntektsskatt. Verdien av slike fordringer vil være avhengig av i hvilken grad framtidige skatter og avgifter forventes å påløpe. Endringer i økonomiske rammevilkår og skatteregler kan endre verdsettelsen av slike fordringer. Skattemyndigheter kan utfordre Hydros beregning av skatter, avgifter og skattefordringer i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders driftskostnader eller finanskostnader, som vil innregnes i senere perioder.

Avsetninger

Beløp i millioner kroner	2020			2019		
	Kortsiktig	Langsiktig	Sum	Kortsiktig	Langsiktig	Sum
Miljøopprydding og fjerningsforpliktelser	695	3,767	4,461	702	4,110	4,813
Ytelser til ansatte	1,056	685	1,741	1,142	708	1,851
Indirekte skatter og avgifter	8	249	257	99	379	478
Rasjonalisering og nedlegging	511	329	840	705	495	1,200
Annet	665	576	1,242	647	822	1,470
Sum avsetninger	2,935	5,605	8,541	3,296	6,515	9,811

Tabellen nedenfor angir endringer i avsetninger i 2020.

Beløp i millioner kroner	Miljø og fjerning	Ansattelytelser	Indirekte skatter og avgifter	Rasjonalisering og nedlegging	Annet	Sum
<i>Spesifikasjon av endringer i avsetninger</i>						
31. desember 2019	4,813	1,851	478	1,200	1,470	9,811
Tilgang	538	1,282	18	250	635	2,723
Avsetninger brukt i løpet av året	(686)	(1,225)	(7)	(648)	(411)	(2,977)
Avsetninger reversert i løpet av året	(55)	(213)	(154)	(54)	(246)	(722)
Effekt av diskontering og endring rentesats	108	12	-	-	-	120
Omregningsdifferanser	(256)	35	(78)	92	(206)	(413)
31. desember 2020	4,461	1,741	257	840	1,242	8,541

Avsetninger for miljøopprydding og fjerningsforpliktelser er knyttet til produksjonsanlegg i drift og anlegg som er stengt. Forpliktelsene gjelder opprydding og tilbakeføring av industrieiendommer og gruveområder, deponering av forurenset materiale og andre tiltak. Hydro har avsetninger for riving av bygg og installasjoner bare der det foreligger legal eller kontraktmessig forpliktelse, eller et vedtak om å rive det relevante anlegget. Dette gjelder få anlegg. Avsetningen representerer nåverdien av forventede betalinger på de framtidige tidspunkt tiltakene forventes å skje. Det er betydelig usikkerhet knyttet til både tidspunkt og kost for slike tiltak, siden de avhenger av framtidige forretningsbeslutninger og myndighetsbeslutninger og -tillatelser i de land og områder vi driver virksomhet. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Den nylig utgitte Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) er ikke nødvendigvis fullstendig reflektert. Ingen vesentlige endringer i kostnadsestimater er identifisert.

Hoveddelen av avsetningene gjelder følgende steder og problemstillinger. For Hydro Bauxite & Aluminas gruvevirksomhet i Brasil har vi forpliktelser til tilbakeføring av gruveområder og gruvedeponier, herunder skogplanting på områdene og overvåkning og vedlikehold av områdene etter stengning. Prosessen for deponering av gruveavfall er endret i 2020. Restene fra bauksittutvinningen føres nå tilbake til gruveområdet for permanent deponering istedenfor varig lagring i deponiområder. Den nye metoden forventes å redusere kostnader og risiko knyttet til overvåkning og vedlikehold etter stengning av gruveområdene. For Hydro Bauxite & Aluminas aluminiumoksidraffineri i Brasil har vi forpliktelser til tilbakeføring av deponier for bauksittavfall, herunder overvåkning av nivå på forurensning og øvrige forhold etter at tiltak er gjennomført. Noen slike tiltak gjennomføres integrert med løpende deponering av bauksittavfall som oppstår ved produksjon av aluminiumoksid. For Hydro Aluminium Metals stengte aluminiumverk i Kurri Kurri, Australia, har vi forpliktelser til å gjøre tiltak på visse forurensete deler av industriområdet i tillegg til å sikre hensiktsmessig deponering av forurenset katodemateriale og annet avfall fra virksomheten. Dette arbeidet pågår. Tiltaksplanen er godkjent av myndighetene. Videre har Hydro avsatt for tiltak i Hydro Extrusions knyttet til stengte anlegg, både anlegg som tidligere har vært drevet som ledd i virksomheten og andre anlegg, og for noen anlegg i drift. Hydro har også ansvar for tiltak ved visse stengte industrianlegg i Tyskland og Norge som inngår i Øvrige aktiviteter. De viktigste av disse anleggene er i Schwandorf i Tyskland, og Grenlandsområdet i Norge. GISTM-standard vil påvirke tiltakskravene for noen av disse anleggene. For mange av disse tiltakene foreligger det ikke standard utbedringsmetoder, og utgiftene til tiltak er derfor usikre. Avsetningen omfatter også

fjerning av forurenset katodemateriale i alle smelteverk som er i drift, tilbakeføring av visse leide landområder og forpliktelser knyttet til norske kraftkonsesjoner der kraftverkene hjemfaller til den norske stat.

Godtgjørelser til ansatte inkluderer avsetninger for kortsiktige bonusutbetalinger og kortsiktige og langsiktige avsetninger for bonusutbetalinger basert på antall ansettelsesår. Disse jubileumsordningene finnes hovedsakelig i Europa. Ytelsene utbetales etter 10 til 50 års ansettelse eller ved opphør av ansettelsesforholdet.

Indirekte skatter og avgifter inkluderer avsetning for skatter og avgifter som ikke er basert på virksomhetens skattbare resultat, slik som merverdiavgift, toll og eiendomsskatt. Avsetning for indirekte skatter gjelder i hovedsak indirekte skatter i Brasil.

Avsetning til rasjonalisering og nedleggelse omfatter avsetning for forbedringsprogrammet i Hydro Rolling som tar sikte på vesentlige effektiviseringsgevinster og kostnadsreduksjoner. Hoveddelen av avsetningen er knyttet til nedbemanninger. Om lag 430 millioner kroner i sluttpakker og tilknyttede ytelser er betalt til om lag 550 personer som har fratrudd i 2020. I tillegg er det gjort avsetninger for nedleggelse av visse produksjonssteder i Hydro Extrusions og nedbemanninger for å redusere kostnadsnivået som svar på utfordrende markedsforhold.

Annet inkluderer forsikringsavsetninger knyttet til forsikringsavtaler som Industriforsikring AS har med eksterne parter, inkludert tilknyttede selskaper og ordninger under felles kontroll, avsetninger for juridiske og andre tvister og avsetninger knyttet til avtaleklausuler ved salg av virksomhet.

I 2018 inngikk Hydro avtaler med myndighetene i Pará, Brasil, knyttet til driften av aluminiumoksid-raffineriet Alunorte. Avtalene regulerer visse tekniske studier og forbedringer, revisjoner, bøter og matkupper for familier som bor i området ved Murucupi-elven. Hydro har også påtatt seg forpliktelser til å yte bistand til lokalsamfunn nær anlegget, samt for tiltak og investeringer knyttet til samfunnsutvikling i Barcarena. Totale avsetninger knyttet til disse forpliktelsene utgjorde om lag 420 millioner kroner per 31. desember 2020.

Betingede forpliktelser og betingede eiendeler

Hydro er eller kan komme til å bli part i forskjellige juridiske og skattemessige saker som følge av den ordinære forretningsdriften. Der Hydro vurderer en forpliktelse som mulig, dvs. ikke sannsynlig, men heller ikke svært usannsynlig, gis det opplysninger nedenfor.

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros selskaper i Brasil har en omfattende portefølje av skattesaker der skattemyndighetene har utfordret behandlingen. Hoveddelen av sakene gjelder indirekte skatt. Dette omfatter saker i det administrative og rettslige tvistesystemet, og har forskjellig bakgrunn og tapsrisiko. Omtvistede beløp knyttet til kjente saker utgjør om lag 3 milliarder kroner, hvorav om lag 2,3 milliarder kroner er vurdert som mulige forpliktelser. En betydelig del av disse beløpene er omfattet av refusjonsrettigheter fra kjøp av virksomhet. Endelig avgjørelse av disse sakene forventes først om flere år, og er svært usikker. Nye saker kan tas opp av myndighetene ut fra skatterapportering som ennå ikke er gjennomgått av relevante myndigheter, eller ut fra endret tolkning av skatteregler. Hydro har gjort avsetninger for individuelle saker med en tapsrisiko som er vurdert å være høyere enn 50 prosent. Avsetninger for indirekte skatter inngår i avsetninger omtalt ovenfor, mens avsetninger for inntektsskatt inngår i Betalbar skatt.

Hydro har miljøforpliktelser knyttet til flere områder og problemstillinger. Der Hydro har erkjent ansvar for å gjøre tiltak eller det foreligger en rettslig forpliktelse er det gjort avsetning for beste estimat for forventet utgift. For mange av våre produksjonsanlegg, spesielt anlegg der produksjonen forventes å fortsette på ubestemt tid er utgifter til tiltak vanskelig å fastsette. Det konkrete behovet for opprydning, herunder tidspunkt og kost, har ennå ikke blitt planlagt, og er derfor usikkert. For noen områder kan også det nøyaktige omfanget av forurensning være ukjent siden det ikke tas prøver av grunn og vann i områder der det ikke foreligger indikasjoner på forurensning. Forpliktelser for historisk forurensning av industritomter og omliggende områder ut over de områdene det er gjort avsetninger for, kan bli identifisert og ansett som Hydros ansvar i framtiden, både for områder vi fortsatt eier, og områder vi tidligere har eid og/eller benyttet. Utgifter til tiltak for ytterligere forurensede områder er usikker.

Myndigheter og organisasjoner har innledet flere rettsprosesser der det er fremmet krav om både kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon knyttet til hendelsen ved Alunorte. Argumentasjonen, kostberegninger og juridisk grunnlag for disse kravene er fortsatt svært usikre. Det kan fremdeles fremmes ytterligere krav. Det er ennå ikke mulig å beregne et pålitelig anslag for omfanget av mulige økonomiske forpliktelser knyttet til slike framsatte og mulige framtidige krav siden det er stor usikkerhet knyttet til hvilke fysiske og øvrige, herunder ikke-økonomiske, tap som kreves erstattet og omfanget av og utgifter til utbedringstiltak. Det er videre ikke mulig å anslå når slike krav vil bli avgjort, og når eventuelle utbetalinger vil finne sted.

Hydro er også eksponert for betydelig garanti- og produktansvar, både som følge av kontraktsbetingelser og som følge av forpliktelser etter bakgrunnsrett. Produktansvar og garantiansvar kan medføre betydelige kostnader, blant annet avhengig av bruksområdet til solgte produkter. Videre oppstår tidvis tvister om hvorvidt manglende levering av varer i henhold til kontrakt skyldes force majeure, både for Hydros leveranser og rettigheter til leveranse. Slike tvister kan omfatte betydelige beløp og utfall kan være vanskelig å vurdere.

Hydro har risiko for rettssaker knyttet til kontrakter og andre forhold, herunder knyttet til kjøps- og salgskontrakter, garantier og risiko for krav ved salg av virksomhet. Når en utbetaling er sannsynlig, gjøres det avsetning for forpliktelsen.

Seksjon 5 – Inntekter og kostnader

Note 5.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Regnskapsprinsipper for inntektsføring

Hydro regnskapsfører inntekter i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

IFRS 15 krever at vi, for hver kontrakt med en kunde, identifiserer leveringsforpliktelser, fastsetter transaksjonsprisen, tilordner transaksjonsprisen til leveringsforpliktelser dersom kontrakten omfatter mer enn én leveringsforpliktelse, avgjør om driftsinntekter skal innregnes over tid eller på et tidspunkt, og innregner driftsinntekter på tidspunktet for, eller over perioden for, oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

En leveringsforpliktelse oppfylles på det tidspunkt eller over den perioden som kunden oppnår kontroll med den leverte varen eller tjenesten.

Inntekter for salg av fysiske varer innregnes når kontroll med varen overføres til kunden, normalt ved levering.

En kontrakt for salg av elektrisk kraft anses som én leveringsforpliktelse og innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett.

Handel med råvarederivater og handel med råvarer over børs eller annen likvid markedsplass, herunder når slike instrumenter benyttes til risikostyring, og handel med råvarederivater og kjøp og salg av råvarer med samme motpart som er avtalt i sammenheng, rapporteres netto slik at kun marginen på handlene inngår i driftsinntekter.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntekter

Den viktigste skjønnsmessige vurderingen for Hydro i anvendelsen av IFRS 15 er hvilke kontrakter som kvalifiserer for innregning over tid, og hvilke kontrakter som skal innregnes på et tidspunkt; ved levering til kunde.

Hydros viktigste leveringsforpliktelser kan beskrives som følger:

- Salg av produkter som produseres uavhengig av kundeordre
- Salg av produkter som produseres etter ordre
- Salg av produkter som produseres etter kundens spesifikasjon og ordre
- Salg av elektrisk kraft

For produkter som ikke produseres etter kundens spesifikasjon er leveringsforpliktelsen enten det individuelle produktet, den samlede leveransen, eller en avtalt mengde som leveres i flere leveranser. Kontrakter som omfatter et fast, forpliktet volum for levering til en fast pris eller en pris som kan fastsettes gjennom referanser til markedsobservasjoner eller annet, er relevant for denne vurderingen. Leveringsperioden for slike kontrakter kan strekke seg over noen få uker, eller opptil ett år. Et fallende antall kontrakter strekker seg over mer enn ett år. Priser fastsettes ofte som en kombinasjon av faste elementer og markedsreferanser, for eksempel aluminiumsprisen notert på London Metal Exchange eller en annen markedsreferanse, før, eller på tidspunktet for, levering. Driftsinntekter fra kontrakter for produkter som ikke er produsert etter kundens spesifikasjon innregnes på tidspunktet for levering til kunde. Slike kontrakter utgjør hoveddelen av salget i segmentene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal, Hydro Metal Markets og Hydro Rolling, og i tillegg en vesentlig del av salget i Hydro Extrusions. Noen av disse kontraktene omfatter frakt, som anses som en separat tjeneste etter IFRS 15. Vederlag for frakttjenesten skilles ut og innregnes over fraktperioden.

For produkter produsert etter kundens spesifikasjon og ordre har vi vurdert om det ferdige produktet har en alternativ bruk for Hydro, og om Hydro på ethvert tidspunkt har en håndhevbar rett til betaling for utførte ytelser. For kontrakter som tilfredsstillende begge disse kriteriene skal inntekter innregnes over perioden fra start av produksjon av det spesialiserte produktet til ferdigstilling av levering til kunden. For Hydros produkter vil alternativ bruk av kundedesignede produkter i de fleste tilfeller være som grunnlag for å produsere andre produkter. Spesialprodukter kan normalt ikke selges uendret. Vi har vurdert om Hydro har en håndhevbar rett til betaling for ytelser utført på et gitt tidspunkt, inkludert en rimelig margin, gjennom produksjonsperioden. Denne vurderingen gjelder hovedsakelig salg i segmentet Hydro Extrusions. Vurderingen gjelder hovedsakelig hvilken kompensasjon Hydro vil være berettiget til dersom en bindende ordre kanselleres eller endres av kunden. Vår vurdering er at for tilnærmet alle kontrakter har Hydro ikke håndhevbar rett til betaling som angitt i IFRS 15. Inntekt fra slike kontrakter innregnes derfor på et bestemt tidspunkt. Siden vurderingen er avhengig av både juridisk vurdering av et stort antall kontrakter i mange land, og av forståelsen av hva som utgjør en håndhevbar rett til betaling etter IFRS 15 kan vi komme til en annen konklusjon i framtiden for noen av kontraktene eller for nye kontrakter for lignende produkter eller kundesegmenter som inngås i framtiden. Også for disse kontraktene er prisene fastsatt på leveringstidspunktet.

Betalings- og garantibetingelser

Betalingsbetingelser for produkter varierer mellom kundesegmenter og region. Hoveddelen av avtalene medfører betaling 30 til 60 dager fra levering, med kredittid opp til 200 dager i noen markeder.

Hydros garantiforpliktelser varierer med produkt og forretningssegment. Generelt garanterer Hydro at produktet er i samsvar med spesifisering og tilbyr reparasjon, erstatningsprodukt eller refusjon av kjøpesum for produkter som er i brudd med spesifiseringen. Garantiansvaret er begrenset i tid, for de fleste produkter i inntil 12 måneder. Individuelle kontrakter kan medføre at Hydro gir mer omfattende garantier, herunder at Hydro tar ansvar også for visse følgeskader. Dette gjelder hovedsakelig mer komplekse produkter som visse deler til bilindustrien. Garantiforpliktelser er for noen produkter påvirket av lovkrav som kan utvide garantiperioden.

Øvrig informasjon

Salg av elektrisk kraft, som i hovedsak omfatter salg fra segmentet Hydro Energy, innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett. Salg av kraft fra andre segmenter representerer salg av volumer kjøpt på leveringskontrakter som overstiger periodens behov for kraft til eget forbruk. Overskudd oppstår i tilknytning til periodiske vedlikeholdsstanser og delvise nedstengninger. For 2020 og 2019 er kraftsalg fra andre segmenter enn Hydro Energy knyttet til redusert produksjon i aluminiumverket Albras i Hydro Aluminium Metal i deler av årene, som følge av delvis stengning av kapasitet i 2019 og en brann i 2020. Driftsinntekter fra salg av kraft fra Albras utgjorde 161 millioner kroner i 2020 og 337 millioner kroner i 2019. Salg av kraft omfatter også salg av konsesjonskraft, en legal forpliktelse til å levere en andel av kraft produsert i Norge til lokale myndigheter til en redusert pris. Inntekter fra salg av konsesjonskraft utgjorde 75 millioner kroner i 2020 og 73 millioner kroner i 2019.

Realisert og urealisert endring i virkelig verdi av råvarederivater presenteres også som del av driftsinntekter. Disse beløpene måles til virkelig verdi i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Instrumentene er hovedsakelig aluminium- og kraftkontrakter som benyttes for risikostyringsformål. Verdiendringene inngår i Andre inntekter i tabellen nedenfor.

Hydros driftsinntekter fordelt på segment og kundens lokalisering framgår av note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling. Hydro hadde følgende driftsinntekter fordelt på de viktigste produktgruppene:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Extruded solutions	51,848	58,555
Valsede Produkter	23,642	25,768
Standard ingots	11,808	9,872
Pressbolt	18,398	20,118
Andre støperiprodukter	15,037	16,791
Aluminiumoksid	11,968	10,037
Kraft	1,230	3,018
Andre varer og tjenester ¹⁾	4,254	5,170
Sum driftsinntekter fra kontrakter med kunder	138,186	149,328
Andre driftsinntekter	(68)	438
Sum driftsinntekter	138,118	149,766

1) Inkluderer salg av bauksitt og allokerte inntekter fra frakt

Note 5.2 Andre inntekter

Regnskapsprinsipper for Andre inntekter, netto

Inntekter fra andre kilder enn ordinær produksjon og salgsvirksomhet er klassifisert som Andre inntekter, netto. Dette omfatter gevinster og tap fra avhendelse av driftsmidler og immaterielle eiendeler, investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og datterselskaper, offentlige tilskudd, forsikringserstatninger og inntekter fra utleie. Andre inntekter, netto omfatter også inntekter fra infrastruktur som er inntekter fra kontrakter med kunder, regnskapsført etter IFRS 15.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd innregnes i samsvar med IAS 20 Regnskapsføring av offentlige tilskudd og opplysninger om offentlig støtte. Tilskudd innregnes når det er rimelig sikkerhet for at Hydro vil tilfredsstille relevante betingelser og for at tilskuddet vil bli mottatt. Tilskuddet innregnes i Annen langsiktig gjeld til den tilknyttede aktiviteten er gjennomført eller utgiftene er kostnadsført. Investeringstilskudd inntektsføres over avskrivningsperioden for tilknyttede eiendeler. Alle tilskudd innregnes i Andre inntekter, netto. Investeringstilskudd inngår i Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Gevinst ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler	187	99
Netto gevinst (tap) ved salg av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet ¹⁾	5,360	43
Inntekter fra infrastruktur ²⁾	63	67
Offentlige tilskudd ³⁾	670	329
Annet ⁴⁾	1,238	461
Andre inntekter, netto	7,519	1,000

1) NOK 5.308 millioner relaterer seg til stiftelsen av Lyse Kraft DA, transaksjonen er beskrevet i note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper.

2) Inntekter fra infrastruktur inkluderer kai, rørbroer, tankterminal, prosessvann og nettleie.

3) Offentlige tilskudd inkluderer eksportsubsidier i Brasil, CO2-kompensasjon og investeringstilskudd knyttet til Hydros pilotprosjekt på Karmøy. NOK 240 millioner av offentlige tilskudd relaterer seg til Covid 19, hovedsakelig i Europa og Nord-Amerika.

4) Annet inkluderer forsikringserstatninger.

Note 5.3 Råvarer og energikostnader

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader	84,410	95,729
Endring varer i arbeid og ferdigvarer	182	1,745
Råvarer og energikostnader	84,592	97,474

Effekten av råvarederivater er inkludert i Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader. Se note 8.3 Derivater og sikringsbokføring.

Seksjon 6 – Spesifikasjon av elementer i driftskapital

Note 6.1 Varebeholdninger

Regnskapsprinsipper for varebeholdninger

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris, etter "først inn-først ut" (FIFO)-prinsippet, og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris i ordinær virksomhet med fradrag for beregnede utgifter til ferdigstillelse og salg. Kostpris for varelager er direkte materialer, direkte lønn, samt andel av indirekte tilvirkningskostnader for tilvirkede varer, eller anskaffelseskost for innkjøpte varer. Utgifter for unormalt lav kapasitetsutnyttelse, feilproduksjon og frakt behandles som periodekostnad. Varelageret nedskrives når kostpris ikke er gjenvinnbar, og reverseres i senere perioder dersom en økning i gjenvinnbart beløp kan dokumenteres.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Reservedeler og råvarer	5,995	5,540
Varer i arbeid	4,062	4,257
Aluminiumoksid	1,349	1,385
Støperiprodukter	4,771	5,776
Tilvirkede varer	3,315	3,858
Varebeholdninger	19,492	20,816

Råvarer inkluderer innkjøpte råvarer som bauksitt, kaustisk soda, olje, kull og andre innsatsfaktorer som benyttes i produksjonen. Aluminiumoksid og aluminium som skal benyttes i Hydros produksjon av andre produkter inngår ikke i råvarer. Alle beløp er netto etter nedskrivninger.

Note 6.2 Fordringer

Regnskapsprinsipper for kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor normalt til pålydende verdi, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Kundefordringer	15,753	15,225
Tilgode merverdi- og andre omsetningsavgifter	723	1,486
Andre kortsiktige fordringer	2,367	2,642
Avsetning for tap på fordringer	(478)	(394)
Fordringer	18,364	18,959

Av totale kundefordringer ved utgangen av 2020 hadde om lag 9 prosent forfalt, størstedelen innen 30 dager. Hydro Extrusions segmentet har majoriteten av forfalte fordringer.

Note 6.3 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Leverandørgjeld	14,456	14,432
Lønnsrelatert gjeld og merverdiavgift	3,499	3,151
Påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	992	1,109
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	18,948	18,692

Seksjon 7 – Kapitalstyring og likviditetsstyring

Note 7.1 Kapitalstyring

Hydros overordnede mål for kapitalstyring er å maksimere verdiskaping over tid, og samtidig opprettholde en sterk finansiell stilling og en "investment grade" kredittvurdering. I 2020 var netto kontantstrøm tilført fra driften tilstrekkelig til å dekke netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter samt utbetaling av utbytte.

Kreditt-rating

For å sikre tilgang til attraktive betingelser i kapitalmarkedene og holde ved like den finansielle soliditeten, har Hydro satt som mål å opprettholde "investment grade" kreditt-rating fra de ledende ratingselskapene, S&P Global (nåværende rating BBB, stabile utsikter) og Moody's (nåværende rating Baa3, stabile utsikter). Hydros nøkkeltall for finansiell soliditet er beskrevet nedenfor.

Finansiering

Hydro styrer sin finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets løpende operasjonelle og langsiktige kapitalbehov. Hydro har en ambisjon om å benytte nasjonale og internasjonale kapitalmarkeder som primære kilder for ekstern langsiktig finansiering. Hydro har en syndikert, rullerende kredittfasilitet på 1.600 millioner US-dollar med forfall i desember 2025. Fasiliteten ble forlenget med ett år i 2020, og har en gjenværende ettårig forlengelsesopsjon. Ved årsslutt 2020 var fasiliteten ikke trukket.

Finansiering av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Normalt yter morselskapet, Norsk Hydro ASA, lån og egenkapital til heleide datterselskaper for finansiering av kapitalbehov. All finansiering skjer på forretningsmessige vilkår. I den grad Hydro yter lån til deleide selskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet, er Hydros policy å finansiere disse i overensstemmelse med eierandel og på like betingelser med de øvrige eierne. Prosjektfinansiering benyttes i særskilte tilfeller med hovedmål å redusere risiko, hensyntatt forhold til partnere og andre relevante faktorer.

Handelsfinansieringsprodukter som faktoring og leverandørfinansiering benyttes i en viss grad av datterselskaper, i hovedsak for å redusere risiko i spesifikke handelsforhold eller markeder. Hydro har interne retningslinjer som begrenser bruken av slike instrumenter til de tilfellene hvor de har en kommersiell verdi, da slike instrumenter ikke skal benyttes som kilde til finansiering. Hydro har satt en totalramme for slike arrangementer, inkludert enhver form for salg av kundefordringer. Denne rammen er for tiden 5 milliarder kroner, men er ikke fullt utnyttet.

Aksjonæravkastning

Langsiktig avkastning til aksjonærene skal reflektere verdiskapingen i Hydro, og består av utbytte og kursutvikling. Hydro har som mål å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning sammenlignet med alternative investeringer i tilsvarende selskaper. Hydros langsiktige utbyttepolitikk i 2020 var å betale i gjennomsnitt 40 prosent av årets resultat i ordinært utbytte over konjunktursyklusen, og minst 1,25 kroner per aksje. Utbyttepolitikken er endret til å betale i gjennomsnitt 50 prosent av årets underliggende resultat i ordinært utbytte over konjunktursyklusen, årlig minimumsbeløp fortsetter å være på 1,25 kroner per aksje. Utbytte for det enkelte år er basert på forventet fremtidig inntjening og kontantstrøm, fremtidige investeringsmuligheter, utsiktene i verdensmarkedene og Hydros finansielle stilling. Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte kan benyttes som supplement til ordinært utbytte i perioder med sterke finansielle resultater etter vurdering av konjunktursituasjonen og kapitalbehovet for å finansiere fremtidig vekst.

Hydros måltall for kapitalstyring i 2020

Hydros ledelse benyttet forholdet mellom Justert netto kontanter (gjeld) og Egenkapital for å bedømme konsernets finansielle soliditet og evne til å absorbere volatiliteten i de ulike markedene. Netto kontanter (gjeld) er definert som kontanter og bankinnskudd pluss verdipapirer, minus kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld. Justert netto kontanter (gjeld) er justert for beholdninger som ikke anses å være tilgjengelige for betjening av gjeld; pensjonsforpliktelser og andre forpliktelser som vurderes å være av gjeldslignende karakter.

Evnen til å generere kontanter i forhold til finansielle forpliktelser er et annet viktig mål for Hydros risikoeksponering og finansielle soliditet. Hydros ledelse benyttet derfor Kapital generert fra drift og forholdet mellom Kapital generert fra drift og gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) som måltall for kapitalstyring. Kapital generert fra drift reflekterer kontantstrømmen fra driften i Hydros heleide og deleide selskaper før endringer i arbeidskapital, inklusive bidraget fra investeringer etter egenkapitalmetoden, og etter fratrukk for betalbar skatt.

I beregningen av begge måltallene inkluderes justeringer for gjeld i selskaper som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Selv om Hydro ikke har noen finansiell forpliktelse overfor långiverne til selskaper som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, vurderes justeringene å være relevante siden gjeldsnivå og kontantstrøm i disse selskapene påvirker Hydros totale kontantstrøm og finansielle risikoprofil.

Revurderte finansielle måltall

Hydro revurderte i 2020 nøkkeltallene brukt for kapitalstyring. Målsetningen var å oppnå tydelig kommunikasjon konsistent med praksis i industrien og sammenlignbare selskaper, forenkle hvis mulig, og dermed støtte en korrekt verdsetting av Hydros egenkapital og gjeld.

Revurderingen inkluderte måltallene brukt for kapitalstyring. Hydros ledelse besluttet å erstatte nøkkeltallene Justert netto kontanter (gjeld) i forhold til Egenkapital og Kapital generert fra drift i forhold til gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) med gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) i forhold til underliggende EBITDA. Dette er et mer vanlig benyttet nøkkeltall i bransjen, og er konsistent med Hydros økte fokus på EBITDA. Hydros målsetning over konjunktursyklusen er å opprettholde et forhold mellom gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) og underliggende EBITDA under 2.

Nøkkeltallene beskrevet ovenfor er vist i tabellene nedenfor.

Justert netto kontanter (gjeld)

	31. 12	30.09	30.06	31.03	31.12	30.09	30.06	31.03
Beløp i millioner kroner	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019
Kontanter og bankinnskudd	17,638	17,495	15,385	12,160	12,286	10,581	10,590	6,099
Verdipapirer	4,091	5,399	5,110	1,641	969	929	1,090	1,274
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	(4,748)	(6,915)	(7,094)	(7,728)	(6,157)	(6,074)	(8,177)	(8,913)
Langsiktige lån	(24,811)	(25,873)	(26,595)	(21,290)	(18,858)	(19,985)	(18,620)	(10,560)
Netto kontanter (gjeld)	(7,830)	(9,894)	(13,194)	(15,217)	(11,760)	(14,549)	(15,117)	(12,099)
Kontanter og bankinnskudd og verdipapirer i Hydros forsikringselskap Industriforsikring ¹⁾	(956)	(915)	(898)	(897)	(876)	(899)	(944)	(879)
Netto pensjonsforpliktelse til virkelig verdi, etter fradrag for forventet skattefordel ²⁾	(9,868)	(11,569)	(11,127)	(12,385)	(8,601)	(10,282)	(8,757)	(8,414)
Kortsiktige og langsiktige avsetninger etter fradrag for forventet skattefordel, og andre forpliktelser ³⁾	(3,966)	(3,712)	(3,865)	(4,328)	(4,209)	(3,876)	(3,087)	(3,001)
Justert netto kontanter (gjeld)	(22,620)	(26,089)	(29,084)	(32,827)	(25,447)	(29,606)	(27,905)	(24,394)

Justert netto kontanter (gjeld) inkludert netto gjeld i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden (EKM)

Beløp i millioner kroner

Justert netto kontanter (gjeld)	(22,620)	(26,089)	(29,084)	(32,827)	(25,447)	(29,606)	(27,905)	(24,394)
Netto gjeld i investeringer etter EKM ⁴⁾	(5,286)	(5,542)	(5,564)	(6,488)	(5,537)	(5,376)	(5,386)	(5,737)
Justert netto kontanter (gjeld) inkludert investeringer etter EKM	(27,905)	(31,631)	(34,648)	(39,316)	(30,984)	(34,982)	(33,291)	(30,131)

1) Kontanter, bankinnskudd og kortsiktige investeringer i Industriforsikring AS forventes ikke å være tilgjengelig for å betjene eller tilbakebetale Hydros framtidige gjeld, og inngår derfor ikke i måltallet Justert netto kontanter (gjeld).

2) Forventet skattefordel knyttet til pensjonsforpliktelsene utgjorde 2.236 millioner kroner og 1.821 millioner kroner for henholdsvis 2020 og 2019.

3) Består av Hydros kort- og langsiktige avsetninger for fjerningsforpliktelser redusert med forventet skattefordel estimert til 30 prosent, og andre langsiktige finansielle forpliktelser.

4) Netto gjeld i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden er definert som summen av Hydros relative andel av kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, netto for kontantbeholdninger og etter fradrag for gjeld til Hydro, i hvert selskap som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Netto kontantposisjon i et selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden holdes utenfor beregningen. Beløpet relaterer seg til Qatalum.

Justert netto kontanter (gjeld) inkludert investeringer etter EKM / Egenkapital

Beløp i millioner kroner, unntatt forholdstall	2020	2019
Justert netto kontanter (gjeld) inkludert investeringer etter EKM	(27,655)	(30,984)
Egenkapital	(77,444)	(84,081)
Justert netto kontanter (gjeld) inkludert investeringer etter EKM / Egenkapital	0.36	0.37

Kapital generert fra drift / gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) inkludert investeringer etter EKM

Beløp i millioner kroner, unntatt forholdstall	2020	2019
Årets resultat	1,660	(2,370)
Avskrivninger og nedskrivninger	12,253	9,485
Utsatt skatt	(1,156)	(699)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler	(5,239)	85
Valutatap (-gevinst), netto	3,861	1,204
Aktiverte renter	(14)	(44)
Derivater	629	(29)
Hydros andel av avskrivninger og nedskrivninger etter EKM	1,141	1,071
Kapital generert fra drift	13,135	8,703
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) inkludert investeringer etter EKM	(33,375)	(32,347)
Kapital generert fra drift / gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) inkludert investeringer etter EKM	0.39	0.27

Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / underliggende EBITDA

Beløp i millioner kroner, unntatt forholdstall	2020	2019
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld)	(27,655)	(26,838)
Underliggende EBITDA	14,316	11,832
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / underliggende EBITDA	1.93	2.27

Note 7.2 Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til pålydende verdi, og inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Likviditetsstyring

Hydro styrer likviditet og finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets operasjonelle kapitalbehov. Hydro benytter kontotømming (cash pools) i flere valutaer, hvor heleide selskaper deltar i den grad dette tillates av de ulike landenes reguleringer. Kontotømming gjør det mulig å motregne posisjoner innenfor Hydro-konsernet, reduserer behovet for ekstern finansiering og muliggjør sentralisert styring av den aggregerte posisjonen i morselskapet. Ved utgangen av 2020 var 3,9 milliarder kroner av Hydros kontantbeholdning på 17,6 milliarder kroner utenfor disse konsernordningene, hovedsakelig i Brasil.

Note 7.3 Verdipapirer

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aksjer	324	293
Obligasjoner	589	529
Tidsinnskudd ¹⁾	2,500	35
Innskudd stilt som sikkerhet og annet	677	112
Verdipapirer	4,091	969

1) Innskudd i banker med forfallstidspunkt tre måneder eller lenger fra innskuddstidspunkt. Kortsiktige bankinnskudd er vanligvis tilgjengelige på kort varsel.

Note 7.4 Kort- og langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Banklån og kassekreditter	1,589	3,560
Annen rentebærende kortsiktig gjeld	-	248
Kortsiktig andel av langsiktig gjeld	3,159	2,349
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	4,748	6,157

Beløp i millioner kroner	2020	2019
EUR	8,380	7,816
USD	5,308	4,723
NOK	9,983	2,998
SEK	1,047	1,885
Øvrige	13	1
Sum usikrede lån	24,730	17,423
Leieavtaler	3,240	3,784
Sum	27,970	21,207
Fradrag for første års avdrag	(3,159)	(2,349)
Sum langsiktige lån	24,811	18,858

Langsiktige lån inkluderer syv obligasjonslån i norske og svenske kroner notert på Oslo Børs, samt to obligasjonslån i euro notert på the Irish Stock Exchange (Euronext Dublin). Markedsverdien av obligasjonene er om lag 1.000 millioner kroner høyere enn pålydende verdi, som er bokført verdi per 31. desember 2020.

Avstemming av forpliktelser fra finansieringsaktiviteter

Beløp i millioner kroner	Langsiktige lån	Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	Sum forpliktelser fra finansieringsaktiviteter
31. desember 2018	9,342	9,373	18,716
Kontantstrømmer	11,089	(5,556)	5,533
Endringer uten kontanteffekt:			
Netto endring i første års avdrag	(2,324)	2,324	-
Nye leieavtaler	519	-	519
Kansellerte leieavtaler	(27)	-	(27)
Foretaksintegrasjon	11	12	23
Amortiseringer	13	-	13
Omregningsdifferanser	233	5	238
31. desember 2019	18,858	6,157	25,015
Kontantstrømmer	7,943	(4,271)	3,672
Endringer uten kontanteffekt:			
Netto endring i første års avdrag	(3,431)	3,431	-
Nye leieavtaler	543	-	543
Kansellerte leieavtaler	(53)	-	(53)
Salg av virksomheter	(5)	(5)	(10)
Amortiseringer	18	-	18
Låneforlengelse	452	(452)	-
Omregningsdifferanser	485	(112)	373
31. desember 2020	24,811	4,748	29,559

Note 7.5 Finansinntekter og -kostnader

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Renteinntekter (amortisert kost)	191	295
Utbytte og gevinst (tap) på verdipapirer, netto	99	70
Finansinntekter	290	365
Rentekostnader (amortisert kost)	(1,013)	(893)
Aktiverte renter	14	44
Valutagevinst (tap), netto	(3,861)	(1,204)
Renteeffekt av diskontering	(219)	(309)
Øvrige	66	(58)
Finanskostnader	(5,013)	(2,420)
Finansinntekter (-kostnader), netto	(4,723)	(2,055)

Renteeffekt av diskontering gjelder pensjonsforpliktelser, fjerningsforpliktelser og andre forpliktelser målt som nåverdien av fremtidige forventede utbetalinger.

Note 7.6 Egenkapital

Aksjekapital

Antall aksjer	Ordinære aksjer utstedt	Egne aksjer	Ordinære aksjer utestående
31. desember 2018	2,068,998,276	(22,695,479)	2,046,302,797
Egne aksjer solgt til ansatte		1,345,993	1,345,993
31. desember 2019	2,068,998,276	(21,349,486)	2,047,648,790
Egne aksjer solgt til ansatte		1,475,928	1,475,928
31. desember 2020	2,068,998,276	(19,873,558)	2,049,124,718

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2020 og 2019 var 2.271.760.107 kroner og besto av 2.068.998.276 utstedte ordinære aksjer pålydende 1,098 kroner per aksje. Alle aksjene har like rettigheter og er fritt omsettelige.

Egne aksjer

Egne aksjer kan, i henhold til vedtak i generalforsamlingen da disse aksjene ble kjøpt, brukes som vederlag i forbindelse med forretningstransaksjoner eller aksjeordninger for ansatte og tillitsvalgte.

Beholdningen av egne aksjer 31. desember 2020 utgjorde 662 millioner kroner, hvorav 22 millioner kroner var aksjekapital og 640 millioner kroner var opptjent egenkapital.

Endring i annen egenkapital ikke resultatført

Tabellen spesifiserer endringer i annen egenkapital ikke resultatført i 2020 og 2019.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Annen egenkapital som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet:		
<i>Estimatavvik pensjoner</i>		
1. januar	(388)	55
Årets estimatavvik pensjoner	(1,015)	(128)
Utsatt skatteeffekt	89	(315)
31. desember	(1,314)	(388)
<i>Urealisert gevinst (tap) på finansielle eiendeleler målt til FVOCI</i>		
1. januar	(509)	155
Årets urealiserte gevinst (tap) på finansielle eiendeler målt til FVOCI	(156)	(664)
31. desember	(665)	(509)
Annen egenkapital som skal reklassifiseres til resultatregnskapet:		
<i>Omregningsdifferanser</i>		
1. januar	(4,471)	(3,895)
Årets omregningsdifferanser	(4,667)	(576)
Omregningsdifferanser reklassifisert til Årets resultat ved salg av datterselskapselskap	(22)	-
31. desember	(9,160)	(4,471)
<i>Sikring av framtidige kontantstrømmer - Se note 8.3 Derivater og sikringsbokføring</i>		
1. januar	(30)	(49)
Årets gevinst i Øvrige resultatelementer	90	(108)
Reklassifisering av sikringsgevinst (-tap) til Årets resultat	38	132
Skattekostnad	(8)	(5)
31. desember	90	(30)
Annen egenkapital ikke resultatført i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		
1. januar	137	105
Årets gevinst (tap) i Øvrige resultatelementer	-	22
Reklassifisert til Årets resultat ved avhendelse av investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	-	9
31. desember	137	137
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til Hydros aksjonærer per 31. desember	(8,464)	(3,496)
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember	(2,447)	(1,765)

Resultat per aksje

Resultat per aksje, basis og utvannet, beregnes på grunnlag av årets resultat henført til morselskapets aksjonærer og vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer for hvert år. Det foreligger ingen vesentlige utvannende effekter. Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer brukt i beregningen av resultat per aksje, basis og utvannet, var 2.048.705.656 for 2020 og 2.047.057.976 for 2019.

Hydros utestående stiftersertifikater og tegningssertifikater gir eierne rett til å delta i enhver aksjekapitalutvidelse, med mindre kapitalutvidelsen gjennomføres for å tildele aksjer til tredjepart som vederlag for overføring av eiendeler til Hydro. Disse sertifikatene representerer utvannende elementer for beregning av resultat per aksje.

Note 7.7 Utbytte

Styret i Hydro foreslår normalt et utbytte per aksje i forbindelse med at selskapet legger fram siste delårsrapport i februar hvert år. Generalforsamlingen behandler deretter forslaget, normalt i mai, og utbyttet utbetales deretter til aksjonærene. Utbytte utbetales en gang i kalenderåret, normalt i mai. For aksjonærer utenfor Norge blir kildeskatt trukket fra utbetaling i henhold til gjeldende norsk skattelovgivning.

For regnskapsåret 2020 har styret foreslått et utbytte på 1,25 kroner per aksje som skal utbetales i mai 2021. Generalforsamlingen vil behandle forslaget 6. mai 2021. Hvis godkjent representerer dette et samlet utbytte på om lag 2.561 millioner kroner. I henhold til IFRS er ikke det foreslåtte utbyttet for regnskapsåret 2020 balanseført som en forpliktelse i regnskapet for 2020.

Utbytte vedtatt og utbetalt for foregående regnskapsår i 2020 og 2019 er som følger:

	Utbetalt i 2020 som gjelder 2019	Utbetalt i 2019 som gjelder 2018
Utbytte utbetalt per aksje, kroner	1.25	1.25
Totalt utbetalt utbytte, millioner kroner	2,561	2,558
Dato foreslått	6. februar 2020	7. februar 2019
Dato godkjent	12. november 2020	7. mai 2019
Utbetalingsdato	25. november 2020	16. mai 2019

Utbytte til ikke-kontrollerende aksjonærer i Hydros datterselskaper rapporteres som utbytte i Endring i egenkapital for konsernet.

Seksjon 8 – Finansiell risiko og finansielle instrumenter

Note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring

Hydro er eksponert for markedsrisiko både i oppstrømssegmentene som produserer bauksitt, aluminiumoksid, aluminium og energi og i våre nedstrømssegmenter som produserer valsedede og ekstruderte produkter. Oppstrømssegmentene Hydro Bauxite & Alumina og Hydro Aluminium Metal er mer eksponert for risiko knyttet til prissvingninger på råvarer som kjøpes og selges, og priser på andre råstoffer enn våre øvrige segmenter. Markedsprisene på disse råvarene kan være svært volatile og skape betydelige variasjoner i Hydros resultater. Samtlige segmenter og selskapet som helhet er eksponert for valutakurser og renter. Markedsrisikoen vurderes ut fra et helhetssyn for å kunne utnytte posisjoner som naturlig går mot hverandre i porteføljen og styre risikoen ut fra netto eksponering. Det etableres naturlige sikringsposisjoner i den grad det er mulig og økonomisk forsvarlig.

Hydro benytter derivater og forskjellige prisbetingelser i kommersielle kontrakter, inkludert fastpris over lenger perioder og kobling av pris til forskjellige råvarer for å redusere finansiell og kommersiell risiko. Hydros overordnede strategi for å sikre seg mot svingninger i markedet, er å opprettholde en sterk finansiell stilling. I 2020 har Hydro gjennomgått sin policy for bruk av derivater og andre instrumenter som benyttes for å redusere prisrisiko. Slike instrumenter kan fremover bli brukt i større utstrekning og over lenger tidshorisonter enn det som har vært praksis i tidligere år, i hovedsak i oppstrømssegmentene.

Risiko knyttet til råvarepriser

Aluminium

Hydro produserer primæraluminium og støperiprodukter basert på både primærmessing og resirkulert metall, og bearbejdede aluminiumprodukter. I tillegg anskaffer Hydro råmaterialer og primæraluminium for eget forbruk og for videresalg til kunder. Denne aktiviteten bidrar til å optimalisere kapasitetsutnyttelsen og redusere logistikkostnader, og å styrke Hydros markedsposisjon. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Hydro inngår futures-kontrakter på London Metal Exchange (LME), hovedsakelig med en løpetid på en til tre måneder, med to primære formål. For det første ønsker Hydro å oppnå en gjennomsnittlig LME aluminiumpris på aluminiumproduksjonen. For det andre, ettersom Hydros nedstrømsvirksomhet, resirkulering, og salg av tredjepartsprodukter er basert på margin over LME-pris, inngår Hydro tilsvarende fysiske eller derivat futures-kontrakter til faste priser for å redusere risikoen knyttet til metallprisen når det inngås kontrakter med kunder og leverandører (back-to-back hedging). Disse risikostyringsaktivitetene følges opp som en portefølje, hvor det tas posisjoner på LME basert på Hydros nettoeksponering innenfor definerte rammer. I tillegg inngår Hydro derivative forward salgskontrakter både på LME og mot banker for å sikre prisen på deler av den planlagte produksjonen for lenger perioder når dette anses fordelaktig, enten ut fra markedsituasjonen eller for å sikre kontantstrøm eller marginer for visse prosjekter. I slike tilfeller har sikringsbøkføring noen ganger blitt benyttet der dette har vært tilgjengelig.

Svingninger i aluminiumprisen kan føre til betydelige variasjoner i resultatet som følge av at disse derivatkontraktene vurderes til markedsverdi og verdiendringer resultatføres løpende, mens underliggende fysiske metallkontrakter normalt ikke markedsverdivurderes, bortsett fra posisjoner i handelsporteføljer.

Hydros salg av primærmessing og støperiprodukter inkluderer en premie over LME aluminiumpris. Nivået på disse premiene varierer avhengig av fysisk tilbud og etterspørsel og har regionale og produktspesifikke variasjoner. Det er begrenset mulighet for å sikre framtidige produktpremier for andre produkter enn standard ingot, som det finnes et forward-marked for. Hydro har tidvis inngått kontrakter for standard ingot-premier for å redusere risiko i kunde kontrakter.

Bauksitt og aluminiumoksid

Hydros produksjon av aluminiumoksid overstiger normalt forbruket gjennom produksjon av aluminium. I tillegg har Hydro langsiktige kontrakter med tredjeparter om kjøp av aluminiumoksid. I 2019 og deler av 2020 var Hydros produksjon av aluminiumoksid ved Alunorte begrenset av produksjonsrestriksjonene, noe som midlertidig medførte mer omfattende kjøp i spot-markedet. Hoveddelen av kontrakter for kjøp og salg av aluminiumoksid er priset med referanse til aluminiumoksid spot prisindeks. Forward markedet for alumina anses å ha begrenset likviditet.

Hydro er produsent og forbruker av bauksitt. Hydros forbruk av bauksitt er sikret gjennom langsiktige kontrakter i tillegg til egen produksjon. Kjøpskontraktene har priser indeksert til LME aluminiumpris og til aluminiumoksid spotpris-utvikling med en viss tidsforsinkelse. Hydro har av og til et begrenset bauksittvolum kjøpt på langsiktige kontrakter tilgjengelig ut over eget bruk som selges på kortsiktige og mellomlange kontrakter med priser indeksert til aluminiumoksid eller forhandlede priser.

Elektrisitet

Hydro er en stor forbruker av elektrisitet i flere land og en betydelig produsent av elektrisitet i Norge. Hydros behov for kraft dekkes primært gjennom langsiktige kjøpskontrakter med kraftleverandører og gjennom Hydros egen produksjon. Hydros produksjon er påvirket av hydrologiske forhold som kan variere mye. Netto kraftposisjon i Norge blir balansert gjennom kjøp og salg i det nordiske kraftmarkedet. For å styre og begrense risiko for ugunstige svingninger i pris og produksjonsvolum for

elektrisitet, benytter Hydro både fysiske kontrakter og finansielle derivater som futures, terminkontrakter og opsjoner. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Den lange varigheten av kjøpskontrakter for strøm med fastpris eller prislenker sammenlignet med andre innsatsfaktorer og salg av produkter virker inn på marginrisikoen.

En andel av Hydros avtaler om kjøp av kraft har priser indeksert til aluminiumpriser for å motvirke prisisiko knyttet til salg av aluminiumprodukter. Slike prislenker er skilt ut og regnskapsført som derivater. I tillegg er kraftkontrakter i Norge i hovedsak priset i euro. Det er ikke enighet om at euro er alminnelig benyttet i det relevante markedet, prisklausulene i euro med norske motparter er derfor regnskapsført separat som valutaderivater.

Andre råvarer

Hydro har både langsiktige og kortsiktige avtaler for levering av en rekke råvarer og tjenester. Disse avtalene inkluderer bek, petroleumskoks, kaustisk soda, naturgass, kull, olje og frakt, og er gjort til både faste og flytende priser. Antall avtaler som inneholder lenker til andre råvarer som aluminium er begrenset, og eksponering for endring i virkelig verdi anses uvesentlig. Hydros marginrisiko påvirkes imidlertid av forskjeller i utviklingen i markedet for slike innsatsfaktorer sammenliknet med prisene for Hydros produkter.

Valutarisiko

Prisene på Hydros oppstrømsprodukter, bauksitt, aluminiumoksid og aluminium, er hovedsakelig fastsatt i US-dollar. Marginene for midt- og nedstrømsprodukter er hovedsakelig priset i US-dollar og euro. Videre er prisene på de viktigste råvarene Hydro bruker i sine produksjonsprosesser notert i US-dollar i internasjonale råvaremarkeder, mens kraft hovedsakelig er priset i euro i Europa, inkludert i Norge. Hydro har også betydelige lokale kostnader knyttet til produksjon, distribusjon og markedsføring av produkter i en rekke forskjellige valutaer, hovedsakelig norske kroner, brasilianske real, euro og US-dollar.

Hydros viktigste valutarisiko er dermed knyttet til verdiendringer i US-dollar og euro i forhold til de valutaer betydelige kostnader oppstår i. I tillegg påvirkes Hydros resultat og egenkapital av effekten av valutakursendringer mellom verdien av enhetenes funksjonelle valuta i forhold til norske kroner som er konsernets presentasjonsvaluta.

For å motvirke valutarisiko tas langsiktige lån hovedsakelig opp i de samme valutaene som underliggende eksponering, likviditetsstyring og kontantgenerering. Hvor attraktive betingelser som kan oppnås i viktige finansmarkeder inngår også i vurderingen. For å avdempe effekter av verdiendringer i kursen på US-dollar og andre valutaer benytter også Hydro tidvis valutabytteavtaler og valutaterminkontrakter.

Valutarisiko i finansielle instrumenter

Kortsiktige fordringer og forpliktelser er ofte fastsatt i andre valutaer enn den enkelte enhets funksjonelle valuta. Kursbevegelser mellom enhetens funksjonelle valuta og fordrings- eller forpliktelsesvalutaen inngår i Finanskostnader.

Lån og bankinnskudd har ofte pålydende i andre valutaer enn enhetens funksjonelle valuta. Endringer i valutakurs mellom enhetens funksjonelle valuta og valutaen for lån eller innskudd, både kortsiktig og langsiktig, påvirker verdien av gjelden eller eiendelen, og inngår i Finanskostnader. Eksponeringen fra finansieringsavtaler ligger hovedsakelig i morselskapet i Norge og i deleide datterselskaper i Brasil. Innebygde valutaderivater i ikke-finansielle vertskontrakter, inkludert elektrisitetkontrakter priset i euro omtalt ovenfor, inneholder en valutaeksponering der endringer i virkelig verdi av derivatet inngår i Finanskostnader. Investeringer i egenkapitalinstrumenter i andre foretak påvirkes ofte av endringer i valutakurser. Slike instrumenter regnskapsføres til virkelig verdi og effekten av valutakursendringer inngår i endringen i virkelig verdi av investeringen, og rapporteres som en integrert del av slike endringer.

Renterisiko

Hydro er hovedsakelig eksponert for renteendringer som et resultat av finansiering av forretningsdriften og styring av likviditeten i ulike valutaer. Det meste av bankinnskudd og lån er i norske kroner, euro, US-dollar og brasilianske real. Av dette følger at hovedeksponeringen er knyttet til kortsiktige renter for norske kroner, euro, US-dollar og brasilianske real.

Finansielle instrumenter og avsetninger, inkludert pensjonsforpliktelser, er også eksponert for renteendringer i forbindelse med diskontering av posisjoner til nåverdi.

Kredittrisiko

Hydro styrer sin kredittrisiko ved å sette kredittgrenser og etablere oppfølgingssystemer og oppgjør rutiner. Kredittrisiko er ytterligere begrenset gjennom bruk av kredittforsikring, og i noen markeder, salg av fordringer til banker. Forskuddsbetaling eller garantier kreves dersom eksponeringen overstiger grensene for motparten. Hydro følger også opp økonomiske resultater hos kritiske leverandører for å redusere risikoen knyttet til manglende oppfyllelse av leveranser til drift og nøkkelprosjekter. Kredittrisiko begrenses også gjennom en diversifisert kundebase, både med hensyn til bransje og geografisk område. For ytterligere å redusere kredittrisikoen benyttes nettingavtaler, garantier og kredittforsikring.

Kredittrisiko for finansielle derivater er normalt begrenset til en nettoeksponering. Hydro fastsetter beløpsgrenser for eksponering knyttet til kortsiktige fordringer, innskudd og andre forhold for den enkelte finansinstitusjon. Hydro er også

eksponert for kredittrisiko ved handel med råvarederivater, men risikoen begrenses ved at handelen hovedsakelig foregår ved råvarebørser som London Metal Exchange, Nasdaq OMX, Intercontinental Exchange, og banker. Hydro anser kredittrisikoen for handel med råvarederivater og finansielle posisjoner som moderat.

Likviditetsrisiko

Volatile valutakurser og priser i tillegg til fluktuasjoner i forretningsvolum og lagernivåer kan medføre betydelige svingninger i Hydros beholdning av betalingsmidler og lånebehov.

Hydros langsiktige finansieringsbehov vil normalt dekkes gjennom å utstede aksjer, langsiktig obligasjons- eller bankgjeld i tilgjengelige markeder. Noen leverandører kan benytte seg av leverandørkjedefinansiering (supply chain finance facilities) som kan gi leverandøren fordel av Hydros kredittprofil. Bruken av slike produkter er begrenset, og forlenger ikke Hydros kredittid utover ordinære betingelser. Videre har alle andre finansielle forpliktelser, som leverandørgjeld, med unntak av derivater, forfallsdato innen ett år fra balansedato.

Hydros kontraktsfestede og kommersielle forpliktelser til fremtidige betalinger er presentert i tabellen under:

Beløp i millioner kroner	Innen 1 år	1-3 år	3-5 år	Deretter	Sum
Langsiktig gjeld inkludert renter (note 7.4)	3,789	10,110	7,505	9,628	31,032
Ubetingede kjøpsforpliktelser ¹⁾	40,373	49,178	45,502	169,988	305,041
Kontraktsforpliktelser for anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler	3,099	568	85	-	3,753
Sum kontraktuelle og ikke-kontraktuelle forpliktelser, udiskontert	47,261	59,856	53,092	179,616	339,826
Nåverdi av kortsiktige og langsiktige avsetninger (note 4.1)	2,935	2,038	749	2,819	8,541

1) Ubetingede kjøpsforpliktelser inkluderer også langsiktige kontrakter med deleide datterselskaper og felleskontrollerte virksomheter som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden

Hydro har langsiktige kontraktsforpliktelser for kjøp av aluminium, råvarer, elektrisk kraft og transport. I tillegg har Hydro inngått langsiktige salgskontrakter. De fremtidige faste, uoppsigelige kjøpsforpliktelsene pr. 31. desember 2020 er vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	Bauxitt, aluminiumoksid og aluminium		Energi relatert	Annet
2021		22,881	13,991	3,501
2022		15,579	6,917	2,236
2023		16,035	6,879	1,532
2024		16,654	6,773	1,082
2025		15,718	4,446	828
Deretter		123,219	39,812	6,957
Sum		210,085	78,818	16,137

Forpliktelser relatert til kontrakter som helt eller delvis er knyttet opp mot LME eller andre markedspriser, er basert på spotpris på balansedagen.

Tabellen under spesifiserer Hydros betalingsforpliktelser knyttet til investeringer:

Beløp i millioner kroner	Sum
Kontraktsforpliktelser for anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler	1,883
Øvrige godkjente fremtidige investeringer i varige driftsmidler	1,795
Kontraktsforpliktelser for andre fremtidige investeringer	49
Sum	3,727

Øvrige godkjente fremtidige investeringer inkluderer prosjekter som er formelt godkjent av styret eller den som styret har gitt fullmakt. De generelle investeringsbudsjettene er ikke inkludert i disse beløpene.

Nedenfor presenteres en oversikt over forventede kontantstrømmer fra derivater regnskapsført som forpliktelser og eiendeler. Mange av disse forpliktelsene og eiendelene vil bli utlignet av kontantstrømmer fra kontrakter som ikke regnskapsføres som derivater.

Risiko for betydelige marginbetalinger knyttet til derivathandel er begrenset som følge av stramme volumgrenser, value-at-risk og motpartsgrenser for aktuell handelsaktivitet.

Forventet brutto kontantstrøm fra derivater regnskapsført som henholdsvis finansielle forpliktelser og finansielle eiendeler ved utgangen av året:

Beløp i millioner kroner	31. desember 2020		31. desember 2019	
	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler
2020			(78)	279
2021	(538)	79	(1)	1
2022	(6)	6		
Sum	(544)	85	(79)	281

Kontantstrømmene ovenfor er i stor grad omfattet av nettingavtaler som vil redusere Hydros eksponering betydelig.

For ytterligere informasjon om kontrakter som regnskapsføres til virkelig verdi, se note 8.3 *Derivater og sikringsbokføring*.

Note 8.2 Finansielle instrumenter

Regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler representerer en kontraktsfestet rett for Hydro til å motta kontanter eller andre finansielle eiendeler i framtiden. Finansielle eiendeler omfatter finansielle derivater, råvaderivater, fordringer og egenkapitalinstrumenter i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring.

Finansielle eiendeler innregnes i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Ved førstegangs innregning klassifiseres finansielle eiendeler som målt til amortisert kost, til virkelig verdi over øvrige resultatelementer (FVOCI) eller til virkelig verdi over resultatet (FVTPL). Klassifisering følger av forretningsmodellen, og for visse instrumenter av foretakets valg. Finansielle eiendeler fraregnes når rettigheten til å motta kontanter fra eiendelen har utløpt, eller når Hydro har overført eiendelen til andre.

Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor normalt til pålydende verdi, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

Gjeldsinstrumenter

Andre gjeldsinstrumenter enn kundefordringer omfatter bankinnskudd og alle andre pengeposter med en løpetid ut over tre måneder fra anskaffelse, investeringer i gjeldsinstrumenter, og visse andre fordringer. Slike instrumenter måles til amortisert kost med unntak av instrumenter der kontantstrømmene ikke er kontraktfestet, og som derfor skal måles til FVTPL.

Kortsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Verdipapirer. Langsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Andre anleggsmidler.

Egenkapitalinstrumenter

Hydros portefølje av egenkapitalinstrumenter som holdes for omsetningsformål klassifiseres som FVTPL, og inngår i Verdipapirer. Andre egenkapitalinstrumenter som ikke konsolideres eller regnskapsføres etter egenkapitalmetoden klassifiseres som enten FVOCI eller FVTPL etter valg for hver investering. Hydro klassifiserer investeringer som har et strategisk eller operasjonelt formål, slik som å oppnå tilgang til råvarer eller annet samarbeid, hovedsakelig som FVOCI, siden Hydro mener denne klassifiseringen er mer relevant. Utbytte fra slike investeringer inngår i Finansinntekter. Ved salg av slike instrumenter vil gevinst eller tap ikke resultatføres, men akkumulerte verdiendringer reklassifiseres fra Annen egenkapital ikke resultatført til Opptjent egenkapital.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser representerer en kontraktsfestet plikt for Hydro til å betale kontanter i framtiden, og klassifiseres som enten kortsiktige eller langsiktige forpliktelser. Finansielle forpliktelser omfatter finansielle derivater, råvaderivater og andre finansielle forpliktelser i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring. Finansielle forpliktelser med unntak for derivater, regnskapsføres på det tidspunkt de oppstår, til virkelig verdi inkludert direkte henførbare

transaksjonskostnader, og måles til amortisert kost. Finansielle forpliktelser fra regnes når forpliktelsen har opphørt gjennom betaling, eller når Hydro har overført slike forpliktelser til andre med bindende virkning.

Derivater

Derivater regnskapsføres til markedsverdi med løpende resultatføring av gevinster og tap med mindre instrumentet er utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring og kriteriene for dette er tilfredsstilt. Derivater, inkludert sikringsinstrumenter og innebygde derivater med forventede kontantstrømmer mindre enn et år fra balansedagen, og derivater som holdes for handelsformål, klassifiseres som kortsiktige. Instrumenter med forventede kontantstrømmer mer enn 12 måneder fra balansedagen klassifiseres som kort- og langsiktige i samsvar med forventet tidspunkt for kontantstrømmene.

Derivater presenteres brutto til virkelig verdi i balansen, med unntak av kontrakter der Hydro har intensjon og mulighet til å gjøre opp to eller flere kontrakter netto. Nettooppgjør foreligger bare dersom kontraktene har sammenfallende kontantstrømmer.

Fysiske kontrakter for råvarer som lett kan gjøres om til kontanter vurderes på porteføljebasis. Porteføljer defineres ut fra forretningsformål, interne mandater og internt ansvar. Hvis en kontraktportefølje inneholder samme type kontrakter som gjøres opp finansielt, eller varer som leveres i henhold til kontraktene ikke er ment for Hydros eget bruk, verdsettes hele kontraktporteføljen til virkelig verdi og klassifiseres som derivater. Råvarederivater med fysisk levering som inngås med sikte på å motta eller levere varer for Hydros eget behov for innkjøpte varer, bruk av varer eller for videresalg, og som fortsatt forventes å benyttes på denne måten (eget bruk) regnskapsføres ikke til virkelig verdi. Kjøpskontrakter anses normalt som primærkilden for bruk. Egenproduksjon av slike råvarer, eksempelvis elektrisk kraft, aluminiumoksid og primæraluminium, anses å være tilgjengelig for bruk eller salg etter Hydros valg med mindre det foreligger bruksrestriksjoner i konsesjonsbetingelsene.

Råvarederivater verdsettes til markedsverdi. Verdien av derivater regnskapsføres som eiendeler eller gjeld. Gevinster og tap som følge av endringer i markedsverdi inngår i driftsinntekter og/eller råvarekost. Valutaterminkontrakter og valutaopsjoner balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Valutagevinster eller valutatap inngår i Finanskostnader. Renteinntekter og rentekostnader som er knyttet til bytteavtaler (swaps) presenteres netto og periodiseres over kontraktens løpetid.

Regnskapsmessig sikring benyttes når spesifikke sikringskriterier er oppfylt, herunder dokumentasjon av sikringsforholdet. Endring i markedsverdi for disse sikringsinstrumentene blir helt eller delvis oppveid av motsvarende verdiendringer eller endringer i kontantstrømmene til de underliggende sikrede eksponeringene. Tap og gevinster på sikringsinstrumentet i kontantstrømsikringer blir ført i Øvrige resultatlementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført inntil de underliggende transaksjonene blir resultatført. Dersom en sikret transaksjon ikke lenger forventes å inntreffe, resultatføres umiddelbart alle beløp som er midlertidig ført i Annen egenkapital ikke resultatført knyttet til den aktuelle transaksjonen. Alle beløp knyttet til ineffektivitet i sikringsforhold blir løpende resultatført.

Innebygde derivater skilles ut og regnskapsføres som et separat finansielt instrument dersom de økonomiske kjennetegnene og risikoer i det innebygde derivatet ikke er nært tilknyttet tilsvarende risikoer i vertskontrakten, et separat instrument med tilsvarende betingelser som det innebygde derivatet ville kvalifisere som et derivat, og vertskontrakten ikke regnskapsføres til virkelig verdi. Innebygde derivater klassifiseres basert på underliggende risiko både i resultatregnskapet og balansen.

Finansielle instrumenter

Visse råvarekontrakter anses som finansielle instrumenter etter IFRS 9 og regnskapsføres til virkelig verdi, eller har innebygde derivater som regnskapsføres til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi resultatføres. For å avgjøre om kontrakter er finansielle instrumenter som regnskapsføres til virkelig verdi vurderes ulike markeder, Hydros bruk av slike kontrakter og historisk og planlagt bruk av produkter som leveres i henhold til slike kontrakter. Vurdering av om innebygde derivater skal skilles ut for separat verdsettelse inkluderer vurdering av priskorrelasjoner og vanlige prisingsmekanismer for forskjellige produkter og markeder. Når markedspriser ikke kan observeres direkte gjennom prisnoteringer, estimeres virkelig verdi ved hjelp av verdsettelsesmodeller som bygger på interne estimater i tillegg til observert markedsinformasjon som forward-priskurver, avkastningskurver og rentesatser. Markedsstabiliteten påvirker påliteligheten av observerte priser og annen markedsinformasjon, og volatile markeder øker behovet for skjønnsmessige vurderinger ved fastsettelse av hvilke markedspriser som skal inngå i verdsettelse. Markedsvolatiliteten påvirker størrelsen på endringer i estimert virkelig verdi, som kan bli betydelig spesielt for langsiktige kontrakter. Historisk har priser i finansielle markeder og råvaremarkeder vært svært volatile.

Finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, er inkludert i flere regnskapslinjer i balansen og klassifisert i kategorier for regnskapsmessig behandling.

Spesifikasjonen nedenfor inneholder regnskapslinjer som inneholder finansielle instrumenter. Informasjonen er klassifisert og målt i samsvar med IFRS 9.

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL ¹⁾	Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	Gjeldsinstrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL ²⁾	Egenkapitalinstrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser ³⁾	Sum
2020								
Omløpsmidler								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	17,638	-	-	-	-	17,638
Verdipapirer	-	-	3,177	913	-	-	-	4,091
Fordringer	-	-	16,621	-	-	-	1,744	18,364
Andre finansielle omløpsmidler	200	75	-	-	-	-	195	470
Anleggsmidler								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	17,288	17,288
Andre anleggsmidler	60	60	692	540	901	-	1,938	4,191
Kortsiktig gjeld								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	4,748	-	4,748
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	10,827	8,121	18,948
Andre finansielle forpliktelser	727	-	-	-	-	256	-	983
Langsiktig gjeld								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	24,811	-	24,811
Andre finansielle forpliktelser	3,293	-	-	-	-	-	-	3,293
2019								
Omløpsmidler								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	12,286	-	-	-	-	12,286
Verdipapirer	-	-	147	822	-	-	-	969
Fordringer	-	-	15,804	-	-	-	3,155	18,959
Andre finansielle omløpsmidler	444	-	-	-	-	-	190	634
Anleggsmidler								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	3	-	-	-	11,497	11,501
Andre anleggsmidler	39	-	880	535	829	-	2,535	4,817
Kortsiktig gjeld								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	6,157	-	6,157
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	10,740	7,952	18,692
Andre finansielle forpliktelser	196	38	-	-	-	1	-	235
Langsiktig gjeld								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	18,858	-	18,858
Andre finansielle forpliktelser	2,992	-	-	-	-	-	-	2,992

1) FVTPL er finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet. FVOCI er finansielle instrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatелеmenter.

2) Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet (FVTPL) er instrumenter som etter IFRS 9 skal regnskapsføres til FVTPL.

3) Inkluderer poster som er utenfor scope av IFRS 7, som investeringer bokført etter egenkapitalmetoden, med unntak av lån til slike foretak.

Finansielle eiendeler, klassifisert som omløpsmidler og anleggsmidler, representerer Hydros maksimale kredittrisiko på balansedagen.

Depositum og margininnskudd kreves for noen finansielle forpliktelser, hovedsakelig finansielle derivater. Slike depositum inngår i Verdipapirer og Andre anleggsmidler. Siden derivatinstrumenter fremover kan bli benyttet over lenger tidshorisonter enn det som har vært praksis i tidligere år kan margininnskudd i større grad ha en lenger tidshorisont enn tidligere.

Nedskrivning av fordringer omtales i note 6.2 *Fordringer*. Ingen andre finansielle eiendeler er nedskrevet som følge av kredittkvalitet.

Gevinster og tap

Realiserte og urealiserte gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, inngår i resultatregnskapet i flere regnskapslinjer. Nedenfor presenteres en oppstilling over effekter av finansielle instrumenter i Hydro:

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL	Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	Gjeldsinstrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL	Egenkapital-instrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser	Sum ¹⁾
2020								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	141	-	-	-	-	-	-	141
Råvarer og energikostnader	158	(209)	-	-	-	-	-	(51)
Finansinntekter	-	-	-	(74)	(25)	-	-	(99)
Finanskostnader	379	-	-	-	-	-	-	379
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)					156			
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)					-			
2019								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	(402)	-	-	-	-	-	-	(402)
Råvarer og energikostnader	10	(91)	-	-	-	-	-	(82)
Finansinntekter	-	-	-	(70)	-	-	-	(70)
Finanskostnader	808	-	-	-	-	-	-	808
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)					664			
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)					-			

1) Beløp angir sum av gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter for hver regnskapslinje i resultatregnskapet.

Valutaeffekter, med unntak av valutaderivater, er ikke inkludert ovenfor. Negative tall er gevinst.

Sensitivitetsanalyse

I samsvar med IFRS har Hydro valgt å utarbeide informasjon om markedsrisiko og potensiell eksponering for hypotetiske tap knyttet til bruk av finansielle derivater, andre finansielle instrumenter og råvaderivater gjennom sensitivitetsberegninger. Sensitivitetsanalysen i tabellen nedenfor viser hypotetiske gevinster/tap i virkelige verdier som resultat av en 10 prosents økning i kurser eller priser, uten endringer i porteføljene som eksisterte per 31. desember 2020 og 31. desember 2019. Virkningene som vises nedenfor er i hovedsak også representative for en 10 prosents reduksjon i priser eller kurser, med motsatt fortegn. Kun effekter som vil bli innregnet i resultatregnskapet eller i egenkapitalen som et resultat av endringer i kurser eller priser er inkludert. Alle endringer er før skatt.

Beløp i millioner kroner	Virkelig verdi per 31. desember ¹⁾	Gevinst (tap) fra 10 prosent økning i						
		Valutakurser			Råvarepriser			
		USD	EUR	Andre	Aluminium	Andre	Renter	Annet
2020								
Finansielle derivater ²⁾	(3,337)	(202)	(2,839)	107	-	-	51	-
Andre finansielle instrumenter ³⁾	(1,065)	(410)	(537)	32	-	-	1	32
Råvarederivater ⁴⁾	(423)	49	(4)	-	(844)	43	-	(1)
Finansielle instrumenter til FVOCI ⁵⁾	1,040	149	-	1	-	-	(86)	90
2019								
Finansielle derivater ²⁾	(2,957)	-	(2,659)	-	-	-	85	-
Andre finansielle instrumenter ³⁾	(5,277)	(575)	(485)	(80)	-	-	2	29
Råvarederivater ⁴⁾	246	18	12	-	(347)	27	(1)	(2)
Finansielle instrumenter til FVOCI ⁵⁾	791	-	(4)	1	-	9	(85)	78

1) Endringer i virkelig verdi grunnet prisendringer er beregnet basert på prisingsformler for visse derivater, Black-Scholes/Turnbull-Wakerman modeller for opsjoner og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer for andre finansielle instrumenter og derivater. Diskonteringsrenter egnet for de forskjellige finansielle instrumenter er benyttet.

2) Inkluderer valutaterminkontrakter og innebygde valutaderivater.

3) Inkluderer kontanter og bankinnskudd, investeringer i verdipapirer, banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld og langsiktige lån. Kundefordringer og leverandørgjeld er også inkludert.

4) Inkluderer alle kontrakter med råvarer som underliggende, både finansielle og fysiske kontrakter, herunder LME-kontrakter og kontrakter med NASDAQ Nordic Power, som er regnskapsført til virkelig verdi.

5) Inkluderer instrumenter benyttet i kontantstrømsikring.

Sensitivitetsanalysen over representerer kun sensitiviteter for instrumentene som inngikk i porteføljen på balansedato. Relaterte utlignende fysiske posisjoner, kontrakter og forventede transaksjoner er ikke reflektert. Beregningene inkluderer ikke justeringer for potensielle korrelasjoner mellom risikoeksponeringskategoriene, slik som effekten av endringer i valutakurs på råvarepriser.

Omtalen ovenfor gjelder Hydros risikostyringsprinsipper, og beregnede effekter i sensitivitetsanalysen er basert på posisjoner per 31. desember. Faktiske resultater kan avvike vesentlig fra antakelsene grunnet utvikling i globale markeder og Hydros posisjoner. Metoder og prinsipper benyttet av Hydro for å analysere risikofaktorer som omtalt over, bør ikke benyttes som antakelser om framtidige hendelser, gevinster eller tap.

Under følger en oversikt over finansielle instrumenter som verdsettes til virkelig verdi i balansen gruppert etter observerbarhet av viktig informasjon som benyttes ved målingen. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser (nivå 1 informasjon). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2 informasjon), mens noen poster verdsettes utfra skjønsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter markedsdata (nivå 3 informasjon). Nivået i dette virkelig verdi-hierarkiet vurderes ut fra det laveste nivået for informasjon som kan ha en betydelig påvirkning på målingen.

Beløp i millioner kroner	2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2019	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Eiendeler								
Råvarederivater	229	60	155	14	462	223	70	170
Valutaderivater	31	-	31	-	21	21	-	-
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	135	-	135	-	-	-	-	-
Finansielle eiendeler til FVTPL	1,453	328	589	535	1,357	293	529	535
Finansielle eiendeler til FVOCI	901	-	-	901	829	-	-	829
Sum	2,750	388	911	1,451	2,669	536	599	1,534
Gjeld								
Råvarederivater	(652)	(503)	(42)	(107)	(211)	(43)	(55)	(112)
Valutaderivater	(3,368)	-	(3,368)	-	(2,977)	(81)	(2,897)	-
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	-	-	-	-	(38)	-	-	(38)
Sum	(4,020)	(503)	(3,410)	(107)	(3,227)	(124)	(2,952)	(151)

Følgende er en oversikt hvor verdiendringer i instrumenter gruppert innenfor nivå 3 er spesifisert:

Beløp i millioner kroner	Råvarederivater		Valutaderivater	Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	Finansielle instrumenter til FVTPL	Egenkapital-instrumenter til FVOCI
	Eiendeler	Forpliktelser	Forpliktelser			
31. desember 2018	270	(325)	-	(62)	535	1,405
Sum gevinst (tap)						
i resultatregnskapet	(104)	134	-	-	-	-
i øvrige resultatelementer	-	-	-	(108)	-	(664)
Tilgang	-	-	-	-	-	97
Oppgjør	-	82	-	132	-	-
Omregningsdifferanser	2	(3)	-	-	-	(8)
31. desember 2019	169	(111)	-	(38)	535	830
Sum gevinst (tap)						
i resultatregnskapet	(3)	(30)	-	-	-	-
i øvrige resultatelementer	-	-	-	38	-	(156)
Tilgang	-	-	-	-	-	1
Oppgjør	(171)	62	-	-	-	-
Omregningsdifferanser	18	(27)	-	-	-	227
31. desember 2020	14	(107)	-	-	535	901
Sum resultatført gevinst (tap)	(3)	(30)	-	38	-	(156)
Sum resultatført gevinst (tap) for instrumenter som inngår i utgående balanse	(3)	(30)	-	-	-	-

Gevinst eller tap knyttet til nivå 3 råvarederivater presentert ovenfor inngår i Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet. Endring i verdi av innebygde derivater er presentert som gevinst eller tap i perioden. Endringer i virkelig verdi for sikringsinstrumenter inngår i Øvrige resultatelementer. Mottatt utbytte for egenkapitalinstrumenter målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader inngår i Finansinntekter.

Eksposering mot nivå 3 råvarederivater er redusert og sensitivitetene knyttet til disse råvarederivatene er uvesentlige per 31. desember 2020.

Note 8.3 Derivater og sikringsbokføring

Derivater, både avtaler som gjøres opp ved fysisk levering og avtaler som gjøres opp finansielt, regnskapsføres etter IFRS 9. Alle derivater regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendringer regnskapsført i resultatet, med unntak av sikringsinstrumenter for kontantstrømsikring. Noen av Hydros råvarekontrakter anses å være derivater etter IFRS.

Innebygde derivater

Noen kontrakter inneholder prislanker som påvirker kontantstrømmer på en annen måte enn det den underliggende råvare eller det finansielle instrument i kontrakten skulle tilsi. Noen slike innebygde derivater blir regnskapsmessig skilt ut fra vertskontrakten og bokført til virkelig verdi. Hydro har skilt ut valuta-, aluminium-, inflasjon- og kullinker fra ulike kontrakter.

Råvarederivater

Følgende råvarederivater var balanseført til virkelig verdi per 31. desember 2020 og 2019. Sikringsinstrumenter for kontantstrømsikring inngår ikke. Markedsverdien for elektrisitets- og aluminiumkontrakter i tabellen nedenfor inkluderer tradisjonelle derivater som futures, forwards og bytteavtaler, markedsverdi på fysiske kontrakter regnskapsført til virkelig verdi, og innebygde derivater.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
<i>Eiendeler</i>		
Elektrisitetskontrakter	25	222
Aluminium futures, forwards og opsjoner	203	253
Andre	-	51
Netting	-	(64)
Sum	229	462
<i>Gjeld</i>		
Elektrisitetskontrakter	(34)	(52)
Kull forwards	-	(140)
Aluminium futures, forwards og opsjoner	(613)	(82)
Andre	(5)	-
Netting	-	64
Sum	(652)	(211)

Innebygde derivater klassifiseres ut fra den underliggende i kontraktsklausulene som representerer separerbare innebygde derivater i tabellen over. Der det er flere innebygde derivater i den samme vertskontrakten, gjøres disse derivatene opp netto, og de presenteres derfor samlet med et nettobeløp i balansen.

Endringer i virkelig verdi på råvarekontrakter er inkludert i driftsinntekter eller råvarer og energikostnader ut fra klassifisering av vertskontrakten for innebygde derivater, og formålet med instrumentet for frittstående derivater.

Sikringsbokføring – kontantstrømsikring

Hydro har i et begrenset omfang regnskapsført risikostyringsprogrammer som kontantstrømsikring. Gevinster og tap på sikringsderivatene regnskapsføres i Øvrige resultatposter og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført som sikring. Effektene blir reklassifisert til driftsinntekter eller kostnader når det tilhørende sikrede salget eller forbruket resultatføres. I 2012 inngikk Hydro et sikringsprogram for deler av strømforbruket til aluminiumverket Rheinwerk i Tyskland. Prisforskjellen mellom det tyske og det nordiske kraftmarkedet ble sikret gjennom derivatkontrakter på 150 MW for perioden 2013 til 2020. I 2020 inngikk Hydro et sikringsprogram for valuta knyttet til Alunorte-verket i Brasil, for å sikre valutakursen mellom brasilianske real og US-dollar for perioden 2021 til 2022. Totalt er det solgt 383 millioner US-dollar for 2021 og 2022 til en gjennomsnittskurs på 5,53 brasilianske real mot US-dollar.

Ingen resultatført ineffektivitet ble identifisert og innregnet i 2020 eller 2019.

Tabellen nedenfor viser aggregerte tall for Hydros kontantstrømsikringer for 2020 og 2019.

Beløp i millioner kroner	2021	2020	2019
Forventet reklassifisert til resultat i løpet av året (millioner kroner)	75	(38)	(65)
Reklassifisert til resultat fra annen egenkapital ikke resultatført (millioner kroner) ¹⁾		(38)	(132)

1) Avviker fra forventet reklassifisering grunnet endringer i markedspriser gjennom året. Negative tall er tap.

Sikringsinstrumenter balanseført til virkelig verdi utgjorde en eiendel på 135 millioner kroner per 31. desember 2020 og en forpliktelse på 38 millioner kroner per 31. desember 2019.

Hydro gjennomfører valutahandel for å redusere valutaeksponeringen på råvareposisjonene. Effekten fra slik risikostyring inngår i Finanskostnader.

For etter skatt-bevegelser i Hydros egenkapital knyttet til kontantstrømsikring, se note 7.6 *Egenkapital*.

Markedsverdi på finansielle og råvarebaserte derivater

Markedsverdi av derivater som valuta forwards og bytteavtaler er basert på oppgitte markedspriser. Markedsverdi av aluminium- og elektrisitets- futures/forwards og opsjoner er basert på oppgitte priser fra henholdsvis London Metal Exchange og NASDAQ Nordic Power/EEX (European Energy Exchange). Markedsverdi av andre ikke børsnoterte råvareinstrumenter er basert på noterte markedspriser, estimerer fra meglere og andre egnede verdsettelsesteknikker. Der langsiktige kontrakter for levering av råvarer blir regnskapsført til virkelig verdi i henhold til kravene i IFRS 9 blir markedsverdien beregnet basert på noterte markedspriser, og forutsetninger om prisbaner eller marginer når markedspriser ikke er tilgjengelig. Hydro hensyntar kreditrisiko i verdsettelsen av posisjoner når det er nødvendig.

For ytterligere informasjon om virkelig verdi, se note 1.2 *Måling av virkelig verdi*. Se note 8.2 *Finansielle instrumenter* for en spesifisering av grupperingen av derivatposisjoner i henhold til et virkelig verdi-hierarki.

Seksjon 9 – Nærstående parter og godtgjørelser

Note 9.1 Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen kompensasjon til ledende ansatte

Styrets redegjørelse for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte («lederlønnserklæringen») avgis i samsvar med allmennaksjelovens regler, regnskapsloven og Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Hittil har lederlønnserklæringen vært delt i to seksjoner:

- Hovedprinsipper for kompensasjon kommende regnskapsår, og
- Lederlønnspolitikken i foregående regnskapsår

Etter endringer i allmennaksjeloven, dvs. endring av §6-16 (a), tilføyelse av ny §6-16 (b), og tilhørende nye forskrifter, er det kommet nye og mer detaljerte krav til redegjørelsen for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse. Fra 1. januar 2021 er kravet at styret skal utarbeide dels retningslinjer for slik fastsettelse (§6-16 (a)) og dels en rapport som gir oversikt over utbetalt og innestående godtgjørelse (§6-16 (b)). Retningslinjene er fremoverskuende og skal vedtas av generalforsamlingen gjennom bindende avstemning, mens rapporten er bakoverskuende og skal være gjenstand for rådgivende avstemning i generalforsamlingen. Fristen for vedtakelse av nye retningslinjer for selskapet er 1. oktober 2021, mens fristen for første fremleggelse av rapport er ordinær generalforsamling i 2022.

Hydros styre har utarbeidet forslag til retningslinjer for lederlønnspolitikken for selskapet i henhold til bestemmelsen i ny § 6-16(a). De foreslåtte retningslinjene, som gir en bredere og dypere innføring i prinsipper for godtgjørelse til ledende personer i Hydro, erstatter lederlønnserklæringens seksjon om Hovedprinsipper for kompensasjon kommende regnskapsår, dvs. fra og med 2021. De nye retningslinjene vil bli fremlagt for ordinær generalforsamling i 2021, hvor det vil bli avholdt en bindende avstemning om disse i tråd med de nye reglene. Retningslinjene vil deretter være tilgjengelige på Hydros nettsider.

Lederlønnrapport etter de nye reglene vil bli utarbeidet første gang til generalforsamlingen i 2022 og da med virkning for regnskapsåret 2021. Av denne grunn videreføres den tidligere lederlønnserklæringens seksjon om lederlønnspolitikken i foregående regnskapsår ved at det i denne noten gis nærmere informasjon relatert til lederlønnspolitikken i 2020.

Lederlønnspolitikken for 2020

Lederlønnspolitikken har vært gjennomført i tråd med de retningslinjer som ble vedtatt i 2020, jf. note 9.1 *Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen kompensasjon til ledende ansatte* til regnskapet for 2019, med følgende kommentarer:

- Konsernledelsen frasa seg kollektivt lønnsregulering og ordinær bonusopptjening (STI og LTI) for regnskapsåret 2020. Konserndirektør for forretningsområdet Hydro Rolling, Einar Glomnes, er likevel blitt tildelt STI for 2020 basert på sin ekstraordinære innsats i tilrettelegging for og gjennomføring av snuoperasjonen relatert til forretningsområdet.
- Konserndirektør for forretningsområdet Hydro Bauxite & Alumina, John Thuestad, har fortsatt sin individuelle ordning med «retention bonus» knyttet til stillingen i Brasil som han har hatt siden han tiltrådte stillingen i 2018. Thuestad har nettolønn basert på utestasjonering fra Norge til Brasil.
- Konserndirektør for forretningsområdet Hydro Rolling, Einar Glomnes fikk i 2020 en avtale om en «retention bonus» knyttet til restrukturering og potensielt salg av forretningsområdet. Glomnes har nettolønn basert på utestasjonering fra Norge til Tyskland.
- Konserndirektør for forretningsområdet Hydro Extrusions, Egil Hogna, fratrådte sin stilling pr. 30. november 2020 etter egen oppsigelse. I samsvar med regelverket for konsernledelsens aksjebaserte LTI-ordning, har Hogna foretatt tilbakebetaling til selskapet for LTI-aksjer som var omfattet av innlåsningsforpliktelse pr. fratredelsesdatoen.
- Paul Warton er ansatt som ny konserndirektør for Hydro Extrusions. Warton, som tiltrådte stillingen pr. 1. februar 2021, er engelsk statsborger og er ansatt på engelsk kontrakt med nettolønn basert på utestasjonering fra UK til Norge. De avtalte vilkårene er i hovedsak basert på markedssituasjonen på dette nivået i UK, herunder hans STI potensial på 75 prosent av grunnlønn. Warton er også gitt en kompensasjon for bortfall av bonus hos forrige arbeidsgiver.
- Helena Nonka ble i januar 2021 ansatt som ny konserndirektør for området Corporate Development. Hun tiltrer stillingen 1. april 2021. Nonka, som er canadisk-britisk statsborger, er bosatt i Sveits og skal i en periode arbeide fra Sveits basert på sveitsisk kontrakt med nettolønn basert på utestasjonering fra Sveits til Norge. Hun skal deretter flytte til Norge, og ansettelsesforholdet vil da bli basert på norsk ansettelsesavtale. Nonka vil motta kompensasjon for bortfall av bonus hos nåværende arbeidsgiver, og Hydro vil også kompensere for skolepenger for hennes barn når hun flytter til Norge.
- Inntil Helena Nonka tiltrer stillingen som konserndirektør for Corporate Development, vil Arvid Moss fortsatt fungere i denne rollen i tillegg til sine ordinære oppgaver som Konserndirektør for forretningsområdet Hydro Energy. Moss tilkommer en særskilt kompensasjon for dette tilleggsansvaret.

Med unntak av lønnsregulering og bonus (STI og LTI) som ble frafalt for 2020, er kompensasjon til konsernsjefen og øvrige medlemmer av konsernledelsen for regnskapsåret 2020 i tråd med de retningslinjer som ble vedtatt for 2020.

Note 9.2 Godtgjørelse til konsernledelsen

Konsernledelsens lønn og annen godtgjørelse, tildelte LTI-aksjer, samt aksjer eid i Hydro per 31. desember 2020 og 2019 framgår av tabellen nedenfor. Beløp oppgitt for personer som utnevnes til, eller fratrer, stillinger i konsernledelsen fra eller til en annen stilling i Hydro inkluderer fast lønn og annen godtgjørelse for hele året. Med mindre annet er angitt, har ikke Hydro gitt lån til eller utstedt garantier på vegne av medlemmer i konsernledelsen i 2020 og 2019.

Navn	Grunn- lønn ^{1), 2)}	Maksimalt bonus- potensiale ^{1), 2)}	Lønn utbetalt ^{1), 3)}	Andre ytelser utbetalt ^{1), 3)}	Kompensas- jon pensjon utbetalt ^{1), 3)}	Bonus opptjent ^{1), 3)}	Langtids- intensiv (LTI) opptjent ^{1), 3)}	Pensjon ^{1), 4)}	LTI-aksjer tildelt ⁵⁾	Beholdning Hydro- aksjer ⁵⁾
2020										
Hilde Merete Aasheim	6,710	3,355	6,696	211	-	-	-	2,236	7,363	119,946
Pål Kildemo	2,900	1,160	2,884	262	405	-	-	175	1,436	13,060
John Thuestad ⁶⁾	6,810	2,231	8,253	517	564	-	-	306	7,419	58,043
Eivind Kallevik	3,685	1,474	3,750	264	51	-	-	1,622	4,783	72,849
Einar Glomnes ⁷⁾	4,011	1,418	4,125	406	510	868	-	667	2,814	17,692
Egil Hogna ⁸⁾	5,533	2,029	5,671	245	1,044	-	-	270	7,306	63,470
Arvid Moss ⁹⁾	3,267	1,307	4,127	193	-	-	-	(1,008)	4,313	173,043
Anne-Lene Midseim	2,614	1,046	2,652	268	115	-	-	984	3,451	33,735
Inger Sethov	2,397	959	2,445	261	153	-	-	949	3,165	38,125
Hilde Vestheim Nordh	2,400	960	2,392	457	317	-	-	282	1,188	25,204
2019										
Hilde Merete Aasheim ¹⁰⁾	6,710	2,664	5,699	224	-	1,589	407	(6,869)	4,711	94,161
Svein Richard Brandtzæg ¹¹⁾	6,710	1,188	6,838	261	-	562	-	581	9,198	253,323
Pål Kildemo ¹²⁾	2,900	435	2,319	219	150	280	79	245	-	2,202
John Thuestad ⁶⁾	6,384	2,115	7,738	1,220	511	1,351	370	395	4,398	25,202
Eivind Kallevik	3,685	1,449	3,816	275	50	801	264	1,708	4,811	62,644
Einar Glomnes ¹³⁾	4,047	908	3,828	481	343	553	155	1,567	-	4,456
Egil Hogna	5,533	2,213	5,689	286	1,112	1,361	404	609	7,430	50,742
Arvid Moss ⁹⁾	3,267	1,307	3,457	253	-	772	238	3,268	4,384	158,308
Anne-Lene Midseim	2,614	1,046	2,668	273	112	548	191	1,095	3,506	29,862
Inger Sethov	2,397	959	2,458	273	149	502	175	1,057	3,214	27,538
Hilde Vestheim Nordh ¹⁴⁾	2,400	897	2,292	273	130	459	66	1,389	-	16,753
Kjetil Ebbesberg ¹⁵⁾	3,866	490	2,938	544	111	-	-	1,410	4,311	58,437

1) Beløp i tusen kroner. Beløp betalt av utenlandske datterselskaper er omregnet til gjennomsnittskurs for hvert år.

2) Årlig grunnlønn per 31. desember, eller per fratredelsesdato fra konsernledelsen. Maksimalt bonuspotensiale er for det året som presenteres, og for perioden som medlem av konsernledelsen.

3) Lønn er beløp utbetalt for året som presenteres, inkludert feriepenger. Andre ytelser utgjør alle andre kontante og ikke-kontante fordeler mottatt i året, og inkluderer skattbar del av forsikringspremier, fri bil og bilgodtgjørelse og telekommunikasjon. Kompensasjon pensjon er for de flestes vedkommende beløp utbetalt som kompensasjon for fremtidig pensjonsbortfall estimert ved overgangen fra ytelsesbasert til innskuddsbasert pensjonsordning i henhold til en ordning som omfatter alle berørte Hydroansatte i Norge. For John Thuestad og Egil Hogna er kompensasjon pensjon beløp utbetalt for å kompensere for lavere pensjonsytelser i Hydro sammenlignet med deres tidligere arbeidsgiver Sapa AS (nå Hydro Extruded Solutions AS). Bonus er beløp opptjent i året, inkludert feriepenger, for resultater og innsats som medlem av konsernledelsen. Langtidsintensivytelsene reflekterer beløp før skatt opptjent i året, og resulterer i tildeling av LTI-aksjer i det påfølgende år. For medlemmer i konsernledelsen ansatt på nettolønnsavtaler har ytelsene blitt konvertert til estimerte beløp før skatt.

4) Verdiendring på ytelsespensjonsrettighetene reflekterer både effekten av ett års ekstra opptjening, og justering i nåverdien for tidligere opptjente pensjonsrettigheter (renteelement). Estimert endring i opptjente pensjonsretter er beregnet som økning i pensjonsforpliktelse (DBO) beregnet med stabile økonomiske forutsetninger. Pensjon omfatter også tilskudd til innskuddspensjon.

5) Beholdning Hydroaksjer inkluderer aksjer eid av personlig nærstående og kontrollerte foretak, i tillegg til aksjer eid direkte av konsernledelsens medlemmer per 31. desember, eller per fratredelsesdato fra konsernledelsen.

6) John Thuestad ble medlem av konsernledelsen 1. juni 2018. Fra nevnte dato har Thuestad avtale om lojalitetsbonus (retention) som opptjenes progressivt over en periode på 60 måneder. Under nevnte avtale er estimert opptjent bonus 1.427 tusen kroner og 1.354 tusen kroner for henholdsvis 2020 og 2019. Beløpene er inkludert i kolonne Lønn utbetalt i tabellen over.

7) Den 20. november 2020 inngikk Einar Glomnes avtale om lojalitetsbonus (retention) i tilknytning til restruktureringen av forretningsområdet Hydro Rolling, og som blir ubetinget opptjent 3 måneder etter endt restrukturering. Under nevnte avtale er estimert opptjent bonus 114 tusen kroner for 2020. Beløpet er inkludert i kolonne Lønn utbetalt i tabellen over.

8) Egil Hogna fratradte konsernledelsen og forlot Hydro 30. november 2020. Hogna ble pålagt å tilbakebetale verdien av LTI-aksjer som ikke var ubetinget mottatt ved sin fratredelse med 618 tusen kroner. Dette beløpet er ikke inkludert i tabellen over.

9) Fra 1. november 2019 ble Arvid Moss konstituert konserndirektør for Corporate Development, og mottok en ekstra godtgjørelse på 900 tusen kroner i 2020 og 150 tusen kroner i 2019. Disse beløpene er inkludert i kolonne Lønn utbetalt i tabellen over. Moss fortsetter samtidig i stillingen som konserndirektør for forretningsområdet Hydro Energy. Moss har ikke benyttet sin rett til pensjonering fra 62 år, noe som har bidratt til en netto negativ verdiendring i pensjon for 2020.

10) Hilde Merete Aasheim overtok som konsernsjef for Svein Richard Brandtzæg 8. mai 2019. Endrede vilkår for Aasheims avtale om tidpensjon i aldersintervallet 62-65 har bidratt til en netto negativ verdiendring i pensjon for 2019.

11) Svein Richard Brandtzæg gikk av som konsernsjef og fratradte konsernledelsen 8. mai 2019. Brandtzæg ble pensjonert i slutten av 2019. I tillegg til ytelsene i tabellen over, mottok Brandtzæg feriepenger på 862 tusen kroner i 2020.

- 12) Pål Kildemo ble medlem av konsernledelsen 15. august 2019. Kildemo var i perioden fra 8. mai til 15. august 2019 konstituert konserndirektør for forretningsområdet Hydro Aluminium Metal, og mottok en ekstra godtgjørelse på 323 tusen kroner som er inkludert i kolonne Lønn utbetalt i tabellen over.
- 13) Einar Glomnes ble medlem av konsernledelsen 8. mai 2019.
- 14) Hilde Vestheim Nordh ble medlem av konsernledelsen 15. august 2019. Nordh var i perioden fra 8. januar til 15. august 2019 konstituert konserndirektør for HR og HMS.
- 15) Kjetil Ebbesberg fratrådte konsernledelsen 8. mai 2019, og forlot Hydro 30. september 2019. I tillegg til ytelsene i tabellen over, mottok Ebbesberg lønn og andre ytelser i en oppsigelsesperiode på 6 måneder som startet 1. oktober 2019 på 2.027 tusen kroner. Ebbesberg hadde ingen arbeidsplikt/rett i Hydro i denne perioden. Fra 1. april 2020 mottok Ebbesberg etterlønn for en periode på 6 måneder på 1.731 tusen kroner. I tillegg mottok Ebbesberg feriepenger på 139 tusen kroner i 2020. Ebbesberg ble ikke pålagt å betale tilbake verdien av LTI-aksjer som ikke var ubetinget mottatt ved sin fratredelse.

Fra 1. desember 2020 til 31. januar 2021 fungerte Erik Fossum, leder for presisjonsrør i Hydro Extrusions, også som konserndirektør for Hydro Extrusions, og mottok for dette en tilleggsgodtgjørelse på 112 tusen kroner per måned.

Note 9.3 Godtgjørelse til ansatte

Regnskapsprinsipper for godtgjørelse til ansatte

Aksjebasert godtgjørelse

Hydro regnskapsfører aksjebasert godtgjørelse i samsvar med IFRS 2 Aksjebasert betaling. Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over opptjeningsperioden. Aksjeordninger kostnadsføres inkludert arbeidsgiveravgift. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden

Lønn

Kortsiktig godtgjørelse til ansatte som lønn, arbeidsgiveravgift, betalt ferie og årlige bonusavtaler kostnadsføres i den perioden den ansatte yter sine tjenester til Hydro gjennom arbeid.

Ansattes aksjespareordning

Hydro har etablert en subsidiert aksjespareordning for ansatte i Norge. Aksjespareordningen er knyttet til hvorvidt aksjekursen (justert for utbytte) øker med minst 12 prosent eller ikke i løpet av måleperioden. Ansatte har rett til å kjøpe aksjer i denne ordningen hvis de 1) er ansatt i Norsk Hydro ASA eller et norsk datterselskap der Hydro har en eierandel på mer enn 90 prosent og 2) er ansatt i perioden fra 31. desember til endelig akseptfrist for tilbud om aksjekjøp. De ansatte tilbys å kjøpe aksjer med en rabatt på 50 prosent for en verdi på 15.000 kroner (2019: 12.500 kroner) eller 30.000 kroner (2019: 25.000 kroner), avhengig av aksjonæravkastning. Aksjekjøpet finansieres med et rentefritt lån fra selskapet med en løpetid på 12 måneder.

Lønnselementet knyttet til 2019-måleperioden ble kostnadsført over opptjeningsperioden fra 31. desember 2019 til 31. mars 2020, som var akseptfrist for tilbudet. I 2020 og 2019 aksepterte henholdsvis 83 og 89 prosent av de berettigede ansatte tilbudet om aksjekjøp. Detaljer knyttet til aksjespareordningen for norske ansatte er vist i tabellen nedenfor.

Periode for prestasjonsmåling	2020	2019	2018
Prestasjonsmål nådd	≥12%	<12%	<12%
Ansattes tilbudte rabatt, kroner	15,000	6,250	6,250

Lønnskostnad relatert til ansattes aksjespareordning	2020	2019
Aksjepris ved tildeling, kroner	21,10	30,92
Antall aksjer utstedt per ansatt	422	361
Sum antall aksjer utstedt til ansatte	1,432,690	1,296,351
Lønnskostnad relatert til ordningen, i tusen kroner	9,012	17,682

Lønn og lønnsavhengige kostnader

Gjennomsnittlig antall ansatte i Hydro var 34.896 i 2020 og 36.487 i 2019. Ved utgangen av 2020 hadde Hydro 34.240 ansatte, sammenlignet med 36.310 ansatte ved utgangen av 2019. Ansatte i felleskontrollert drift inngår ikke. Spesifikasjon av lønn og lønnsavhengige kostnader, inkludert andel fra felleskontrollert drift, fremgår nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Lønn	18,627	19,802
Arbeidsgiveravgift	2,919	2,936
Andre ytelser	1,093	1,086
Pensjonskostnader (note 9.5)	1,129	1,047
Sum	23,767	24,871

Note 9.4 Styret og bedriftsforsamlingen

Godtgjørelse til styret og aksjeinnehav

Totale styrehonorar og honorar til det enkelte styremedlem for 2020 og 2019, samt styremedlemmenes aksjeinnehav per 31. desember 2020 og 2019, er vist i tabellene under.

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Honorar og annen godtgjørelse - ordinære styreaktiviteter	4,079	4,423
Honorar - revisjonsutvalget	591	617
Honorar - kompensasjonsutvalget	302	302
Sum honorar for styrearbeid for Hydro i løpet av året	4,971	5,342

Styremedlem / -observatør	Styrehonorar ¹⁾		Antall aksjer ²⁾	
	2020	2019	2020	2019
Dag Mejdell ³⁾	807	807	45,000	35,000
Irene Rummelhoff ⁴⁾	504	504	5,000	5,000
Marianne Wiinholt ⁵⁾	560	613	-	-
Thomas Schulz	385	477	-	-
Liselott Kilaas ⁶⁾	498	498	-	-
Peter Kukielski ⁷⁾	385	326	-	-
Rune Bjerke ⁸⁾	267	-	15,000	
Ellen Merete Olstad ⁹⁾ ¹⁰⁾	136	-	4,903	
Arve Baade ¹⁰⁾	362	362	5,130	4,708
Sten Roar Martinsen ¹⁰⁾ ¹¹⁾	453	453	6,869	6,447
Finn Jepsen ¹²⁾	238	571	53,406	53,406
Roelof Ijsbrand Baan ¹³⁾	30	234	-	-
Svein Kåre Sund ¹⁰⁾ ¹⁴⁾	347	498	6,434	6,012
Tor Egil Skulstad ¹⁰⁾ ¹⁵⁾	-	-	1,226	804
Sum	4,971	5,342	142,968	111,377

1) Beløp i tusen kroner

2) Antall aksjer eid per 31. desember 2020 og 2019 for medlemmer av styret per nevnte tidspunkt. For øvrig antall aksjer eid på tidspunkt for fratredelse fra styret. Antall aksjer inkluderer aksjer eid av personlig nærstående og kontrollerte foretak, i tillegg til aksjer eid direkte av styremedlemmet.

3) Styreleder og leder av kompensasjonsutvalget.

4) Styrets nestleder og medlem av kompensasjonsutvalget.

5) Medlem av revisjonsutvalget til 17. juni 2020 og leder av revisjonsutvalget fra 17. juni 2020.

6) Medlem av revisjonsutvalget.

7) Styremedlem fra 29. mai 2019.

8) Styremedlem og medlem av revisjonsutvalget fra 17. juni 2020.

9) Styremedlem fra 10. september 2020. Medlem av revisjonsutvalget fra 22. oktober 2020.

10) Ansattes representant i styret, valgt av de ansatte i samsvar med aksjelovens bestemmelser. Disse styremedlemmene mottar også ordinær lønn, opptjener pensjonsrettigheter og mottar øvrig godtgjørelse som ikke er inkludert i tabellen over.

11) Medlem av kompensasjonsutvalget.

12) Styremedlem og leder av revisjonsutvalget til 20. mai 2020.

13) Styremedlem fra 29. mai 2019 til 5. februar 2020.

14) Styremedlem og medlem av revisjonsutvalget til 10. september 2020.

15) Styreobservatør til 30. april 2020.

Godtgjørelse til styret består av utbetaling av styrehonorar og reisekompensasjon. Reisekompensasjon betales til styremedlemmer bosatt utenfor Norge med 23.000 kroner (2019: 23.000 kroner) per møte som de fysisk deltar i. Styret innehar ikke aksjeopsjoner eller aksjebasert kompensasjon. Hydro har ikke gitt lån til eller utstedt garantier på vegne av styremedlemmer.

Styrehonoraret fastsettes ut fra det enkelte styremedlems posisjon og deltakelse i styreutvalg i løpet av året. Styrehonorar for 2020 for styreleder, styrets nestleder og styremedlemmer er henholdsvis 686.000 kroner (2019: 686.000 kroner), 413.000 kroner (2019: 413.000 kroner) og 362.000 kroner (2019: 362.000 kroner). Revisjonsutvalgets leder og kompensasjonsutvalgets leder mottar i tillegg henholdsvis 209.000 kroner (2019: 209.000 kroner) og 120.500 kroner (2019: 120.500 kroner) per år i honorar. Medlemmer av revisjons- og kompensasjonsutvalgene mottar henholdsvis 136.000 kroner (2019: 136.000 kroner) og 90.500 kroner (2019: 90.500 kroner) per år for deltakelse i utvalgene. Det betales ikke honorar til styreobservatør.

Bedriftsforsamlingen

Bedriftsforsamlingens medlemmer eide 71.139 aksjer per 31. desember 2020. Hydro har ikke gitt lån til medlemmer av bedriftsforsamlingen per 31. desember 2020.

Note 9.5 Pensjon

Regnskapsprinsipper for pensjon

Pensjonskostnader beregnes i henhold til IAS 19 Ytelser til ansatte. Kostnadene med å tilby pensjon i en ytelsesordning beregnes for hver ordning som nåverdien av påløpte ytelser (projected unit credit-metoden). Effekt av endringer i ytelsesordninger resultatføres umiddelbart. Rentekomponenten i periodens kostnad inngår i Finanskostnader. Gevinster og tap ved ny måling inngår i Øvrige resultatелеmenter.

Tilskudd til innskuddsordninger kostnadsføres når de påløper. Flerforetaks ytelsesordning der tilgjengelig informasjon ikke er tilstrekkelig til å regnskapsføre ordningen som ytelsesordning, regnskapsføres som om den var innskuddsordning.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av pensjon

Måling av pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse for ytelsesordninger krever en rekke forutsetninger og estimater som kan ha betydelig effekt på innregnede beløp, herunder diskonteringsrenter, fratredelseshyppighet og dødelighet, i tillegg til framtidige reguleringer av pensjonsytelser og lønnsnivå.

Pensjon i Hydro

Hydro tilbyr pensjonsordninger til en betydelig andel av de ansatte. Pensjonsordninger og ytelsesnivå varierer mellom selskaper og land. I de senere årene har det vært et skifte fra tradisjonelle sluttlønnbaserte ytelsesordninger til innskudds- og innskuddsbaserte ordninger. Mange ytelsesordninger har blitt lukket for nye medlemmer, og i enkelte ytelsesordninger har større grupper ansatte konvertert til innskuddsbaserte ordninger. Det er likevel en rekke ansatte som fortsetter å opptjene rettigheter i ytelsesbaserte ordninger, men mange av disse ordningene preges i betydelig grad av et stort innslag av medlemmer med hvilende rettigheter og pensjonister.

Pensjonskostnad

Beløp i millioner kroner	2020				2019			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Ytelsesordninger	117	162	63	342	129	198	(11)	317
Innskuddsordninger	196	-	330	525	196	-	278	474
Flerforetaksordninger	54	-	4	58	53	-	2	55
Førtidspensjoner og øvrige	48	14	56	118	62	(1)	56	117
Arbeidsgiveravgift	52	-	34	86	63	-	21	84
Pensjonskostnad	466	176	487	1,129	503	197	347	1,047
Rentekostnader (-inntekter)	(30)	128	20	117	3	164	12	180
Estimatavvik i øvrige resultatелеmenter	71	747	198	1,015	(1,340)	1,234	233	128

Netto beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2020				2019			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(13,348)	(11,848)	(5,869)	(31,065)	(12,689)	(10,401)	(5,176)	(28,265)
Pensjonsmidler	14,927	-	5,420	20,347	14,161	-	4,904	19,066
Refusjonsrettigheter	306	-	-	306	301	-	-	301
Forpliktelse andre ordninger	(56)	(143)	(748)	(947)	(54)	(131)	(661)	(845)
Arbeidsgiveravgift	(655)	-	(90)	(745)	(602)	-	(77)	(679)
Netto pensjonseiendel (-forpliktelse)	1,174	(11,991)	(1,287)	(12,104)	1,118	(10,531)	(1,009)	(10,423)
Forskuddsbetalt pensjon	6,474	47	543	7,064	5,997	45	635	6,676
Påløpte pensjonsforpliktelser	(5,300)	(12,038)	(1,830)	(19,167)	(4,879)	(10,576)	(1,644)	(17,099)
Netto balanseført	1,174	(11,991)	(1,287)	(12,104)	1,118	(10,531)	(1,009)	(10,423)

Andre ordninger inkluderer noen mindre pensjonsordninger i ulike land og selskaper. Ordningene kan være både fonderte og ufonderte. Ingen av ordningene er vesentlige, verken enkeltvis eller samlet.

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

Beløp i millioner kroner	2020				2019			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(12,689)	(10,401)	(5,176)	(28,265)	(12,904)	(9,240)	(5,165)	(27,310)
Årets pensjonsopptjening	(112)	(259)	(36)	(407)	(124)	(199)	(28)	(351)
Tidligere perioders pensjonsopptjening og avkortning	-	96	(6)	90	-	-	-	-
Rentekostnad	(285)	(127)	(111)	(523)	(315)	(162)	(144)	(621)
Aktuarmessig gevinst (tap) demografiske forutsetninger	-	-	(13)	(13)	-	-	4	4
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	(971)	(954)	(718)	(2,643)	99	(1,257)	(682)	(1,840)
Erfaringsavvik	123	208	55	385	(16)	39	(41)	(19)
Pensjonsutbetalinger	635	326	233	1,193	609	285	252	1,146
Førtidspensjoner	(48)	-	-	(48)	(36)	-	-	(36)
Frikjøp fra pensjonsforpliktelse	-	-	-	-	-	-	789	789
Omregningsdifferanser	-	(737)	(97)	(833)	-	134	(161)	(27)
Beregnet pensjonsforpliktelse ved utgangen av året	(13,348)	(11,848)	(5,869)	(31,065)	(12,689)	(10,401)	(5,176)	(28,265)

Endring i pensjonsmidler

Beløp i millioner kroner	2020				2019			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Pensjonsmidler til markedsverdi ved årets begynnelse	14,161	-	4,904	19,066	12,899	-	4,950	17,849
Renteinntekt	322	-	115	437	319	-	149	468
Avkastning utover renteinntekt	809	-	559	1,368	1,244	-	552	1,796
Tilskudd fra selskapet	70	-	3	73	135	-	7	142
Pensjonsutbetalinger	(435)	-	(198)	(633)	(435)	-	(228)	(663)
Frikjøp fra pensjonsforpliktelse	-	-	-	-	-	-	(727)	(727)
Omregningsdifferanser	-	-	36	36	-	-	201	201
Pensjonsmidler til markedsverdi ved utgangen av året	14,927	-	5,420	20,347	14,161	-	4,904	19,066

Analyse av beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2020				2019			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Aktive medlemmer	(3,131)	(5,569)	(776)	(9,476)	(3,250)	(5,389)	(697)	(9,336)
Medlemmer med hvilende rettigheter	(949)	(1,564)	(2,325)	(4,838)	(814)	(870)	(2,195)	(3,879)
Pensjonister	(9,268)	(4,714)	(2,768)	(16,751)	(8,625)	(4,142)	(2,283)	(15,051)
Beregnet pensjonsforpliktelse	(13,348)	(11,848)	(5,869)	(31,065)	(12,689)	(10,401)	(5,176)	(28,265)
Veid gjennomsnittlig varighet (år)	12.8	20.0			12.6	19.5		

Utbetalinger til innskuddsordninger og fonderte ytelsesordninger, pensjonsutbetalinger fra ufonderte pensjonsordninger samt tilhørende arbeidsgiveravgift utgjør om lag 1.400 millioner kroner for 2020 og om lag 1.250 millioner kroner for 2019. Kontantutbetalingene forventes å ligge på et tilsvarende nivå i 2021.

De største pensjonsordningene gjelder Norge og Tyskland og er beskrevet nærmere nedenfor.

Norge

Hydro har lukket de største ytelsesbaserte ordningene, og flertallet av de ansatte er nå dekket av innskuddsbaserte pensjonsordninger. Ytelsesordningene er både fonderte og ufonderte. Den største fonderte ordningen administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Ytelser fra Hydros pensjonsordninger supplerer ytelser fra Folketrygden.

Hydro er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra administrator av ordningen til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Vesentlige aktuarmessige forutsetninger for norske ytelsesordninger inkluderer:

Forutsetninger	Pensjon-	Pensjons-	Pensjons-	Pensjons-
	forpliktelse	kostnad	forpliktelse	kostnad
	2020	2020	2019	2019
Diskonteringsrente	1.7%	2.3%	2.3%	2.5%
Forventet lønnsregulering	2.0%	2.0%	2.0%	2.5%
Forventet pensjonsregulering	1.25%	1.25%	1.25%	1.5%
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Diskonteringsrenten er beregnet ut fra renter på obligasjoner med fortrinnsrett utstedt i Norge. Siden markedet for obligasjoner med fortrinnsrett har utviklet seg både i størrelse og likviditet vurderer vi dette markedet som tilstrekkelig dypt til å være et referansemarked når vi fastsetter diskonteringsrenten for Hydros pensjonsforpliktelser i Norge.

Sensitivitetsanalysene vist nedenfor er beregnet for de største norske ordningene og illustrerer virkningen av å endre en av forutsetningene uten å endre de andre. Eventuell korrelasjon mellom forutsetningene er ikke hensyntatt.

Sensitivitet redusert (økt) pensjonsforpliktelse ved årsslutt

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent

Økt diskonteringsrente 0,5% poeng		6.3%	844
Økt forventet lønnsøkning 0,5% poeng		(0.5%)	(69)
Økt pensjonsregulering 0,5% poeng		(6.0%)	(804)
Ett år lengre levetid		(4.5%)	(595)

Fordeling av pensjonsmidler investert gjennom Norsk Hydros Pensjonskasse ved utgangen av 2020 og 2019 var som følger:

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2020	2020	2019	2019
Kontanter og kontantekvivalenter	4.8%	700	4.7%	654
Egenkapitalinstrumenter Norge	20.8%	3,057	21.9%	3,052
Egenkapitalinstrumenter andre land	22.3%	3,282	20.6%	2,865
Gjeldsinstrumenter	27.6%	4,051	29.3%	4,073
Investeringsfond	8.2%	1,198	6.1%	844
Fast eiendom	16.4%	2,410	17.5%	2,432
Sum	100.0%	14,698	100.0%	13,920

Fast eiendom er forretningseiendommer i Oslo-området. En del av eiendommene er leid av Hydro og benyttes i virksomheten. Investeringsfond er hovedsakelig private equity fond som investerer i unoterte selskaper innenfor ulike bransjer i Europa, USA og Asia, og i infrastrukturfond som investerer i Storbritannia, kontinental-Europa og USA. Egenkapitalinstrumenter er investeringer i børsnoterte selskaper i Norge og globalt som eies gjennom fond. Gjeldsinstrumenter er hovedsakelig obligasjoner med løpetid inntil 10 år og med "investment grade" kredittrating.

Tyskland

Flertallet av medlemmene i Tyskland er dekket av ytelsesordninger, hvor ytelsene beregnes ut fra sluttlønn og antall år i tjeneste. Hovedordningene er ufonderte. Hovedordningene er lukket for nye medlemmer. Nyansatte tilbys ytelser i innskuddsbaserte ordninger. Ordningene er ufondert og behandles som ytelsespensjon for finansiell rapportering.

Vesentlige aktuarmessige forutsetninger for Tyskland inkluderer:

	Pensjons- forpliktelse	Pensjons- kostnad	Pensjons- forpliktelse	Pensjons- kostnad
Veid gjennomsnitt forutsetninger	2020	2020	2019	2019
Diskonteringsrente	0.6%	1.1%	1.1%	1.8%
Forventet lønnsregulering	2.5%	2.4%	2.4%	2.4%
Forventet pensjonsregulering	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
Dødelighetsgrunnlag	RT 2018 G	RT 2018 G	RT 2018 G	RT 2018 G

Sensitivitetsanalysene vist nedenfor er beregnet for de største tyske ordningene og illustrerer virkningen av å endre en av forutsetningene uten å endre de andre. Eventuell korrelasjon mellom forutsetningene er ikke hensyntatt.

Sensitivitet redusert (økt) pensjonsforpliktelse ved årsslutt

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent

Økt diskonteringsrente 0,5% poeng	9.2%	1,088
Økt forventet lønnsøkning 0,5% poeng	(2.1%)	(255)
Økt pensjonsregulering 0,5% poeng	(7.6%)	(896)
Ett år lengre levetid	(5.8%)	(689)

Andre

Andre omfatter Hydros pensjonsytelser utenfor Norge og Tyskland. De fleste berørte ansatte dekkes av innskuddsordninger. Ytelsesordninger knytter seg i stor grad til Storbritannia og USA, hvor majoriteten av beregnet pensjonsforpliktelse er finansiert og administrert via uavhengige stiftelser. Pensjonskostnad for 2019 inkluderer en gevinst på 62 millioner kroner knyttet til frikjøp av visse pensjonsforpliktelser i USA. Nevnte frikjøp reduserte beregnet pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler med henholdsvis 789 millioner kroner og 727 millioner kroner.

Note 9.6 Øvrige nærstående parter

Per 31. desember 2020 eide den norske stat 34,6 prosent av utestående aksjer (2019: 34,6 prosent) i Hydro gjennom Nærings- og fiskeridepartementet. I tillegg eide Folketrygdforbundet⁷, som forvalter Statens pensjonsfond Norge, 7,8 prosent av utestående aksjer (2019: 5,4 prosent). Det er ingen spesielle stemmerettsregler knyttet til aksjer som eies av den norske stat. Hydro mener at den norske stats eierskap i Hydro representerer betydelig innflytelse, og at staten derfor er en nærstående part.

Den norske stat har eierinteresser i et betydelig antall selskaper. Eierskapet i 74 selskaper forvaltes av departementene og omfattes av offentlig informasjon om statens eierskap fra Nærings- og fiskeridepartementet⁸. Vi har ikke vurdert hvilke av disse selskapene staten kontrollerer. Hydro gjør forretningstransaksjoner med flere av disse selskapene, herunder kjøp av elektrisk kraft fra Statkraft SF og kjøp av banktjenester fra DNB ASA. Generelt gjennomføres transaksjoner uavhengig av statens mulige kontroll med foretakene.

En vesentlig del av Hydros pensjonsordninger administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Alle ansatte som leder og driver pensjonskassen er ansatt i Norsk Hydro ASA. Lønn og andre ytelser til disse personene refunderes av pensjonskassen månedlig, og utgjorde 10 millioner kroner for 2020 og 9 millioner kroner for 2019. I tillegg benytter pensjonskassen lokaler i Hydros hovedkontor. Kontorkostnader, inkludert oppvarming og administrative tjenester, er belastet med samlet 1 million kroner for 2020 og 2019.

Pensjonskassen eier enkelte kontorbygg som leies av Hydro. Gjeldende leieavtale ble inngått i 2015 som en delvis videreføring av leieavtalen fra 2006, og priset basert på observerte markedspriser for tilsvarende lokaler på avtaletidspunktet i 2006. Hydro har betalt leie på 67 millioner kroner og 71 millioner kroner for 2020 og 2019. Gjeldende leieperiode utløper i februar 2022 etter at Hydro utøvde en ett-års forlengelsesopsjon. Avtalen inneholder en ytterligere forlengelsesopsjon på fem år som Hydro kan utøve. Hydro har i tillegg betalt kompensasjon for kansellering av en tidligere leiekontrakt med 87 millioner kroner for 2020 og 86 millioner kroner for 2019. Kompensasjonsavtalen utløper i 2021. Gjenværende avsetning for

⁷ Aksjeeierskap som rapportert fra Verdipapirhandelsentralen (VPS) per 31. desember 2020 og 2019. En aksjeeiers registrerte beholdning kan variere som følge av utlån av aksjer.

⁸ I henhold til informasjon på www.regjeringen.no, Eierskap.

kompensasjonsavtalen per 31. desember 2020 var 13 millioner kroner. Per 31. desember 2020 utgjorde Hydros gjeld til Norsk Hydros Pensjonskasse 16 millioner kroner og fordring på Norsk Hydros Pensjonskasse 1 million kroner, i sin helhet betalt i januar og februar 2021.

Medlemmer av Hydros styre i 2020 og 2019 framgår i note 9.4 *Styret og bedriftsforsamlingen*. Her framgår godtgjørelser og aksjeeie i Hydro. Noen av styremedlemmene eller deres nære familiemedlemmer har styreverv eller lederposisjoner i andre foretak. I tillegg har noen av medlemmene i Hydros konsernledelse eller deres nære familiemedlemmer styreverv i andre foretak. Hydro har transaksjoner med noen av disse foretakene, men er ikke kjent med transaksjoner hvor slike forhold har påvirket transaksjonen. Enkelte nære familiemedlemmer av Hydros ledelse er ansatt i stillinger i Hydro som ikke inngår i selskapets ledelse.

Hydros vesentlige investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper; og transaksjoner med disse, framgår av note 3.1 *Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper*. Hydros forhold til partnere i felleskontrollert virksomhet er normalt begrenset til felles virksomhet innenfor et begrenset område. Hydro vurderer partnerne i slike avtaler som konkurrenter i andre forretningstransaksjoner, og ser ikke på disse som nærstående parter.

Transaksjoner med nærstående parter er gjennomført til armlengdes betingelser.

Seksjon 10 – Øvrig informasjon

Note 10.1 Inntektsskatt

Regnskapsprinsipper for inntektsskatt

Betalbar skatt beregnes ut fra skattbart resultat for året, som ikke omfatter inntekter og kostnader som periodiseres til andre perioder skattemessig enn regnskapsmessig. I tillegg er enkelte inntekter og kostnader ikke del av skattegrunnlaget. Hydros avsetning for betalbar skatt er beregnet med skattesatser som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Beregning av utsatt skatt er basert på gjeldsmetoden i henhold til IAS 12 Inntektsskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel klassifiseres som henholdsvis anleggsmiddel og langsiktig forpliktelse, og beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier av eiendeler og forpliktelser. For elementer som regnskapsføres som eiendeler og forpliktelser ved førstegangs innregning, som for eksempel fjerningsforpliktelser eller leieavtaler, vurderes midlertidige forskjeller knyttet til eiendelen og tilhørende forpliktelse i sammenheng. Utsatt skatt og utsatt skattefordel regnskapsføres derfor knyttet til endringer i midlertidige forskjeller for slike elementer. Utsatt skatt knyttet til urealisert internfortjeneste periodiseres med kjøpers skattesats. Det vurderes ved hver balansedato om utsatt skattefordel kan utnyttes, og beløp som det er sannsynlig at kan utnyttes balanseføres.

Utsatt skatt i resultatregnskapet representerer endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel i balansen gjennom året, med unntak av endringer i utsatt skatt som inngår i Øvrige resultatelementer, eller oppstår som følge av kjøp eller salg av virksomhet. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er i hovedsak vedtatt. Usikre skatteposisjoner regnskapsføres basert på ledelsens forventninger om utfallet.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto når det er en juridisk rett til motregning av betalbar skatt mot skattefordeler innenfor samme skattesystem og konsernet forventer å gjennomføre nettooppgjør.

Det avsettes ikke for utsatt skatt på tilbakeholdte overskudd i datterselskaper når tidspunktet for reversering av den midlertidige forskjellen kontrolleres av Hydro, og reversering ikke forventes i overskuelig framtid. Dette er tilfelle for majoriteten av Hydros datterselskaper.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntektsskatt

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker. Vi ser at skattemyndigheter utfordrer overføringspriser mellom selskaper og land i økende grad. Selv om Hydro for tiden ikke har vesentlige skattesaker knyttet til overføringspriser gjør den lange verdikjeden med et stort antall interne transaksjoner og forretningsvirksomhet som omfatter flere skatteregimer at Hydro er eksponert for slike saker. Dette gjelder både for gjennomførte og framtidige transaksjoner.

Verdsettelse av utsatt skattefordel avhenger av ledelsens vurdering av realiserbarheten av fordelen. Verdien avhenger av om det forventes skattbar inntekt i framtiden, herunder planlagte transaksjoner og om det er hensiktsmessige skatteplanleggingsmodeller tilgjengelig. Alle disse forholdene er usikre. Økonomiske forhold kan endres og medføre at konklusjonen endres i framtidige perioder. Skattemyndigheter i de forskjellige land kan utfordre Hydros beregning av betalbar skatt i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders betalbare skatt, og dermed påvirke skattekostnaden i den perioden endringer gjennomføres, i tillegg til renter og bøter.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
<i>Resultat før skatt</i>		
Norge	4,938	(1,471)
Utland	(2,329)	(85)
Sum	2,609	(1,556)
<i>Betalbar skatt</i>		
Norge	758	665
Utland	1,347	848
Betalbar skattekostnad	2,105	1,512
<i>Utsatt skatt</i>		
Norge	(119)	(57)
Utland	(1,037)	(642)
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	(1,156)	(699)
Årets skattekostnad (-inntekt)	950	813

Utsatt skattekostnad (-inntekt)

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Endring i midlertidige forskjeller	(1,617)	(770)
Endring i utsatt skattefordel av fremførbare underskudd	(388)	(430)
Effekt av skattesatsendringer	(31)	(41)
Netto endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	846	863
Utsatt skatteeffekt ført mot Øvrige resultatelementer	34	(320)
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	(1,156)	(699)

Avstemming av skattekostnad mot norsk nominell skattesats

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats ¹⁾	574	(342)
Særskatt kraftverk ²⁾	713	749
Investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	(49)	(57)
Skattesatsforskjeller i utlandet	23	(91)
Ikke skattepliktige inntekter ³⁾	(1,182)	(33)
Ikke balanseført utsatt skattefordel og utløpt fremførbart underskudd ⁴⁾	509	409
Kildeskatt og kapitalskatt	52	45
Andre skattefordeler og fradrag uten effekt på skatt, netto ⁵⁾	310	134
Skattekostnad (-inntekt)	950	813

1) Norsk nominell skattesats er 22 prosent.

2) Inntekt fra kraftverk i Norge beskattes med en særskatt på 37 prosent av skattbar inntekt med visse justeringer. Denne særskatten kommer i tillegg til normal selskapsbeskatning.

3) Ikke skattepliktige inntekter i 2020 inkluderer en skatteeffekt på 1.168 millioner kroner knyttet til gevinst ved stiftelse av Lyse Kraft DA.

4) Ikke balanseført utsatt skattefordel og utløpt fremførbart underskudd inneholder nedskrevet utsatt skattefordel i Tyskland på 473 millioner kroner i 2020 og 239 millioner kroner i 2019.

5) Skatteeffekten av ikke skattemessig fradragsberettiget nedskrivning av goodwill utgjør 239 millioner kroner i 2020 og 0 i 2019. Dette er inkludert i Andre skattefordeler og fradrag uten effekt på skatt, netto.

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd som har gitt opphav til utsatte skattefordeler og utsatt skatt

Beløp i millioner kroner	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
	2020	2020	2019	2019
Varelagervurdering	389	(352)	411	(441)
Periodiserte kostnader	1,649	(343)	1,761	(344)
Driftsmidler	10,237	(15,044)	10,174	(16,369)
Immaterielle eiendeler	1,494	(2,184)	1,550	(2,319)
Pensjoner	3,757	(1,521)	3,233	(1,412)
Derivater	843	(67)	707	(106)
Øvrige	682	(1,528)	955	(1,115)
Fremførbare underskudd	5,439		5,502	
Sum	24,490	(21,040)	24,291	(22,105)
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	(4,301)		(3,320)	
Brutto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)	20,188	(21,040)	20,971	(22,105)
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)		(851)		(1,134)
Avstemming mot balansen		2020		2019
Utsatt skattefordel		2,207		1,998
Utsatt skatteforpliktelse		3,059		3,132
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)		(851)		(1,134)

Balanseføring av netto utsatt skattefordel er basert på forventning om skattepliktig inntekt i fremtiden.

Ved utgangen av 2020 hadde Hydro skattemessig fremførbare underskudd på 18.951 millioner kroner, hovedsakelig i Brasil, Spania, Australia, Italia og Tyskland. 15.903 millioner kroner av underskuddene er uten tidsbegrensning. Det meste av de fremførbare underskuddene med utløpstidspunkt utløper etter 2025. Det er balanseført skattefordel for omlag 50 prosent av de fremførbare underskuddene.

Note 10.2 Forskning og utvikling

Regnskapsprinsipper for forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår.

Forskning og utvikling i 2020 og 2019

Det er kostnadsført forsknings- og utviklingsutgifter på til sammen 633 millioner kroner i 2020 og 625 millioner kroner i 2019. Forsknings- og utviklingsaktiviteter har som mål å gjøre produksjonen av aluminium mer effektiv. Dette omfatter ytterligere forbedring av Hydros elektrolyseteknologi både når det gjelder drift og miljø. En betydelig andel av forsknings- og utviklingsmidlene er også benyttet til videreutvikling av produksjonsprosesser og produkter innenfor støperi- og legeringsteknologi samt ekstruderte løsninger, valsede produkter og aluminiumoksid.

Aktiverte utviklingsutgifter utgjør til sammen 10 millioner kroner i 2020 og 19 millioner kroner i 2019.

Note 10.3 Informasjon om kontantstrømoppstillingen

Kontante inn- og utbetalinger inkludert i kontantstrøm fra driften

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Betalte skatter	1,588	2,981
Betalte renter	890	829
Mottatte renter	208	295
Mottatte utbytter	25	-

Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til fjerningsutgifter utgjør 402 millioner kroner i 2020 og 580 millioner kroner i 2019.

Note 10.4 Revisjonshonorar

KPMG er konsernrevisor for Norsk Hydro ASA. Tabellen nedenfor viser honorarer til de valgte revisorene for 2020 og 2019. Rapporterte tall for alle kategorier tilsvarer årets kostnadsførte honorarer.

Beløp i millioner kroner	Revisjons-honorar ¹⁾	Revisjons-relaterte tjenester ²⁾	Øvrige tjenester ³⁾	Skatte-messige tjenester	Sum
2020					
Norge	10	4	2	-	15
Utenfor Norge	36	1	2	4	43
Sum	46	4	4	4	58
2019					
Norge	10	1	2	-	14
Utenfor Norge	39	1	1	5	47
Sum	49	3	3	5	60

1) Revisjonshonorar på 46 millioner kroner (2019: 49 millioner kroner) reflekterer revisjonshonorar til KPMG på 43 millioner kroner (2019: 45 millioner kroner).

2) Honorar for revisjonsrelaterte tjenester på 4 millioner kroner i 2020 var honorar til KPMG.

3) Øvrige tjenester i 2020 gjelder hovedsakelig KPMGs gjennomgang av Hydros rapportering av livskraftig utvikling.

Note 10.5 Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder

Endringer i regnskapsprinsipper

Hydro har ikke implementert noen nye regnskapsstandarder eller av andre grunner gjort vesentlige endringer i regnskapsprinsipper i 2020.

Nye regnskapsstandarder

Ingen av regnskapsstandardene eller endringene i regnskapsstandarder som er utgitt, men enda ikke effektive, forventes å ha betydelig påvirkning på Hydros finansielle rapportering. Videre forventes ingen av de nylig utgitte agendabeslutningene fra fortolkningsorganet IFRS Interpretations Committee å medføre behov for endringer av betydning i Hydros regnskapsprinsipper eller praktisering av disse.

Årsregnskap Norsk Hydro ASA

Resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2020	2019
Gevinst (tap) ved salg av datterselskaper, netto		11	-
Driftsinntekter	14	789	227
Sum driftsinntekter		799	227
Lønn og lønnsavhengige kostnader	2, 3	762	739
Avskrivninger	4	80	71
Andre driftskostnader	14	626	98
Sum driftskostnader		1,468	908
Driftsresultat		(669)	(681)
Finansinntekter, netto	5	118	5,369
Resultat før skatt		(551)	4,688
Inntektsskatt	6	83	(19)
Årets resultat		(467)	4,668
Anvendelse			
Avsatt til utbytte		2,561	2,560
Annen egenkapital		(3,029)	2,109
Sum disponeringer		(467)	4,668

Utvidet resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2020	2019
Årets resultat		(467)	4,668
Øvrige resultatelementer			
Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt		112	478
Øvrige resultatelementer		112	478
Totalresultat	13	(356)	5,146

Balanse

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2020	2019
Eiendeler			
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	583	565
Aksjer i datterselskaper	7	57,052	57,052
Fordringer på datterselskaper	8, 10	14,740	15,813
Forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	2, 9	5,897	5,527
Finansielle anleggsmidler		77,689	78,392
Fordringer på datterselskaper		6,800	6,305
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler	10	72	253
Andre finansielle investeringer		2,500	-
Kontanter og bankinnskudd		13,779	8,355
Omløpsmidler		23,151	14,914
Sum eiendeler		101,422	93,870
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	2,272	2,272
Egne aksjer	13	(22)	(23)
Overkurs	13	28,987	28,987
Annen innskutt egenkapital	13	118	136
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	28,290	31,209
Egne aksjer	13	(640)	(688)
Egenkapital	13	59,005	61,893
Avsetning for forpliktelser	2, 9	3,550	3,478
Langsiktig lån	12	19,630	12,027
Gjeld til datterselskaper		6	-
Annen langsiktig gjeld		19,636	12,027
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld		47	1,538
Avsatt utbytte		2,561	2,560
Gjeld til datterselskaper		15,706	11,843
Annen kortsiktig gjeld		917	531
Kortsiktig gjeld		19,230	16,472
Sum egenkapital og gjeld		101,422	93,870

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Årets resultat	(467)	4,668
Avskrivninger	80	71
Valutatap, netto	542	42
Endringer i fordringer og forpliktelser, og øvrige poster	(39)	586
Netto kontantstrøm tilført fra driften	116	5,367
Kjøp av kortsiktige investeringer	(6,480)	-
Salg av kortsiktige investeringer	3,985	-
Netto kjøp av andre investeringer	(132)	(28)
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter	(2,627)	(28)
Betalt utbytte	(2,561)	(2,558)
Utstedelse av aksjer	23	24
Andre finansieringsaktiviteter, netto	10,403	2,463
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) finansieringsaktiviteter	7,865	(71)
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd	69	103
Netto endring i kontanter og bankinnskudd	5,424	5,371
Kontanter og bankinnskudd 1. januar	8,355	2,984
Kontanter og bankinnskudd 31. desember	13,779	8,355

Noter til regnskapet Norsk Hydro ASA

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for Norsk Hydro ASA er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Ved utarbeidelsen av regnskapet må ledelsen bygge på forutsetninger og estimater som vil påvirke regnskapsført verdi av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader, samt noteopplysninger vedrørende betingede forpliktelser. Endelig utfall kan avvike fra estimatene. Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser. Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er regnskapsført etter kostmetoden. Mottatt konsernbidrag er inkludert i utbytte fra datterselskaper. Utbytte fra datterselskaper regnskapsføres i det året utbyttet foreslås av datterselskapet i den utstrekning Norsk Hydro ASA kan kontrollere utdelingsbeslutningen gjennom sitt eierskap. Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Norsk Hydro ASA regnskapsfører pensjonsordninger etter IAS 19 Ytelser til ansatte. Se note 9.5 Pensjoner til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Utenlandsk valuta

Selskapets funksjonelle valuta er norske kroner. Realiserte og urealiserte kursgevinster og tap som oppstår på transaksjoner, eiendeler og gjeld i annen valuta enn norske kroner er resultatført som Finansinntekter, netto.

Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Verdipapirer

Verdipapirer klassifisert som omløpsmidler omfatter bankinnskudd og alle andre plasseringer med forfallsdato mellom tre og tolv måneder fra anskaffelse, samt børsnoterte verdipapirer som eies for handelsformål og verdsettes til virkelig verdi. Endringer i urealiserte kursgevinster og kurstap resultatføres sammen med annen avkastning og vises under Finansinntekter, netto. Avkastning på investeringer resultatføres når den er opptjent.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall i henhold til IAS 36 Verdifall på eiendeler. Nedskrivning gjennomføres dersom balanseført verdi overstiger det høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi for eiendelen eller gruppen av eiendeler. Eiendelen skrives ned med den beregnede forskjellen. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Leieavtaler

Leide eiendeler regnskapsføres som bruksrettseiendel i samsvar med IFRS 16 Leieavtaler. Kontraktsmessige faste leiebetalinger regnskapsføres som leieforpliktelse. Ved måling av leieavtaler inkluderes faste leiebetalinger for leieforlengelser der Norsk Hydro ASA har en forlengelsesopsjon som det er rimelig sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling skilles ikke tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ut. Avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, balanseføres ikke. Se note 2.6 Leieavtaler til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet i henhold til IAS 38 Immaterielle eiendeler. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, og testes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner på verdifall.

Utslippskvoter for CO₂ regnskapsføres som immateriell eiendel til kostpris. Kvotene avskrives ikke, men vurderes for nedskrivning årlig. Salg av kvoter regnskapsføres til transaksjonspris på salgstidspunktet.

Derivater

Terminkontrakter og opsjoner for kjøp og salg av valuta og råvarer som lett kan omgjøres til kontanter balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Urealiserte valutagevinster eller valutatap inngår i posten Finansinntekter, netto.

Norsk Hydro ASA benytter muligheten i forskriften til ikke å regnskapsføre innebygde derivater og kontrakter som vanligvis regnskapsføres som derivater fordi de omfatter produkter som lett kan omgjøres til kontanter og som ikke er til eget bruk til virkelig verdi når slike kontrakter er med et datterselskap.

Avsetninger

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Norsk Hydro ASA har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at Norsk Hydro ASA må gjøre opp forpliktelsen. Det gjøres avsetning dersom forpliktelsen kan estimeres med tilstrekkelig pålitelighet, inkludert vurdering av risiko og usikkerhet. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliktelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall.

Betingede forpliktelser og garantier

Ved utstedelse av en garanti regnskapsføres virkelig verdi av forpliktelsen. Betingede forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlig at forpliktelsen vil bli betalbar og beløpet kan beregnes.

Aksjebasert godtgjørelse

Norsk Hydro ASA benytter IFRS 2 Aksjebasert betaling. Se note 9.3 Godtgjørelse til ansatte til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Risikostyring

For informasjon om finansiell markedsrisiko for Norsk Hydro ASA, se note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring i noter til konsernregnskapet.

Skatt

Utsatt skatt er beregnet etter IAS 12 Inntektsskatt. Ifølge IAS 12 beregnes utsatt skatt/utsatt skattefordel på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier av eiendeler og gjeld. Utsatt skatt på estimatavvik for pensjonsforpliktelser regnskapsføres i utvidet resultat. Skatteeffekten av egenkapitaltransaksjoner, med unntak for utdelinger, behandles som en del av egenkapitaltransaksjonen og påvirker ikke skattekostnaden. Årets resultat effekt fremkommer som andre endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er vedtatt.

Note 2 Pensjoner

Norsk Hydro ASA har lukket de største ytelsesbaserte ordningene, og flertallet av de ansatte er nå dekket av en innskuddsbasert pensjonsordning for lønn opp til 12G, der G er Folketrygdens grunnbeløp. Lønn utover 12G dekkes av en ufondert innskuddsbasert ordning. Øvrige ansatte er dekket av ytelsesbaserte ordninger. De ytelsesbaserte ordningene er basert på lønnsnivået ved avgang og antall års ansettelse. Ordningene inkluderer ytelser til etterlatte. Innbetalinger til ordningen inntil 12G gir skattefradrag. Ordningen er fondert, den opptjente forpliktelsen er fullt dekket av midler i samsvar med lovkrav. Ytelser utover 12G er dekket av ufonderte ordninger. Den fonderte ordningen administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Ytelser fra Hydros pensjonsordninger supplerer ytelser fra Folketrygden. Ordningene oppfyller lovkravene til obligatorisk tjenstepensjonsordning. Planer som gir pensjonsopptjening for lønn over 12G ble stengt for nye medlemmer fra 1. januar 2017.

Norsk Hydro ASA er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggs pensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra ordningsadministrator til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Pensjonskostnad

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Ytelsesordninger	35	36
Innskuddsordninger	34	24
Flerforetaksordninger	6	4
Førtidspensjoner og øvrige	-	1
Arbeidsgiveravgift	11	11
Pensjonskostnad	86	76
Rentekostnader (-inntekter)	(51)	(36)
Estimatavvik i øvrige resultatelementer	(143)	(613)

Netto beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(5,465)	(5,230)
Pensjonsmidler	7,919	7,373
Refusjonsrettigheter	306	301
Forpliktelse andre ordninger	(3)	(3)
Arbeidsgiveravgift	(361)	(336)
Netto pensjonsmidler	2,396	2,105
Forskuddsbetalt pensjon	5,319	4,826
Påløpte pensjonsforpliktelser	(2,923)	(2,721)
Netto balanseført	2,396	2,105

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(5,230)	(5,306)
Årets pensjonsopptjening	(34)	(35)
Rentekostnader	(117)	(129)
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	(374)	33
Erfaringsavvik	(21)	(94)
Pensjonsutbetalinger	312	302
Førtidspensjon	-	(1)
Beregnet pensjonsforpliktelse på slutten av året	(5,465)	(5,230)

Endring i pensjonsmidler

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Pensjonsmidler ved årets begynnelse	7,373	6,699
Renteinntekt	168	166
Avkastning utover renteinntekt	548	676
Tilskudd til ordningene	17	25
Pensjonsutbetalinger	(188)	(193)
Pensjonsmidler til markedsverdi på slutten av året	7,919	7,373

Analyse av nåverdien av beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Aktive medlemmer	(1,033)	(1,129)
Medlemmer med oppsatte rettigheter	(543)	(476)
Pensjonister	(3,889)	(3,625)
Beregnet pensjonsforpliktelse	(5,465)	(5,230)

	Pensjons- forpliktelse	Pensjons- kostnad	Pensjons- forpliktelse	Pensjons- kostnad
Forutsetninger	2020	2020	2019	2019
Diskonteringsrente	1.70%	2.30%	2.30%	2.50%
Forventet lønnsregulering	2.00%	2.00%	2.00%	2.50%
Forventet pensjonsregulering	1.25%	1.25%	1.25%	1.50%
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Se note 9.5 *Pensjon* i noter til konsernregnskapet for informasjon om sensitivitet.

Note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen, lønn og lønnsavhengige kostnader og revisjonshonorar

Se konsernregnskapets note 9.2 Godtgjørelse til konsernledelsen for informasjon om konsernledelsens godtgjørelse. Kostnader for enkelte medlemmer av konsernledelsen som er ansatt i datterselskaper belastes Norsk Hydro ASA for tjenester som medlem av konsernledelsen.

Se konsernregnskapets note 9.4 Styret og bedriftsforsamlingen for informasjon om godtgjørelse til styret.

Se konsernregnskapets note 9.3 Godtgjørelse til ansatte for informasjon om ansattes aksjespareordning.

Partnere og medarbeidere i KPMG, Hydros valgte revisor, eier ingen aksjer i Norsk Hydro ASA eller i datterselskaper. Godtgjørelse til revisor for ordinær revisjon utgjorde 5 millioner kroner for 2020 og 6 millioner kroner for 2019. Honorar for revisjonsrelaterte tjenester utgjorde 3 millioner kroner for 2020. Honorar for øvrige tjenester utgjorde 2 millioner kroner i 2020 og 2 millioner kroner i 2019.

I Norsk Hydro ASA var gjennomsnittlig antall ansatte 394 i 2020 mot 303 personer i 2019. Per 31. desember 2020 og 2019 var antall ansatte henholdsvis 394 og 319 personer.

Norsk Hydro ASA har gitt lån til Hydro-ansatte i Norge med 7 millioner kroner per 31. desember 2020, bestående av lån uten sikkerhet knyttet til aksjespareordningen for ansatte.

Lønn og lønnsavhengige kostnader er vist i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Lønn og lønnsavhengige kostnader:		
Lønn	598	593
Arbeidsgiveravgift	78	65
Andre ytelser	1	5
Pensjonskostnader (note 2)	86	76
Sum	762	739

Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 23 millioner kroner og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Beløp i millioner kroner	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 31. desember 2019	779	72	851
Tilgang	29	100	129
Avgang	(27)	(14)	(41)
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31. desember 2020	(298)	(58)	(356)
Balansført verdi 31. desember 2020	483	100	583
Årets avskrivninger	(60)	(20)	(80)

Immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare.

Note 5 Finansinntekter og -kostnader

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Utbytte på aksjer i datterselskaper	551	5,158
Renter fra konsernselskaper	433	549
Andre renteinntekter	84	87
Renter til konsernselskaper	(33)	(136)
Andre rentekostnader	(441)	(290)
Valutagevinst (tap), netto	(542)	(42)
Øvrige, netto	67	43
Finansinntekter (-kostnader), netto	118	5,369

Note 6 Inntektsskatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som gir opphav til utsatt skattefordel (-forpliktelse):

Beløp i millioner kroner	Midlertidige forskjeller	
	2020	2019
Kortsiktige poster	22	10
Langsiktige fordringer på datterselskaper	-	(143)
Pensjoner ¹⁾	(527)	(463)
Langsiktig lån	57	132
Andre langsiktige poster	(45)	(65)
Fremførbare underskudd	52	-
Utsatt skattefordel (-forpliktelse)	(441)	(529)

1) Inkluderer (31) millioner kroner og (135) millioner kroner i utsatt skatteeffekt ført rett mot egenkapitalen i henholdsvis 2020 og 2019.

Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Avstemming av skattekostnad

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Ordinært resultat før skatt	(551)	4,688
Forventet innteksskatt etter nominell skattesats	(121)	1,031
Aksjeutbytte	-	(1,034)
Permanente forskjeller og annet, netto	38	22
Skattekostnad (-inntekt)	(83)	19
Inntektsskatt består av		
Betalbar inntektsskatt	36	19
Endring i utsatt skatt	(119)	-
Skattekostnad (-inntekt)	(83)	19

Se note 10.1 Inntektsskatt i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Betalbar skatt utgjorde 55 millioner kroner per 31. desember 2020 og 46 millioner kroner per 31. desember 2019.

Note 7 Eierinteresser i datterselskaper

Følgende aksjer i datterselskaper eies direkte av Norsk Hydro ASA.

Selskapets navn	Land	Sted	Eierandel til Norsk Hydro ASA (i prosent)	Balanseført verdi (millioner kroner)
Hydro Aluminium AS	Norge	Oslo	100.00	51,293
Hydro Energi AS	Norge	Oslo	100.00	5,643
Hydro Aluminium Deutschland GmbH ¹⁾	Tyskland	Grevenbroich	25.04	92
Industriforsikring AS	Norge	Oslo	100.00	20
Hydro Kapitalforvaltning AS	Norge	Oslo	100.00	4
Sum				57,052

1) Selskapet eies 74,96 prosent av Hydro Aluminium AS, og 25,04 prosent av Norsk Hydro ASA.

Eierandel er lik stemmeandel. Flere av selskapene nevnt ovenfor, eier aksjer i andre selskaper.

I tillegg til direkte eide datterselskaper som nevnt ovenfor, har Norsk Hydro ASA følgende datterselskaper med vesentlige aktiviteter. Salgskontorer, selskaper som hovedsakelig har funksjon som holdingselskaper, og sovende selskaper i tillegg til selskaper som eier mindre operasjonelle virksomheter inngår ikke i listen nedenfor. En fullstendig liste over datterselskaper finnes i land for land rapporten og på www.hydro.com. Selskapene er angitt etter det forretningsområdet som styrer hoveddelen av selskapets virksomhet.

Selskapets navn	Land	Eierandel
Hydro Bauxite & Alumina		
ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Brasil	92.13%
Mineração Paragominas SA	Brasil	100.00%
Hydro Rolling		
Hydro Aluminium Rolled Products GmbH	Tyskland	100.00%
Hydro Aluminium Rolled Products AS	Norge	100.00%
Hydro Aluminium Metal		
Hydro Aluminium Australia Pty Limited	Australia	100.00%
ALBRAS - Alumínio Brasileiro SA	Brasil	51.00%
Sør-Norge Aluminium AS	Norge	100.00%
Slovalco a.s.	Slovakia	55.30%
Hydro Metal Markets		
Extrusion Services S.a.r.l	Frankrike	100.00%
Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Tyskland	100.00%
Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Luxembourg	100.00%
Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Spania	100.00%
Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Storbritannia	100.00%
Hydro Aluminium Metals USA, LLC	USA	100.00%
Hydro Extrusions		
Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Østerrike	100.00%
Hydro Building Systems Belgium NV	Belgia	100.00%
Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Belgia	100.00%
Hydro Extrusion Raeren SA	Belgia	100.00%
Hydro Precision Tubing Lichtervelde NV	Belgia	100.00%
Hydro Extrusion Brasil S.A.	Brasil	100.00%
Hydro Extrusion Canada Inc.	Canada	100.00%
Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.	Kina	100.00%
Hydro Extrusion Denmark A/S	Danmark	100.00%
Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Danmark	100.00%
Hydro Building Systems France Sarl	Frankrike	100.00%
Hydro Extrusion Albi SAS	Frankrike	100.00%
Hydro Extrusion Lucé/Chateauroux SAS	Frankrike	100.00%
Hydro Extrusion Puget SAS	Frankrike	100.00%
Hydro Building Systems Germany GmbH	Tyskland	100.00%
Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Tyskland	100.00%
Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Tyskland	100.00%
Hydro Extrusion Hungary Kft	Ungarn	100.00%
Hydro Building Systems Italy S.P.A.	Italia	100.00%
Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Italia	100.00%
Hydro Building Systems Atessa s.r.l.	Italia	100.00%
Hydro Extrusion Drunen B.V.	Nederland	100.00%
Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Nederland	100.00%
Hydro Extrusion Poland Sp. z.o.o	Polen	100.00%
Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Slovakia	100.00%
Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Spania	100.00%
Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Spania	100.00%
Hydro Extrusion Sweden AB	Sverige	100.00%
Hydro Building Systems UK Ltd.	Storbritannia	100.00%
Hydro Aluminium UK Ltd.	Storbritannia	100.00%
Hydro Extrusion Portland Inc	USA	100.00%
Hydro Extrusion USA LLC	USA	100.00%
Hydro Precision Tubing USA LLC	USA	100.00%

Note 8 Informasjon om nærstående parter

Norsk Hydro ASA administrerer konsernkontoordningene for konsernet. I tillegg yter Norsk Hydro ASA lån til datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak til markedsmessige betingelser inkludert en margin som skal dekke administrasjon og risiko. Se note 5 *Finansinntekter og -kostnader* for informasjon om renter til og fra konsernselskaper.

Norsk Hydro ASA viderebelaster felleskostnader og kostnader for tjenester utført av konsernstaber til datterselskaper. Total viderebelastning i 2020 utgjorde 161 millioner kroner, sammenlignet med 138 millioner kroner i 2019. Fordringer knyttet til slike kostnader utgjorde 92 millioner kroner per 31. desember 2020 og 107 millioner kroner per 31. desember 2019.

For informasjon om transaksjoner med ansatte og ledelse, se note 3 *Godtgjørelser til konsernledelsen, lønn og lønnsavhengige kostnader og revisjonshonorar*, og konsernregnskapets note 9.2 *Godtgjørelser til konsernledelsen*. For informasjon om transaksjoner med styret og bedriftsforsamlingen se konsernregnskapets note 9.4 *Styret og bedriftsforsamlingen*. Se konsernregnskapets note 9.6 *Øvrige nærstående parter* for nærmere beskrivelse av nærstående parter og typen av forhold til disse. Note 11 *Garantier* viser garantiansvar gitt på vegne av datterselskaper og felleskontrollerte foretak.

Note 9 Spesifikasjon av balanseposter

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Verdipapirer	535	535
Forskuddsbetalt pensjon	5,319	4,826
Andre anleggsmidler	43	165
Sum forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	5,897	5,527
Påløpte pensjonsforpliktelser	2,923	2,721
Utsatt skatt	441	529
Andre langsiktige forpliktelser	186	229
Sum forpliktelser	3,550	3,478

Andre langsiktige forpliktelser inkluderer en tapskontrakt for kontorbygg, se note 9.6 *Øvrige nærstående parter* i notene til konsernregnskapet.

Note 10 Finansielle instrumenter

Norsk Hydro ASA tilbyr valutaderivativer til datterselskaper som benytter slike instrumenter til sin risikostyring. Kontraktene regnskapsføres til beregnet markedsverdi, som fastsettes ved at kontraktenes kontantstrømmer beregnes ut fra valutakurs på balansedagen, og diskonteres til beregnet nåverdi. Ved utgangen av 2020 og 2019 var verdien av utestående valutaterminkontrakter til datterselskaper som følger:

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Valuta terminkontrakter, kortsiktige	(15)	(5)
Valuta terminkontrakter, langsiktige	(2)	34
Finansinntekter, netto	(17)	29

Kontraktene representerer eksponering hovedsakelig mot euro og US-dollar. I tillegg er det inngått kontrakter på mindre beløp med eksponering i britiske pund, sveitsiske franc, danske kroner, svenske kroner og japanske yen. De lengste kontraktene utløper i 2024.

Note 11 Garantier

Som ledd i den løpende drift av selskapet har Norsk Hydro ASA gitt forskjellige former for garantier, kontraktsgarantier, lånegarantier og andre betalingsgarantier. Kommersielle garantier er i sin helhet garantier på vegne av datterselskaper.

Beløp i millioner kroner	2020	2019
Kommersielle garantier	3,491	3,390
Sum ikke balanseførte garantier	3,491	3,390

Note 12 Langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2020	2019
EUR	8,369	7,801
NOK	9,983	2,998
SEK	1,047	1,885
USD	-	298
Sum usikrede lån	19,398	12,982
Leieavtaler	279	337
Sum	19,677	13,319
Fradrag for første års avdrag	(47)	(1,292)
Sum langsiktige lån	19,630	12,027

Langsiktige lån per 31. desember 2020 som forfaller etter 2025 utgjorde 7.972 millioner kroner. Se note 7.4 Kort- og langsiktige lån i noter til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Note 13 Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2020 var på 2.271.760.107 kroner fordelt på 2.068.998.276 ordinære aksjer pålydende kroner 1,098. Per 31. desember 2020 hadde Norsk Hydro ASA 19.873.558 egne aksjer med en total anskaffelseskost på 662 millioner kroner. Se Endringer i egenkapital for konsernet og note 7.6 Egenkapital for ytterligere informasjon.

Tabellen viser aksjeeiere som har en prosent eller mer av selskapets totalt 2.049.124.718 utestående aksjer per 31. desember 2020, i henhold til Verdipapirsentralens opplysninger.

Navn	Antall aksjer
Nærings- og fiskeridepartementet	708,865,253
Folketrygdfondet	160,035,514
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	56,643,925
Banque Pictet & Cie SA ¹⁾	33,369,205
HSBC Bank PLC ¹⁾	27,083,316
Euroclear Bank S.A./N.V. ¹⁾	24,654,703
JPMorgan Chase Bank, N.A., London ¹⁾	23,250,688
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	21,532,708
Clearstream Banking S.A. ¹⁾	20,902,158

1) Klientkonti eller lignende.

Endringer i egenkapital

Beløp i millioner kroner	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
31. desember 2019	31,372	30,521	61,893
Totalresultat		(356)	(356)
Utbytte utbetalt i 2019 ikke avsatt ¹⁾		(2)	(2)
Avsatt utbytte		(2,561)	(2,561)
Egne aksjer	(16)	48	31
31. desember 2020	31,355	27,650	59,005

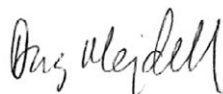
Note 14 Driftsinntekter

Driftsinntekter i Norsk Hydro ASA omfatter vesentlig forsikringserstatning både i 2020 og 2019, hovedsakelig knyttet til cyber-angrepet i 2019. Siden majoriteten av tapene oppsto i datterselskaper er et tilsvarende beløp betalt til datterselskaper og inngår i Andre driftskostnader. Driftsinntekter omfatter også inntekter ved salg av varer og tjenester til datterselskaper.

Styrets ansvarserklæring

Vi bekrefter etter vår beste overbevisning at konsernregnskapet for 2020 er utarbeidet i samsvar med IFRS, som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, at årsregnskapet for morselskapet for 2020 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge, samt at informasjonen i regnskapene gir et forsvarlig uttrykk for Norsk Hydro ASAs og Hydro-konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat for perioden. Vi bekrefter også etter vår beste overbevisning at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Norsk Hydro ASA og Hydro-konsernets utvikling, resultat og finansielle stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor, og at rapportering om betalinger til myndigheter mv. for 2020 er utarbeidet i samsvar med Regnskapslovens §3-3d og Verdipapirhandelovens §5-5a.

Oslo, 9 mars 2021



Dag Mejdell
Styreleder



Irene Rummelhoff
Nestleder



Arve Baade
Styremedlem



Rune Bjerke
Styremedlem



Liselott Kilaas
Styremedlem




Peter Kukielski
Styremedlem



Sten Roar Martinsen
Styremedlem



Ellen Merete Olstad
Styremedlem



Thomas Schulz
Styremedlem



Marianne Wiinholt
Styremedlem



Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Til generalforsamlingen i Norsk Hydro ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norsk Hydro ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norsk Hydro ASA per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norsk Hydro ASA per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Avsetninger for miljøoprydningskostnader og fjerningsforpliktelser

Med henvisning til Note 1.1. Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper og Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
<p>Konsernets virksomhet består blant annet av utvinning av bauksitt, raffinering av alumina, produksjon av primærmessing og ekstruderte løsninger.</p> <p>Det er en iboende risiko for at det som følge av regulatoriske krav oppstår vesentlige forpliktelser til blant annet fjerning, opprydning, rehabilitering av landskap og planting av skog. Potensielle forpliktelser som følge av denne aktiviteten vil variere basert på hvilke regulatoriske krav som er gjeldende, samt kan bli gjeldende der virksomheten foregår.</p> <p>Ledelsens beslutninger om utvidelse, begrensning eller opphør av aktiviteter vil også kunne påvirke forpliktelsene som beskrevet over.</p> <p>Estimering av forpliktelsene krever betydelig skjønnsette av ledelsen. Grunnet usikkerhet i omfang og tidfesting av forpliktelsene og begrenset tilgjengelighet av historiske data er det en risiko for unøyaktighet i estimatene.</p> <p>Konsernet har balanseført miljømessige opprydningskostnader og fjerningsforpliktelser på 4 461 millioner kroner og har beskrevet betingede forpliktelser knyttet til dette i note 4.1.</p>	<p>Våre revisjonshandlinger har inkludert:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vurdering av estimatene for kostnader og tidspunkt for planlagte handlinger ved å sammenlikne ledelsens prognoser mot tidligere års estimater. • Sammenligning av ledelsens forutsetninger mot relevante markedsdata for å teste rimeligheten av diskonteringsrenter, inflasjon, relevante valutakurser og andre viktige forutsetninger brukt i beregningene. • Evaluering av hvorvidt regnskapsmessig behandling er i samsvar med IFRS, samt konsistens i anvendelse, særskilt med hensyn til hvilke forpliktelser som er balanseført eller kostnadsført og avskrivningsperioden for balanseførte eiendeler. • Testing, med bistand av våre verdsettelseseksperter, matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne avsetninger og fjerningsforpliktelser. • Vurdering av om noteopplysningene som er gitt om estimeringsusikkerhet, avsetninger og betingede forpliktelser er tilstrekkelige og relevante.

Vurdering av nedskrivning av goodwill, immaterielle eiendeler og anleggsmidler

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper, Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende, Note 2.2 Immaterielle eiendeler, Note 2.3 Goodwill, Note 2.4 Avskrivninger og Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
<p>Konsernets virksomhet påvirkes av endringer i råvarepriser og andre faktorer, inkludert aluminium- og aluminiumoksidpriser, kraft- og energipriser, inflasjon, relevante valutakurser og produksjonsvolum. Endringer i de nevnte faktorer påvirker viktige forutsetninger lagt til grunn i estimat av fremtidige kontantstrømmer, som videre kan gi indikasjoner på verdifall av eiendeler.</p> <p>Ledelsen bruker skjønn ved estimering av tidspunkt for fremtidige kontantstrømmer samt estimat på utviklingen av viktige forutsetninger.</p>	<p>Våre revisjonshandlinger har inkludert:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vurdering av ledelsens prosess for identifisering og klassifisering av kontantgenererende enheter og at det er gjort i samsvar med relevante regnskapsstandarder • Evaluering av ledelsens vurdering av indikasjoner på verdifall • Kontroll av nøyaktighet i ledelsens estimater for fastsettelse av tidspunkt for kontantstrømmer og andre forutsetninger som langsiktig prising ved å sammenlikne

<p>De økonomiske forholdene og volatile langsiktige forutsetninger indikerer at det kan foreligge risiko for nedskrivninger av enkelte eiendeler og kontantgenererende enheter samt at det kan ha påvirkning på nedskrivning av goodwill. Indikasjoner på nedskrivning kan også skje som følge av transaksjoner hvor vederlaget som avtales er under bokført verdi av eiendeler eller kontantgenererende enheter.</p> <p>Enkelte enheter er også sensitive for volatiliteten i fremtidige strømpriser da gjeldende langsiktige kontrakter utløper i løpet av 2-5 år.</p> <p>Nedskrivningskostnader på 3 879 millioner kroner har blitt bokført i løpet av 2020;</p> <ul style="list-style-type: none"> • 513 millioner kroner på primærmetall fabrikken i Sivalco. • 1 627 millioner kroner relatert til Goodwill og fabrikker i Hydro Extrusions. • 1 900 millioner kroner relatert til bygninger, maskiner og inventar i Hydro Rolling. • Reversering av en tidligere nedskrivning på 161 millioner knyttet til en industripark i Tyskland. <p>Per 31. desember 2020 har konsernet en bokført goodwill på 5 029 millioner kroner, anleggsmidler på 64 245 millioner kroner og immaterielle eiendeler på 4 951 millioner kroner.</p>	<p>tidligere estimater mot faktiske kontantstrømmer hvor historiske data er tilgjengelig</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utfordring og vurdering av ledelsens estimater på fremtidige kontantstrømmer inkludert tidspunkt for fremtidige investeringer, som er lagt til grunn i modellene. Vurderingen er blant annet gjort med utgangspunkt i historisk treffsikkerhet og godkjente budsjetter og planer • Bekreftelse av vederlag mot kontrakt og etterberegning av nedskrivningen der dette skjer som følge av salgstransaksjon • Testing av sensitiviteten på endringer i viktige forutsetninger • Vurdering, med bistand av våre verdsettelseseksperter, av viktige forutsetninger som aluminium- og aluminiumoksidpriser, inflasjon, kraft- og energipriser, relevante valutakurser og renter mot relevant markedsdata • Testing av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne bruksverdi • Vurdering av om noteopplysningene som er gitt er tilstrekkelige og relevante.
---	---

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et

årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legges ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 9. mars 2021
KPMG AS

Lars Inge Pettersen
Statsautorisert revisor

Bedriftsforsamlingens uttalelse til generalforsamlingen i Norsk Hydro ASA

Styrets forslag til årsregnskap for 2020 samt revisjonsberetning har vært forelagt Bedriftsforsamlingen.

Bedriftsforsamlingen foreslår at generalforsamlingen godkjenner styrets forslag til regnskap for 2020 for Norsk Hydro ASA og konsernet og at årets underskudd i Norsk Hydro ASA dekkes som foreslått av styret.

Oslo, 9. mars 2021

Terje Venold

Vedlegg til årsberetningen

- 123 Alternative resultatmål
- 128 Land-for-land rapport
- 151 Norsk anbefaling for eierstyring og selskapledelse
- 146 Erklæring i henhold til Modern Slavery Act

Oppsummering

Denne seksjonen inneholder informasjon som det henvises til i årsberetningen.

Alle dokumenter er godkjent av styret og omfattet av deres underskrift på årsberetningen.

Land-for-land rapporten er også omfattet av styrets ansvarserklæring i års regnskapet i henhold til Regnskapslovens §3-3d og Verdipapirhandelloven §5-5a.

Alternative resultatmål

Alternative resultatmål, det vil si finansielle måltall som ikke er definert eller angitt i relevant regelverk for rapportering av historisk finansiell informasjon, benyttes av Hydro for å kunne gi supplerende informasjon ved å ekskludere poster som, etter Hydros vurdering, ikke gir en god indikasjon på periodisk driftsresultat eller kontantstrøm. Finansielle alternative resultatmål er ment å gi bedre sammenlignbarhet av resultater og kontantstrømmer fra periode til periode, og det er Hydros erfaring at disse ofte blir brukt av analytikere, investorer og andre aktører. Hydro benytter de samme resultatmålene internt i arbeidet med ytterligere å forbedre resultat og lønnsomhet i virksomheten ved å sette langsiktige finansielle mål og de brukes også som grunnlag for prestasjonsbasert lønn. Hydros alternative resultatmål er definert basert på justerte IFRS begreper og er definert, beregnet og benyttet på en konsekvent og transparent måte over tid der det er relevant i alle forretningsområdene og i konsernet totalt. Operasjonelle mål som, men ikke begrenset til, volumer, pris per tonn, produksjonskostnader og forbedringsprogrammer er ikke definert som finansielle alternative resultatmål i Hydro. For å gi en bedre forståelse av selskapets underliggende økonomiske resultater for den aktuelle perioden, fokuserer Hydro på underliggende EBIT (resultat før finansposter og skatt) i beskrivelsen av periodiske underliggende finansielle og operasjonelle resultater og likviditet for forretningsområdene og for konsernet totalt, mens effekter ekskludert fra underliggende EBIT og periodiske resultater omtales særskilt i avsnittet om rapporterte resultater. Finansielle alternative resultatmål må ikke anses som en erstatning for rapporterte resultater i henhold til IFRS. Alternative resultatmål er underlagt Hydros etablerte interne kontrollrutiner.

Hydro's finansielle alternative resultatmål

- **EBIT:** Resultat før finansposter og skatt.
- **Underliggende EBIT:** EBIT +/- poster ekskludert fra underliggende EBIT som beskrevet nedenfor.
- **EBITDA:** EBIT + avskrivninger, amortisering og nedskrivninger, justert for investeringstilskudd.
- **Underliggende EBITDA:** EBITDA +/- poster ekskludert fra underliggende EBIT som beskrevet nedenfor + nedskrivninger.
- **Underliggende resultat:** Resultat +/- poster ekskludert fra underliggende resultat som beskrevet nedenfor.
- **Underliggende resultat per aksje:** Underliggende resultat henført til Hydros aksjonærer delt på et vektet gjennomsnitt av utestående ordinære aksjer (jfr. note 7.6 til konsernregnskapet).
- **Investeringer:** Tilgang til bygninger, maskiner, inventar og lignende (investeringer), langsiktige verdipapirer, immaterielle eiendeler, langsiktige utlån og investeringer i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp.
- **Justert netto kontanter (gjeld):** Kort- og langsiktig rentebærende gjeld justert for Hydros likviditetsposisjoner, og for likviditet som anses utilgjengelig for betjening av gjeld, pensjonsforpliktelser og andre gjelds-lignende forpliktelser.
- **Justert netto kontanter (gjeld) på egenkapital:** Justert netto kontanter (gjeld)/egenkapital.
- **Kapital generert fra drift på justert netto kontanter (gjeld):** Kontanter generert fra Hydros hel- og deleide eierinteresser før endring i netto driftskapital, inkludert bidrag fra selskaper bokført etter egenkapitalmetoden, og etter skattekostnad/justert netto kontanter (gjeld).
- **Justert netto kontanter (gjeld) på underliggende EBITDA:** Justert netto kontanter (gjeld)/underliggende EBITDA.
- **(Underliggende) RoaCE:** (Underliggende) RoaCE (avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital) er definert som (underliggende) "resultat etter skatt"/gjennomsnittlig "sysselsatt kapital". (Underliggende) "resultat etter skatt" er definert som (underliggende) "resultat før finansposter og skatt" minus "justert skattekostnad". Siden RoaCE representerer avkastningen til aksjonærer og obligasjonseiere før betaling av utbytte og renter, ekskluderer justert skattekostnad skatteeffekter av poster rapportert som "finansinntekter (kostnader)" og skatteeffekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat. "Sysselsatt kapital" er definert som "egenkapital", inkludert ikke-kontrollerte eierinteresser pluss langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld minus "kontanter og kontantekvivalenter" og "kortsiktige investeringer".
- **Kontanteffektive investeringer:** «Kjøp av bygninger, maskiner, inventar og utstyr» pluss «Kjøp av andre langsiktige investeringer», justert for elementer som ikke anses å ha kontanteffekt.
- **Kontanteffekt fra endring i driftskapital:** Endring i «Fordringer» pluss/minus endringer i «Varebeholdninger» pluss/minus endringer i «Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld» som rapportert i kontantstrømoppstillingen.
- **Fri kontantstrøm:** «Netto kontantstrøm tilført fra driften» minus «Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter», justert for «Kjøp av kortsiktige investeringer» og «Salg av kortsiktige investeringer».

Poster ekskludert fra underliggende EBIT, EBITDA, resultat og resultat per aksje

Hydro har definert to kategorier av poster som ekskluderes fra underliggende resultater i alle forretningsområder, i deleide selskaper og på konsernnivå. En av kategoriene er midlertidige effekter som er definert som urealiserte endringer i markedsverdi av visse derivater, samt metalleffekten i Hydro Rolling. Ved realisering blir totaleffekten av endringer i markedsverdi siden anskaffelsestidspunktet inkludert i underliggende EBIT. Endringer i markedsverdi av handelsporteføljene er inkludert i underliggende resultater. Den andre kategorien omfatter vesentlige poster som ikke er direkte knyttet til periodens virksomhet, som større rasjonaliserings- og nedstengingskostnader, større nedskrivninger på bygninger, maskiner, inventar og lignende, effekter av salg av virksomhet og driftsmidler, samt andre vesentlige poster av spesiell karakter. Vesentlighet er definert som poster med en verdi over 20 millioner kroner. Alle poster ekskludert fra underliggende resultater reflekterer en reversering av transaksjoner bokført i inneværende periode, unntatt metall effekten. Deleide selskaper har implementert tilsvarende justeringer.

- *Urealiserte derivat effekter på LME relaterte kontrakter* inkluderer urealiserte gevinster og tap på kontrakter, verdsatt til markedsverdi, som brukes til operasjonell sikring av fast-pris kontrakter med kunder og leverandører, men hvor sikringsbokføring ikke er anvendt. Inkluderer også eliminering av endringer i virkelig verdi av visse interne fysiske aluminiumkontrakter.
- *Urealiserte derivat effekter på kraft- og råvarekontrakter* inkluderer urealisert gevinst og tap på innebygde derivater i råvare- og kraftkontrakter til bruk i Hydros egen produksjon og for finansielle kraftkontrakter brukt til sikring, og også eliminering av endringer i virkelig verdi av innebygde derivater i visse interne kraftkontrakter.
- *Metalleffekt i Hydro Rolling* er effekten av endring i varelagerverdi på grunn av endring i aluminiumspriser under produksjon-, salgs- og logistikk prosessen som tar opp til fem måneder. Som et resultat, er marginene påvirket av prisforskjeller som følge av FIFO-metoden (først inn, først ut) ved verdsettelse av lageret, hovedsakelig på grunn av endrede priser på aluminium gjennom prosessen. Aluminiumverket i Neuss, Tyskland, inngår i Hydro Rolling. Gevinster og tap på metalltransaksjoner mellom Neuss-verket og andre virksomheter i Rolling elimineres i EBIT for Hydro Rolling, men blir ekskludert som en del av metalleffekten i Underliggende EBIT. Fallende aluminiumpriser i euro resulterer i en negativ metalleffekt på EBIT som legges tilbake som positiv metalleffekt i Underliggende EBIT, justert for volumendringer.
- *Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader* inkluderer kostnader knyttet til større prosjekter og som anses å ikke reflektere periodens resultat i de enkelte anlegg eller virksomhet. Slike kostnader inkluderer sluttvederlag, demontering og riving av installasjoner og bygninger, oppryddings aktiviteter som overstiger juridiske forpliktelser etc. Kostnader knyttet til regelmessige og kontinuerlige forbedringstiltak inngår i de underliggende resultatene.
- *Nedskrivninger (bygninger, maskiner, inventar og lignende, samt selskaper bokført etter egenkapitalmetoden)* omfatter betydelige nedskrivninger av eiendeler eller grupper av eiendeler til estimert gjenvinnbart beløp ved et identifisert verdifall. Gevinst ved reversering av nedskrivninger er tilsvarende ekskludert fra underliggende resultater.
- *Alunorte avtaler - avsetninger* gjelder avsetning bokført i forbindelse med TAC- og TC-avtalene som ble inngått med myndighetene i Parà og Ministério Público 5. september 2018 og visse lignende avtaler.
- *Andre effekter* inkluderer forsikringsoppgjør som dekker materiell skade, juridiske oppgjør, etc. Forsikringsoppgjør som dekker tapt inntekt er inkludert i de underliggende resultater.
- *Pensjon* inkluderer effekter av endringer i pensjonsplaner og tilhørende avkorting og oppgjør.
- *Transaksjonsrelaterte effekter* reflekterer netto (gevinst) tap ved revurdering av verdi av tidligere eide aksjer i forbindelse med oppkjøp og kostnad i forbindelse med lagerverdiendringer relatert til slike transaksjoner, i tillegg til netto (gevinst) tap ved salg av virksomhet og/eller individuelle større eiendeler.
- *Poster ekskludert i tilknyttede selskaper* regnskapsført etter egenkapitalmetoden reflekterer Hydros andel av elementer ekskludert fra underliggende resultat i Qatalum, og er basert på Hydros definisjoner, inkludert både midlertidige effekter og vesentlige elementer som ikke anses å være en del av underliggende resultater for perioden.
- *Netto valuta (gevinst) tap:* Realiserte og urealiserte gevinster og tap på kundefordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta, lån og innskudd, innebygde valutaderivater i enkelte kraftkontrakter, kjøps- og salgskontrakter av valuta til sikring av netto fremtidige kontantstrømmer fra driften, salgskontrakter og driftskapital.
- *Beregnet skatteeffekt:* For å kunne presentere underliggende årsresultat på sammenlignbar basis med underliggende driftsresultat, er underliggende skatt justert for forventet skattepliktig effekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat før skatt.
- *Andre justeringer til årets resultat* inkluderer andre større finansielle og skattemessige effekter som ikke anses å være en del av underliggende resultat for perioden.

Poster ekskludert fra underliggende EBIT¹⁾	Året	Året
Millioner kroner	2020	2019
Alunorte-avtaler - avsetninger ²⁾	129	80
Urealiserte derivat-effekter på råmaterialekontrakter	5	-
Nedskrivninger ³⁾	-	145
Hydro Bauksitt & Alumina	134	225
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	(160)	90
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter	218	(17)
Nedskrivninger ⁴⁾	504	506
Andre effekter ⁵⁾	(131)	-
Hydro Aluminium Metal	430	579
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	(38)	235
Hydro Metal Markets	(38)	235
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	(4)	(82)
Metalleffekt	298	370
Nedskrivninger ⁶⁾	1,900	-
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ⁷⁾	14	1,088
Andre effekter ⁸⁾	(173)	(99)
Hydro Rolling	2,035	1,277
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	(129)	(163)
Nedskrivninger ⁹⁾	1,625	255
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ¹⁰⁾	187	396
Pensjon ¹¹⁾	-	(62)
Transaksjonseffekter ¹²⁾	(37)	21
Andre effekter ¹³⁾	101	209
Hydro Extrusions	1,747	656
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter	25	(6)
(Gevinst)/tap på salg ¹⁴⁾	(5,308)	-
Andre effekter ¹⁵⁾	-	(42)
Hydro Energy	(5,283)	(48)
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter ¹⁶⁾	(76)	(75)
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter ¹⁶⁾	(8)	11
Nedskrivninger ¹⁷⁾	(161)	-
(Gevinst)/tap på salg ¹⁷⁾	(62)	-
Øvrige aktiviteter og eliminerings	(307)	(64)
Poster ekskludert fra underliggende EBIT	(1,281)	2,860

- 1) Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.
- 2) Alunorte-avtaler inkluderer avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått 5 september 2018 med myndighetene i Parà og Ministério Público, med senere justeringer av estimerte kostnader, og lignende avtaler.
- 3) Nedskrivning av ikke utbygde bauksittressurser i Brasil som vurderes lite sannsynlig at vil bli utviklet.
- 4) Nedskrivninger av aluminiumverket Slovalco.
- 5) Andre effekter i Hydro Aluminium Metal gjelder refusjon fra forsikring knyttet til skade på driftsmidler i Albras.
- 6) Nedskrivninger i Rolling i 2020 gjelder nedskrivning av driftsmidlene som følge av avtale om salg av virksomheten inngått i mars 2021.
- 7) Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader omfatter avsetninger for kostnader til reduksjon i arbeidsstyrken, stengekostnader og riving og opprydding i Hydro Rolling som ble avsatt i 2019. Senere endringer av kostnadsestimater, og endringer i planlagte aktiviteter, herunder avkortninger i pensjonsforpliktelser inngår i senere perioder.
- 8) Andre effekter omfatter reversering av avsetning for toll i Tyskland, opprinnelig kostnadsført i 2017, med 109 millioner kroner i 2020 og 99 millioner kroner i 2019. Det er ingen gjenværende avsetning for denne saken. Andre effekter i 2020 inkluderer også en refusjon fra forsikring på 64 millioner kroner relatert til skade på driftsmidler.
- 9) Nedskrivning inkluderer flere eiendeler i Hydro Extrusions, herunder goodwill.
- 10) Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader knyttet til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljøopprydding i Hydro Extrusions.
- 11) Pensjon inkluderer en gevinst på 62 millioner kroner i 2019 knyttet til delvis oppgjør av pensjonsforpliktelser i USA.
- 12) Transaksjonseffekter i Hydro Extrusions omfatter salg av produksjonsanlegg. I 2019 inngår også til et tap på 35 millioner kroner knyttet til Hydros tidligere 50 prosent eierandel i Technal Middle East og virkelig verdi allokert til solgt varelager.
- 13) Andre effekter i Hydro Extrusions for 2020 inkluderer en miljøavsetning på 101 millioner kroner knyttet til nedstengt virksomhet. Andre effekter i Hydro Extrusions for 2019 inkluderer en miljøavsetning på 170 millioner kroner knyttet til nedstengt virksomhet og en avsetning på 39 millioner kroner knyttet til justering av verdien for visse eiendeler i forbindelse med oppkjøpet av Sapa.
- 14) Gevinst ved salg i Hydro Energy gjelder gevinsten ved Hydros innskudd av kraftverkene i Røldal Suldal ved etableringen av Lyse Kraft DA, som er deleid av Hydro. Gevinsten er netto for urealisert andel tilsvarende Hydro's eierskap på 25,6 prosent, som er eliminert.
- 15) Andre effekter i Energi for 2019 er en positiv effekt på 42 millioner kroner etter utvanning av aksjekapitalen i vårt tilknyttede selskap Corvus og som dermed reduserer vår eierandel fra 24.8 til 21.1 prosent.
- 16) Urealiserte derivat-effekter knyttet til kraftkontrakter og LME-relaterte kontrakter er resultat av eliminering av endringer i verdi av innebygde derivater som er inkludert i visse interne kraft- og aluminiumskontrakter.
- 17) Nedskrivninger i 2020 relaterer seg til reversering av tidligere nedskrivning av industripark i Tyskland og gevinst ved salg av eiendommen.

Underliggende EBITDA	Året	Året
Millioner kroner	2020	2019
EBITDA ¹⁾	19,465	9,878
Poster ekskludert fra underliggende EBIT	(1,281)	2,860
Reversering av nedskrivninger	(3,868)	(906)
Underliggende EBITDA ²⁾	14,316	11,832

1) Se Note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling i Årsregnskapet.

2) Se seksjonen Rapportert EBIT og resultat etter skatt i Styrets årsberetning.

Underliggende resultat per aksje	Året	Året
Millioner kroner	2020	2019
Årets resultat	1,660	(2,370)
Poster ekskludert fra underliggende resultat ^{1) 2)}	1,059	3,078
Underliggende resultat	2,718	708
Underliggende resultat henført til ikke-kontrollerende eiere	150	(365)
Underliggende resultat henført til Hydros aksjonærer	2,568	1,073
Antall aksjer	2,049	2,047
Underliggende resultat per aksje	1.25	0.52

1) Se Effekter ekskludert fra underliggende resultat i seksjonen Finansielle resultater i Styrets årsberetning.

2) Poster ekskludert fra underliggende resultat består av poster ekskludert fra underliggende EBIT spesifisert på forrige side og en mottatt kompensasjon på 128 millioner kroner knyttet til et finansielt krav som har vært omvistet over flere år. Beløpene er etter skatt, som for det meste er basert på en standard skattesats på 30 prosent.

Justert netto kontanter (gjeld), justert netto kontanter (gjeld) på egenkapital, kapital generert fra drift på justert netto kontanter (gjeld)

Hydros kapitalstyring er beskrevet i Note 7.1 Kapitalstyring i Årsregnskapet, herunder avstemming og sammenlignbar informasjon.

Underliggende RoaCE

Hydro benytter underliggende RoaCE for å følge opp resultat og lønnsomhet for konsernet samlet og for de enkelte forretningsområdene, både i absolutte tall og relativt fra periode til periode. Ledelsen vurderer dette resultatmålet til å gi en bedre forståelse av avkastning på investeringer over tid i hver av de kapitalintensive virksomhetene, og for oppnådd resultat fra forretningsområdene. RoaCE beregnes som (U)EBIT etter skatt delt på gjennomsnittlig Sysselsatt kapital for de respektive periodene.

Resultat etter skatt	Rapportert		Underliggende	
	2020	2019	2020	2019
Millioner kroner				
Resultat før finansposter og skatt (EBIT)	7,332	499	6,051	3,359
Justert skattekostnad ¹⁾	(2,366)	(1,430)	(2,640)	(2,055)
EBIT etter skatt	4,966	(931)	3,411	1,304

Sysselsatt kapital	Des 31	Sep 30	Jun 30	Mar 31	Des 31	Sep 30	Jun 30	Mar 31
	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019
Millioner kroner								
Omløpsmidler ²⁾	38,326	40,109	39,984	48,122	40,410	45,387	46,375	48,895
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	64,245	68,657	70,478	77,909	74,243	74,025	73,193	72,882
Andre anleggsmidler	40,108	34,204	35,188	39,400	36,494	36,103	35,729	35,493
Kortsiktig gjeld ³⁾	(24,300)	(21,524)	(20,414)	(26,329)	(23,534)	(23,811)	(24,702)	(26,819)
Langsiktig gjeld ³⁾	(33,104)	(34,658)	(33,179)	(36,712)	(31,771)	(32,509)	(29,882)	(28,958)
Sysselsatt kapital	87,174	86,789	92,057	102,389	95,841	99,195	100,713	101,494

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE) ⁴⁾	Rapportert		Underliggende	
	2020	2019	2020	2019
Hydro	5.4%	(0.9%)	3.7%	1.3%

1) Justert skattekostnad er beregnet basert på rapportert og underliggende skattekostnad justert for skatt på finansielle poster.

2) Eksklusive kontanter og bankinnskudd, samt verdipapirer.

- 3) Eksklusive banklån og annen rentebærende gjeld.
 4) Gjennomsnittlig sysselsatt kapital er beregnet over de siste 4 kvartaler for hele året.

Kontanteffektive investeringer

Kontanteffektive investeringer er et mål på kontanter brukt til investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l., og andre langsiktige investeringer som rapportert i kontantstrømoppstillingen for konsernet. Hydro bruker dette måltallet for å optimalisere kapitalallokering. Definisjonen er endret i 2020 sammenlignet med tidligere år for å begrense justeringene. Endringen representerer en begrenset forskjell i måltallet. Beløpet for 2019 er omarbeidet til ny definisjon.

Millioner kroner	2020	2019 Omarbeidet
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.	(6,287)	(8,726)
Andre langsiktige investeringer	(231)	(698)
Sum	(6,518)	(9,424)
Justeringer ¹⁾	66	60
Kontanteffektive investeringer	(6,452)	(9,364)

- 1) Justert for mottatte investeringstilskudd

Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter

Hydro bruker dette måltallet for å overvåke og følge opp kontantgenerering og finansielle resultater. Hydro følger opp endringer i driftskapital-elementer hovedsakelig ut fra kontanteffekter av endringene, siden endringer i balanseverdier i stor grad er påvirket av omregning fra utenlandsk valuta uten kontanteffekt.

Netto driftskapital NOK million	Dec 31 2019	Sep 30 2019	Dec 31 2018	Sep 30 2018
Fordringer ¹⁾	18,959	23,007	20,744	21,727
Varelager ¹⁾	20,816	21,679	26,483	23,916
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld ¹⁾	(18,692)	(19,716)	(20,381)	(19,906)
Sum	21,083	24,971	26,845	25,736
Justeringer ²⁾	42	250	321	310
Netto driftskapital	21,125	25,221	27,166	26,046

- 1) Se Årsregnskapets balanseoppstilling for konsernet
 2) Elementer som ikke er vurdert å være av driftsmessig natur, f.eks kortsiktige fordringer på inntektsskatt, påløpte rentekostnader, forskuddsbetalinger og leverandørgjeld i forbindelse med investeringer, påløpt dividende, avsetninger for tap på energi kontrakter, periodisering av ikke fakturerte inntekter.

Millioner kroner	2020	2019
Endring i Fordringer ¹⁾	1,091	1,869
Endring i Varebeholdninger ¹⁾	1,075	5,552
Endring i Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld ¹⁾	253	(1,812)
Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter	2,419	5,609

- 1) Se Årsregnskapets kontantstrømoppstilling for konsernet.

Fri kontantstrøm

Fri kontantstrøm er et måltall for netto kontantstrøm etter investeringsaktiviteter. Hydro bruker dette måltallet i oppfølgingen av finansielle resultater.

Millioner kroner	2020	2019
Netto kontantstrøm tilført fra driften ¹⁾	13,515	12,550
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter ¹⁾	(8,325)	(9,173)
Kjøp av kortsiktige investeringer ¹⁾	6,480	52
Salg av kortsiktige investeringer ¹⁾	(3,985)	(18)
Fri kontantstrøm	7,685	3,411

- 1) Se Årsregnskapets kontantstrømoppstilling for konsernet

Land-for-land-rapport

Hydros land-for-land-rapportering er utformet i samsvar med kravene i regnskapsloven §3-3d og verdipapirhandelloven §5-5a, gjeldende fra 2014, og oppdatert i 2017, og erstatter vår tidligere rapportering om betalinger til myndigheter i vertsland basert på prinsippene i Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Land-for-land-rapporteringen dekker EITIs rapporteringskrav, men går også utover disse. I henhold til regnskapsloven skal land-for-land-rapporteringen gis per prosjekt, og betalinger skal rapporteres per mottakende myndighet. Etter en grundig evaluering har vi definert "prosjekt" som juridisk enhet i denne rapporten, og "myndighet" som de tre styringsnivåene statlig, regionalt og kommunalt.

Rapporteringskravene gjelder Hydro som norsk børsnotert selskap med lete- og utvinningsaktiviteter. I øyeblikket inkluderer dette Hydros konsoliderte virksomhet i Brasil, gjennom lete- og utvinningsaktiviteter i Paragominas i delstaten Pará. På frivillig basis, og i samsvar med vår EITI-rapportering siden 2005, tar vi også med aluminaraffineriet Alunorte. Alumina raffineres fra bauksitt, og er det kommersielle produktet fra Hydros forretningsområde Bauksitt & Alumina.

Hydros smelteverk for primæraluminium, Albras, er også tett knyttet til utvinningen av råvarer i Pará. For å illustrere skattebidraget fra Hydros verdikjede i Pará, er Albras inkludert på frivillig grunnlag i land-for-land-rapporten. I tillegg vil Hydro frivillig rapportere om skattebidrag som ikke er dekket av kravene i land-for-land-rapporten.

For å følge norsk lovgivning om land-for-land-rapportering, kreves det også at Hydro rapporterer informasjon på selskapsnivå også for øvrige juridiske enheter, nærmere bestemt hvor de er registrert, antall ansatte og renter som betales til andre juridiske enheter i Hydro i andre jurisdiksjoner. Fra 2017 er det også krav om å gi en kort beskrivelse av hver juridisk enhet i form av aktiviteter, inntekter, resultat før skatt, påløpt og betalt skatt i rapporteringsåret, og akkumulert fortjeneste. Se Hydros GRI-indeks for ytterligere rapportering i henhold til skattestandarden GRI 207.

Land for land-rapporten er godkjent av styret, og inkludert i styrets ansvarserklæring.

Betalinger til myndigheter per prosjekt og myndighetsnivå (lete- og utvinningsaktiviteter, aluminaraffinering og aluminiumproduksjon) i 2020

Utvinnings-relaterte aktiviteter (alle i Brasil) ¹⁾	Skatter og avgifter ²⁾	Royalty	Lisens-avgifter ³⁾	Infrastruktur, kontraktsbasert ⁴⁾	Infrastruktur, frivillig ⁴⁾	Investeringer	Inntekter ⁵⁾	Produksjon volum	Totale kostnader ^{5) 6)}
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	1 000 mt	NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	176	74	1	8		832	2,820	8,640	2,318
Føderalt	136	7	1						
Staten Pará	40	22	-						
Paragominas kommune	-	45	-						
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	10	-	-			26	14	-	-
Føderalt	10	-	-						
Staten Rio de Janeiro	-	-	-						
São Paulo kommune	-	-	-						
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	301	-	-			23	827	14,849	12,808
Føderalt	295	-	-						
Staten Pará	6	-	-						
Barcarena kommune	-	-	-						
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	69	-	-			1	579	288	6,433
Føderalt	68	-	-						
Staten Pará	1	-	-						
Barcarena kommune	-	-	-						
Total⁷⁾	556	74	1	8		24	2,264	24,198	21,559

1) Hydros utvinningsvirksomhet hadde ikke følgende typer betalinger til vertsland i 2020:

- rettigheter til produksjon
- utbytte
- signatur-, funn- og produksjonsbonuser
- aksjer, andeler eller andre eierrettigheter

- 2) Skatter og avgifter (på inntekt, overskudd og produksjon), unntatt skatt og avgift på forbruk så som merverdi, kildeskatt eller omsetningsavgift. Tallet er ikke direkte sammenlignbart med øvrige land for land rapport
- 3) Lisens, leie- eller adgangsgybyrer eller øvrige vederlag for lisenser og konsesjoner
- 4) Betalinger for forbedret infrastruktur, enten kontraktsbasert gjennom lete- eller driftslisenser eller frivillige, er basert på Hydros rapportering om samfunnsinvesteringer. Se note S9 til Social statements i Hydro's Annual Report 2019
- 5) Inkluderer kjøp og salg av elkraft.
- 6) Kostnader ved Alunorte inkluderer kjøp av bauksitt fra Paragominas. Kostnader ved Albras inkluderer kjøp av alumina fra Alunorte
- 7) Kun tall hvor det er en totalsum presentert kan konsolideres

Andre skattebidrag til myndigheter i Brasil

Det brasilianske skattesystemet er komplisert og ustabil. I tillegg til de direkte skattene på inntekt, overskudd og produksjon, som er rapportert over, har Brasil flere indirekte skatter og avgifter som kreves inn på statlig og regionalt nivå, samt andre skatter som kreves inn på kommunalt nivå.

For Hydro er det tre relevante indirekte skattemekanismer som ikke er dekket av kravene til land-for-land-rapporten, dvs. ICMS og PIS/COFINS.

ICMS er en brasiliansk avgift på salg av varer, transport og enkelte andre tjenester, og som ligner på merverdiavgift. ICMS skal etter intensjonen være en ikke-kumulativ avgift, noe som betyr at salg genererer ICMS-debet hos selger og at kjøp genererer ICMS-kredit hos kjøper. Ettersom eksporttransaksjoner er fritatt for ICMS, og ikke genererer debetbeløp for ICMS, vil imidlertid eksportører akkumulere ICMS-kredit som ikke kan utlignes av andre skatter og avgifter. Siden ICMS er en avgift på innsatsvarer, inngår nettobeløpet i Andre kostnader i Hydros resultatregnskap og ikke i Skatter.

I delstaten Pará er Hydro gjenstand for et skatteregime som tar sikte på å forhindre akkumulering av bokført ICMS-kreditt, og reduserer netto betalbar ICMS. I vår virksomhet genererer vi inntekter i form av ICMS-avgift til Pará når vi kjøper diesel og brenselolje, når Albras skaffer elektrisitet, og også på salg av produkter til kunder med beliggenhet utenfor delstaten.

ICMS-regimet Hydro er gjenstand for krever at Hydro følger visse vilkår når det gjelder vertikal integrasjon av aluminiumproduksjonen i Pará. Det krever også at Hydro bidrar til utvikling i Pará og legger til rette for bærekraftig vekst.

Det utsatte ICMS-beløpet er gjenstand for godkjenning fra Brazil's National Council of Finance Policy (CONFAZ). I 2018 tok Public Auditing Prosecutors for the State of Pará (MP-C/PA) initiativ til en generell prosess i State Accounting Court for bedre å forstå godkjenninger, etterlevelse og åpenhet knyttet til skatteordningene som er etablert i delstaten Pará.

PIS/COFINS er to sosiale avgifter som beregnes på grunnlag av bruttoinntekt, i de fleste tilfeller med en sats på 9,25 prosent. Hydros konsernselskaper i Brasil belastes med en ikke-kumulativ avgift som likner på merverdiavgift. I likhet med ICMS, er eksporttransaksjoner ikke gjenstand for denne avgiften. Som følge av dette akkumulerer brasilianske eksportører, som Alunorte og Albras, kreditt som enten kan refunderes eller utliknes mot gjeld knyttet til andre statlige avgifter.

I tillegg til de indirekte skattene beskrevet over, krever brasilianske kommuner inn en eiendomsskatt. Eiendomsskatten, IPTU, er en skatt som pålegges eierskap eller besittelse av urbane landområder, eller eiendommer i urbane områder. IPTU kreves inn årlig baseres på eiendomsverdien. Den tar utgangspunkt i gjeldene rater eller forhold beskrevet i kommunens lovgivning.

Oversikten omfatter enheter i Hydro som er involvert i utvinningsaktiviteter, i tillegg til andre Hydro-enheter i delstaten Pará:

Andre skatter betalt til myndigheter i Brasil¹

Utvinnings-relaterte aktiviteter	ICMS	PIS	COFINS	IPTU	Total
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	30	1	3	-	34
Føderalt	-	1	3	-	4
Staten Pará	30	-	-	-	30
Paragominas kommune	-	-	-	-	-
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	-	1	6	1	8
Føderalt	-	1	6	-	7
Staten Rio de Janeiro	-	-	-	1	1
São Paulo kommune	-	-	-	-	-
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	440	1	6	15	462
Føderalt	-	1	6	-	7
Staten Pará	440	-	-	15	455
Barcarena kommune	-	-	-	-	-
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	200	4	18	12	234
Føderalt	-	4	18	-	22
Staten Pará	200	-	-	12	212
Barcarena kommune	-	-	-	-	-
Total	670	7	33	28	738

¹Motregnede skatteposisjoner er ikke inkludert

Ytterligere land-for-land-informasjon for datterselskaper

Det norske kravet om land-for-land-rapportering i regnskapsloven og i forskrift om land-for-land-rapportering krever også at det skal oppgis visse opplysninger på konsernnivå knyttet til juridiske enheter, som angitt i tabellen under.

Hydros datterselskaper har både en ekstern inntekt som stammer fra salg til Hydros sluttkunder, og en intern inntekt som stammer fra salg til andre Hydro-enheter. I tabellen under oppgis begge inntektsstrømmene, men i Hydros konsoliderte årsregnskap blir alle interne transaksjoner eliminert for å komme frem til Hydros driftsinntekter. Summen av de ulike postene for Hydros datterselskaper vil derfor ikke stemme med de respektive tallene i konsernregnskapet.

For å presentere en totalsum i land-for-land-rapporten som kan sammenliknes med Hydros konsoliderte årsregnskap, har vi tatt med alle konsernelimineringer. Disse omfatter, men er ikke begrenset til, elimineringer av interne inntekter og kostnader, interne fordringer og gjeldsposter, utdelt overskudd, som utbytte innenfor konsernet, goodwill og merverdi som ikke kan henføres til individuelle juridiske enheter, opptjent egenkapital allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser og alle felleskontrollerte virksomheter.

Eiendeler og gjeld i datterselskaper som er kjøpt opp, er målt til virkelig verdi i Hydros regnskap. Denne verdijusteringen, som ofte omtales som merverdi, representerer forskjellen mellom den virkelige verdien på selskapet, som Hydro har betalt, og den bokførte verdien på eiendeler og gjeld på det aktuelle kjøpstidspunktet. Denne overskytende verdien reflekteres ikke i datterselskapenes lokale lovpålagte rapportering. På grunn av dette er rapporterte tall i Hydros land-for-land-rapport ikke nødvendigvis sammenliknbare med enhetens lokale lovpålagte årsrapportering. Oppkjøpte enheter inkluderes fra oppkjøpstidspunktet. På grunn av avrundingsprinsipper kan tall i en eller flere kolonner nødvendigvis ikke summeres til totalen i kolonnen.

Dette informasjonen er en del av ekstern revisors beretning.

	Hydro Extrusion (Jiangyin) Co. Ltd.	<i>Selskap uten aktivitet</i>	100%	-	-	-	-	-	-	-28	
Kina og Hong Kong totalt				639	4		3,481	148	41	21	191
Kroatia	Hydro Building Systems Croatia d.o.o.	Produksjon av byggesystemer	100%	14	-	-	-	-	-	-	-
Kroatia totalt				14	-	-	-	-	-	-	-
Tjekkiske republikk	Hydro Building Systems Czechia sro	Salgsselskap	100%	8	-	-	-	1	-	-	2
Tjekkiske republikk totalt				8	-	-	-	1	-	-	2
Danmark	Hydro Aluminium Rolled Products Denmark A/S	Salgsselskap	100%	2	-	-	4	1	-	-	8
	Hydro Extrusion Denmark A/S	Pressverk	100%	282	1	3	1,264	37	8	-	251
	Hydro Holding Denmark A/S	Lokalt holdingselskap	100%	-	-	-	-	5	-2	-1	1,522
	Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Produksjon av aluminiumsrør	100%	400	11	1	1,155	153	34	-	731
Danmark totalt				684	12	3	2,423	197	41	-1	2,512
Estland	Hydro Extrusion Baltics AS	Pressverk	100%	14	-	-	87	4	1	1	17
Estland totalt				14	-	-	87	4	1	1	17
Finland	Hydro Extrusion Finland Oy	Salgsselskap	100%	10	1	-	139	3	1	1	25
Finland totalt				10	1	-	139	3	1	1	25
Frankrike	Extrusion Services S.a.r.l	Lokalt holdingselskap	100%	42	-	-	532	22	3	-5	205
	Hydro Aluminium France S.A.S.	Salgsselskap	100%	7	-	-	17	-	1	-	1
	Hydro Aluminium Sales and Trading s.n.c.	Salgsselskap	100%	2	1	-	7	-	-	-	3
	Hydro Building Systems France Sarl	Produksjon av byggesystemer	100%	991	45	-	3,052	279	102	18	688
	Hydro Extrusion Albi SAS	Pressverk	100%	262	1	-	894	40	15	3	144
	Hydro Extrusion Lucé/Châteauroux SAS	Pressverk	100%	335	6	-	844	-10	-2	3	2
	Hydro Extrusion Puget SAS	Pressverk	100%	159	2	1	468	-149	-23	1	-345
	Hydro Holding France SAS	Lokalt holdingselskap	100%	2	-	-	-	101	-21	51	-578
	Hydro Tool Center SAS	Leverandør av verktøy og reservedel-tjenester	100%	5	-	-	37	-	-	-	5
	Hydro Shared Services France	IT shared services	100%	13	-	-	22	1	1	1	3
Frankrike totalt				1,818	55	1	5,872	286	75	71	128
Tyskland	Eugen Notter GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	23	-	-	22	-2	-1	-	10
	Hydro Aluminium Deutschland GmbH ¹⁶⁾	Lokalt holdingselskap	100%	63	1	-	44	-3,194	120	-280	177
	Hydro Aluminium Dormagen GmbH	Resirkulering	100%	24	7	-	37	-2	1	-	7
	Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Omsmelter	100%	61	6	-	1,043	62	-	-	37
		Høyraffinert									
	Hydro Aluminium High Purity GmbH	aluminiumproduksjon	100%	67	5	-	264	-41	-6	-	63
	Hydro Aluminium Recycling Deutschland GmbH	Omsmelter	100%	22	7	-	49	-4	2	-	89
		Valseverk og produksjon av primæraluminium									
	Hydro Aluminium Rolled Products GmbH	primæraluminium	100%	3,128	147	-	19,453	-2,232	-93	15	2,158
	Hydro Building Systems Coating GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	3	-	-	73	-2	-2	-	27
	Hydro Building Systems Germany GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	560	43	11	1,130	27	-3	2	140
	Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	-	-	-	585	28	-	-	5
	Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Pressverk	100%	416	22	-	1,485	44	-7	-	137
	Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Pressverk	100%	210	1	-	637	31	1	-	122
	Hydro Holding Offenburg GmbH ¹⁷⁾	Lokalt holdingselskap	100%	38	-	-	45	-125	28	-2	59
	Hydro Precision Tubing Remscheid GmbH	Enhet solgt i 2020.	-	-	-	1	110	-124	-6	-	-4
	Norsk Hydro Deutschland Verwaltungs GmbH	<i>Selskap under avvikling</i>	100%	-	-	-	-	-	-	-	-2
	SEGN Standort-Entwicklungs-Gesellschaft										
	Nabwerk mbH	<i>Selskap uten aktivitet</i>	100%	-	-	-	-	-	-	-	-
	VAW-Innwerk Unterstützungs-Gesellschaft GmbH	Pensjonsfond	78%	-	-	-	-	-1	-1	-	229
Tyskland totalt				4,615	239	12	24,973	-5,537	33	-265	3,253
Hellas	Hydro Building Systems A.E.	<i>Selskap under avvikling</i>	100%	-	-	1	-	-3	-	-	-41
Hellas totalt				-	-	1	-	-3	-	-	-41
Ungarn	Hydro Extrusion Hungary Kft	Pressverk og støttetjenester	100%	1,554	-	-	2,811	86	44	40	124
Ungarn totalt				1,554	-	-	2,811	86	44	40	124

Forente Arabiske Emirater												
	Hydro Building Systems Middle East FZE	Salgsselskap	100%	15	-	-	122	14	-	-	62	
Forente Arabiske Emirater totalt				15	-	-	122	14	-	-	62	
Storbritannia												
	Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Omsmelter	100%	45	-	-	690	10	3	-	124	
	Hydro Aluminium Rolled Products Ltd.	Salgsselskap	100%	6	-	-	12	3	1	-	8	
	Hydro Building Systems UK Ltd.	Produksjon av byggesystemer	100%	128	-	-	424	-38	-7	-	293	
	Hydro Components UK Ltd. ¹³⁾	Selskap under avvikling	100%	276	1	6	223	-33	-	-	16	
	Hydro Aluminium UK Ltd. ¹³⁾	Pressverk	100%	449	5	2	1,386	-4	-7	-	21	
	Hydro Holdings UK Ltd.	Lokalt holdingselskap	100%	-	-	-	1	-60	-	-	-362	
Storbritannia totalt				904	6	8	2,737	-122	-11	-	101	
USA												
	EMC Ashtabula Inc	Lokalt holdingselskap	100%	-	-	-	-	-104	-24	-	-2,404	
	EMC Metals Inc	Lokalt holdingselskap	100%	-	-	-	-	272	3	-	852	
	Hydro Aluminium Metals USA, LLC	Omsmelter og salg	100%	144	-	-	4,846	39	-31	-	-1,287	
	Hydro Building Systems North America Inc	Selskap under avvikling	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Hydro Building Systems North America LLC	Salgsselskap	100%	3	-	-	13	-17	-1	-	-32	
	Hydro Extrusion Portland Holding Inc.	Selskap avviklet i 2020	0%	-	-	-	-	-4	-	-	-	
	Hydro Extrusion Portland Inc.	Pressverk	100%	449	33	-	1,648	-109	-6	-	-154	
	Hydro Extrusion USA LLC ¹⁴⁾	Pressverk og støttetjenester	100%	4,747	62	-	18,259	783	-11	-4	125	
	Hydro Holding North America Inc.	Lokalt holdingselskap	100%	10	2	1	-	-30	177	128	2,801	
	Hydro Precision Tubing Adrian Inc.	Selskap uten aktivitet	100%	-	-	-	-	-3	-	-	-214	
	Hydro Precision Tubing Louisville Inc.	Selskap uten aktivitet	100%	-	-	-	-	-	-	-	26	
	Hydro Precision Tubing Monterrey Central LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100%	-	-	-	372	59	-	-	333	
	Hydro Precision Tubing USA LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100%	157	2	-	903	9	-4	-	-51	
USA totalt				5510	99	1	26,041	894	104	123	-5	
Vietnam												
	Sapa Ben Thanh Aluminium Profiles Co. Ltd	Enhet solgt i 2020.	-	-	-	-	-	-20	-	-	-1	
Vietnam totalt				-	-	-	-	-20	-	-	-1	
Total Elimineringer, ikke-kontrollerende eierinteresser og goodwill og merverdier ikke tilhørende spesifikke juridiske enheter							-	-73,093	9	-288	-15	-33,793
Total virksomheter under felles kontroll							2,882	-817	-4	50	-3,498	
Totalt alle land				34,240	1,929	438	138,118	2,609	950	1,588	52,028	

1) Antall ansatte er basert på den juridiske enheten hvor personen er ansatt, og representerer antall ansatte

2) Driftsinntekter (Netto omsetning inkludert omsetning med selskap i samme konsern) består av eksternt og intern inntekt fra salg av varer og tjenester, og realisert og urealisert resultater av derivater knyttet til salg av varer. Eliminering av salg til andre Hydro-selskaper er presentert samlet som «Elimineringer». Driftsinntekter i denne rapporten samsvarer med driftsinntekter i Hydros konsernregnskap

3) For innholdet av resultat før skatt, se resultatregnskap for konsernet og tilhørende noter

4) For en beskrivelse og innholdet av inntektsskatt i regnskapsåret, se resultatregnskap for konsernet og tilhørende noter

5) Inntektsskatt betalt i regnskapsåret representerer faktiske betalinger i regnskapsåret, uavhengig av hvilket inntektsår beløpene er knyttet til. I noen skatteregimer, inkludert Brasil, omfatter inntektsskatt betalt oppgjør av skatteforpliktelser med tilgodehavender fra andre innbetalinger til føderale myndigheter

6) Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste) består av opptjent egenkapital, fratrukket utdelt utbytte som rapportert av selskapet. Opptjent egenkapital i selskapene som eksisterte på tidspunktet for Hydros kjøp, kommer til fradrag i «Elimineringer». «Elimineringer» består av urealisert gevinst i transaksjoner mellom Hydro-selskaper

7) Hydro Aluminium Australia Pty Ltd eier Hydros eierandel i smelterverket Tomago, en felleskontrollert driftsordning

8) Materielle eiendeler unntatt kontanter og kontantekvivalenter er utregnet ved å trekke ut immaterielle eiendeler og kontanter og kontantekvivalenter fra totale eiendeler

9) Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd er eier av Hydros eierandel i Aluminerie Alouette Inc, et felleseid smelteverk

10) Hydro Energy AS inkluderer investering i to felleseide investering i Hydro Volt AS og Corvus AS

11) Hydro Energi AS bidro med sin aksjebeholdning i RSK Holding AS, der de eide 100% av Røldal Suldal Kraft AS (RSK), i bytte mot en eierandel på 25,6 prosent i Lyse Kraft DA i Q4 2020

12) Hydro Building Systems Middle East (FZC) LLC er filial av Hydro Building Systems Middle East WLL i Bahrain og rapporterte tidligere sammen med morselskap.

13) Hydro Components UK Ltd overførte eiendeler og gjeld til Hydro Extrusion UK Ltd i Q3 2020. Den nye juridiske enheten skiftet navn til Hydro Aluminium UK Ltd.

14) Hydro Extruder LLC, Hydro Extrusion Delhi og Hydro Extrusion North America LLC ble overført til Hydro Extrusions USA LLC i Q1 2020. Hydro Extrusion Portland Holding Inc ble overført til Hydro Extrusion USA LLC i Q2 2020

15) Hydro Building Systems Italy S.P.A. fisjonerte sine operasjonelle aktiviteter i Atessa inn i et nytt selskap (Hydro Building Systems Atessa s.r.l.) i Q1 2020

16) Hydro Energy GmbH ble fusjonert med Hydro Aluminium Deutschland GmbH i Q4 2020

17) Hydro Building Systems Germany GmbH ble fusjonert til en ny juridisk enhet (Hydro Building Systems Extrusion GmbH)

18) Sapa Germany GmbH ble fusjonert med Hydro Holding Offenburg GmbH i Q4 2020

19) En utvidet tabell som dekker GRI 207 skatterapporteringskrav finnes på www.hydro.com

Enhetsbeskrivelser

I tabellen over er det en kort beskrivelse av de viktigste aktivitetene i hvert selskap. Noen av enhetene kan også ha noen av aktivitetene som er listet opp under.

Short description	Main activities
Alumina refining	Refining of bauxite to alumina. Hydro operates the Alunorte alumina refinery
Bauxite mining	Mining of bauxite, the raw material for aluminium productions. Hydro has only one consolidated bauxite mine
Building systems production	Production of building systems where aluminium is used
Company kindergarden	Kindergarden for children of employees or tenants
Dies production	Production of dies for extrusion of aluminium profiles
Energy sourcing	Sourcing of energy for Hydro operations
Fabrication of extruded products	Added value processing of extruded profiles
Extrusion production	Includes one or more extrusion production lines and is normally also responsible for sales and marketing of its products. May also have R&D activities
Recycling	Sorting of aluminium scrap for supply to remelters
High-purity aluminium production	Production of aluminium of minimum 99.99 percent purity
Insurance	In-house (captive) insurance
IT shared services	IT shared services for Hydro operations
Local holding company	Holding & Financing. Holding shares or other equity instruments. Administrative, management or support services
Pension fund	Employee pension fund
Power production	Production of hydro-power
Power trading	Trading of power and energy services
Precision tubing production	Production of extruded aluminium tubes, micro-port aluminium tubes, and welded aluminium tubes
Primary aluminium production	Includes one or more primary aluminium plant(s), and may also include casting, anode production and/or R&D activities
Public affairs	Hydro's Brussels office
Real estate	Property management and development. Owner of land and infrastructure
R&D	Research and development activities
Remelter	Facility remelting standard ingots, process scrap and/or post-consumer scrap
Rolling mill	Production of rolled products
Sales company	Sales, marketing and distribution offices
Support services	Administrative and other support services
Tool and spare parts services	Provides tool and spare parts services, in addition to administrative and management support
Trading company	Sales, marketing and distribution of casthouse aluminium products
Transportation	Transport of raw materials by railway train

Mangfold og inkludering

Hydros globale organisasjon har stort mangfold i utdanning, erfaring, kjønn, alder og kulturell bakgrunn. Vi ser på mangfold som en kilde til økt konkurransefortrinn, ettersom det stimulerer innovasjon og læring og gir bedre kundeforståelse.

Forskning og erfaring viser at en kultur med læring, innovasjon og bedre kundeforståelse krever mangfoldige team med inkluderende ledere. Nøkkelen er å utnytte potensialet i en mangfoldig arbeidsstyrke. Ulikheter i bakgrunn, kultur og perspektiver er viktig for gjennomføringen av vår forretningsstrategi og for å skape bærekraftige verdier.

For å skape økt mangfold og inkludering, jobber Hydro hele tiden for å forbedre selskapets tilnærming, tilhørende prosesser og styring. Om vi lykkes med dette avhenger av eierskap og ansvar på forretningsområdene og i ledelsen, som er i ferd med å oppdatere veikart for å nå sine mål om mangfold og inkludering, både globalt og lokalt.

Når kompliserte oppgaver skal løses, bør Hydros ledere settes sammen mangfoldige team og realisere deres potensial gjennom inkludering, slik at forskjellene utgjør et konkurransefortrinn. Ambisjonen er å ha et bærekraftig arbeidsmiljø som presterer på høyt nivå, basert på inkludering av våre forskjeller. Vi ønsker å vise alle ansatte at de blir verdsatt for de forskjellene de representerer og at de bidrar til en vellykket gjennomføring av vår forretningsstrategi.

Hydros tilnærming og krav til mangfold og inkludering er basert på The Hydro Way, våre verdier, som er omtanke, mot og samarbeid, våre regler for arbeidsetikk, som er godkjent av styret, og Hydros medarbeiderdirektiv, som er godkjent av konsernsjefen.

Denne rapporten er utarbeidet i henhold til krav om redegjørelse i Likestillings- og diskrimineringsloven. Rapporten om mangfold og inkludering er godkjent av styret og inkludert i deres signaturer til selskapets årsregnskap og årsberetning for 2020.

Vår tilnærming

Vi ønsker å være åpne og ærbødige i våre relasjoner med hverandre. Det er alles ansvar å bidra til et støttende arbeidsmiljø, basert på gjensidig tillit, åpenhet og respekt. Hydro tolererer ingen form for trakassering eller mobbing på arbeidsplassen.

Vi har alle rett til å arbeide i et miljø uten trusler og trakassering, der vi kan trives og føle oss trygge. Trakassering på arbeidsplassen kan opptre i mange former og oppleves forskjellig fra person til person. Det kan handle om fysisk, verbal, seksuell eller andre former for trakassering. Vi tolererer ingen former for trakassering eller diskriminering, inkludert, men ikke begrenset til trakassering eller diskriminering på grunnlag av kjønn, rase, hudfarge, religion, politiske synspunkter, fagforeningstilhørighet, etnisitet, funksjonsnedsettelse, seksuell legning eller sivilstand. Vi tolerer ikke noen form for fysisk avstraffelse.

Hydro skal stå for like arbeidsmuligheter og behandle alle ansatte rettferdig og med respekt. Ansatte og forretningsenheter i Hydro skal kun legge relevante kvalifikasjoner og andre faglige kriterier til grunn ved personalrelaterte beslutninger, for eksempel ved ansettelser, opplæring, godtgjørelse og forfremmelse. Vi er opptatt av å utvikle programmer og tiltak for å fremme en mangfoldig organisasjon basert på prinsippet om like muligheter for alle. Hydro følger prinsippet om ikke-diskriminering.

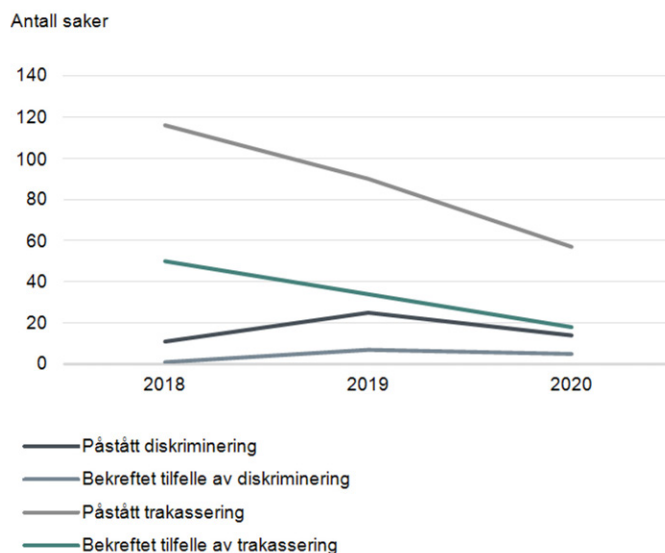
Risiko for diskriminering

Vi bruker varslingskanalen Hydro AlertLine og medarbeiderundersøkelsen Hydro Monitor som verktøy for å følge med på risikoen for diskriminering i organisasjonen. Tilfeller av påstått og/eller bekreftet diskriminering og trakassering er relevante indikatorer fra AlertLine, mens vi i Hydro Monitor bruker kjønnsforskjeller i indeksen for medarbeiderengasjement og indeksen for psykososial risiko som viktige indikatorer.

En grundig undersøkelse av menneskerettighetsforholdene i vår virksomhet i delstaten Pará i Brasil har kartlagt områder vi kan trekke lærdom av når det gjelder risiko for diskriminering. Undersøkelsen ble utført av Proactiva, et brasiliansk konsultentselskap innenfor menneskerettigheter.

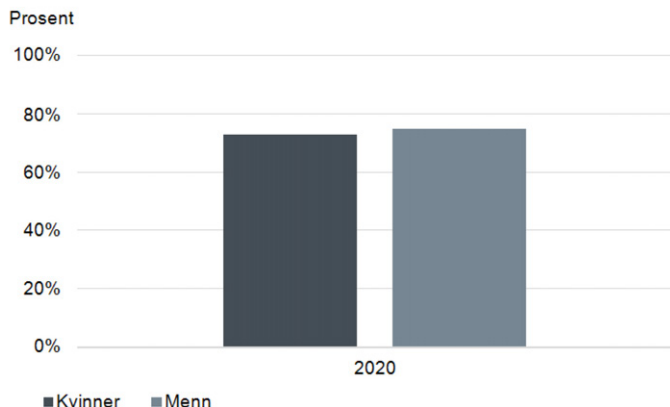
Tema knyttet til mangfold og inkludering anses ikke å være blant Hydros viktigste strategiske risikofaktorer, se side 20.

Påståtte og bekreftede tilfeller av diskriminering og trakassering

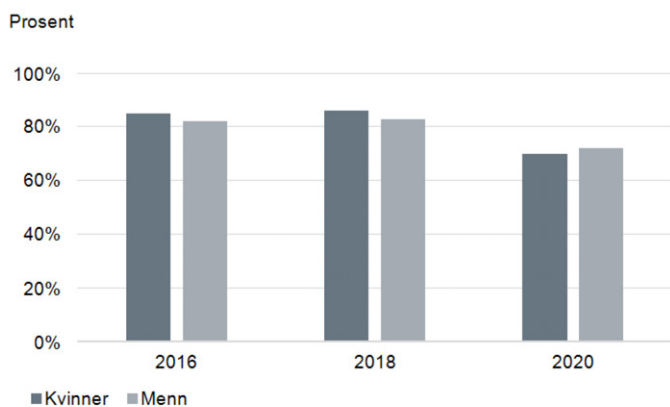


Vi registrerte 71 påståtte tilfeller av diskriminering og trakassering i 2020

Hydro Monitor - Psykososial Risikoindeks (PRI)



Hydro Monitor - Employee Engagement



Hydro endret leverandør av tjenesten i 2020, og indeksen er derfor ikke sammenlignbar med tidligere år.

Inkludering som forutsetning for like muligheter

For Hydro handler inkludering om å skape et arbeidsmiljø der alle ansatte kan bidra med hele sitt potensial. Det er først og fremst et lederansvar, men også et ansvar for den enkelte medarbeider i det daglige arbeidet.

Samtidig som vi tror mangfold er en forutsetning for å få den beste arbeidsstyrken, er inkludering nødvendig for å sikre størst mulig verdiskaping. Det handler om å skape et arbeidsmiljø der alle medarbeidere er i stand til å bidra og bli hørt. Det handler om å sikre at våre forskjeller og likheter blir vår styrke, med ambisjon om å skape en åpen, nysgjerrig og inkluderende kultur. Opplæring og kompetanse i inkluderende ledelse er viktig for å lykkes med dette, i tillegg til å dyrke en inkluderende kultur.

Hydros strategi og ambisjoner

Ved hjelp av Hydros globale medarbeiderprosesser sikrer vi at vi har riktig kompetanse og organisasjonskultur for å kunne oppnå våre strategiske mål om å løfte lønnsomheten og fremme bærekraft. Hydros globale medarbeiderprosesser er læring og kompetanseutvikling, ledelse og planlegging av lederressurser, talentutvikling og mangfold og inkludering. Ambisjonen er å ha et bærekraftig arbeidsmiljø som presterer på høyt nivå, basert på inkludering av våre forskjeller.

I 2020 startet vi arbeidet for å sikre at Hydros mangfolds- og inkluderingsstrategi er relevant og anvendelig på tvers av virksomheten, og for våre 34.000 ansatte i 40 land. Basert på dette utarbeider vi et veikart og en plan på konsernnivå for hvordan vi skal nå målene vi har satt oss innen 2025.

Strategien er forskningsbasert, og trekker på læring og praktisk erfaring fra andre selskaper.

Gjennom å bruke bedre analyseverktøy og gå dypere inn i medarbeiderundersøkelsen Hydro Monitor, er vi bedre i stand til å forstå hvordan den aktuelle situasjonen er når det gjelder mangfold og inkludering i Hydro. Basert på dette lager vi hypoteser for hvordan vi kan styrke mangfoldet, inkluderingen og tilhørigheten, og etablerer pilotprosjekter for å oppnå varige endringer i spørsmål som er viktige for våre ansatte. Vi vil måle framgangen gjennom årlige undersøkelser og etablere tiltak for ytterligere forbedringer ved å bruke resultatene fra Hydro Monitor 2020 som utgangspunkt.

Basert på funn fra analyser, tar Hydro sikte på å styrke mangfold og inkludering på tre hovedområder:

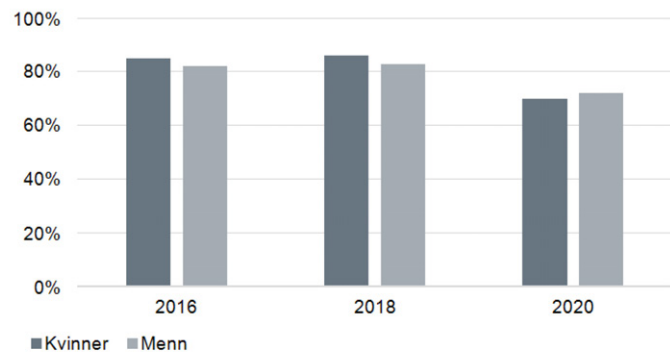
- Fremme inkluderende lederskap og en inkluderende kultur der alle ansatte kan bidra med sitt fulle potensial for økt verdiskaping
- Fremme like muligheter for alle til å bidra og lykkes, og erkjenne at enkeltpersoner har ulikt utgangspunkt
- Øke relevant mangfold, både generelt, blant ledere og på teamnivå

Vi har jobbet systematisk for å øke kjønnsbalansen i Hydros virksomhet i mer enn tjue år, og vi ser de utfordringene og hindringene vi står overfor, både i vårt eget selskap, og som bransje. Selv om vi har lykkes til en viss grad når det gjelder stabsfunksjoner, har vi fortsatt en utfordring når det gjelder operatører. Hydro lanserte sin første handlingsplan for å øke kvinneandelen blant ansatte og ledere i 1997.

Ambisjonen er å nå en kvinneandel på 25 prosent i Hydro innen 2025 for fast og midlertidig ansatte. Vi følger en strukturert tilnærming, og vil iverksette konkrete tiltak for å klare dette.

Hydro Monitor - Employee Engagement

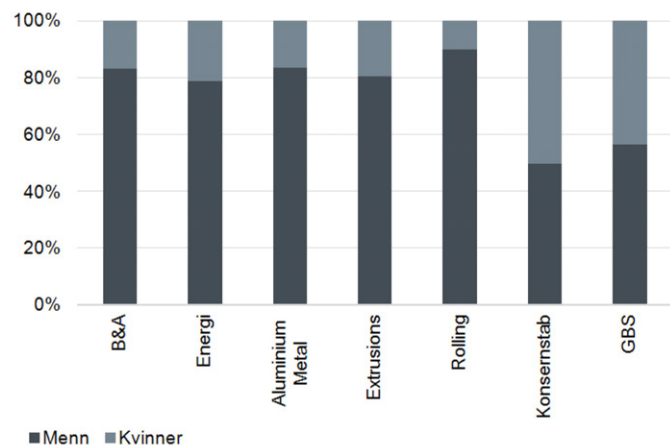
Prosent



Hydro endret leverandør av tjenesten i 2020, og indeksen er derfor ikke sammenlignbar med tidligere år.

Kjønnfordeling per forretningsområde

Prosent



Selv om konsernstab og GBS har en tilnærmet kjønnsbalansert arbeidsstyrke har de fleste forretningsområder en skjev kjønnsfordeling, der kvinner utgjør en andel under 25 prosent av arbeidsstyrken.

Forskning viser at inkluderende lederskap sikrer at de ulike synspunktene i et selskap blir hørt, og at mangfold i måten å tenke på blir verdsatt. Mer inngående analyser av Hydro Monitor viser som klart funn at de ansatte ønsker å være del av en inkluderende kultur, der ulike perspektiver kommer til uttrykk og blir verdsatt. Hydro ønsker derfor å utvikle inkluderende lederskap for å skape et åpent, nysgjerrig og trygt arbeidsmiljø, der alle er i stand til å delta og skape verdier. Inkluderende ledelse, mangfold i måter å tenke på og samarbeid vil bidra til at Hydro som selskap kan

- forbedre sine arbeidsmåter for å øke effektiviteten
- utnytte nye muligheter der vår kompetanse samsvarer med megatrender
- tiltrekke seg og beholde dyktige medarbeidere
- styrke læring og utvikling.

Om vi lykkes med dette avhenger av eierskap og ansvar på forretningsområdene og i ledelsen, men en inkluderende arbeidsplass er også et ansvar som hviler på hver enkelt medarbeider i Hydro.



Antall kvinnelige ansatte



Mål 2021: 20%
Ambisjon 2025: 25%

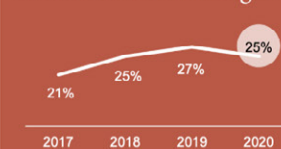
1) Inkluderer midlertidig og fast ansatte

Kvinner i toppledelsen¹⁾



1) Øverste 50 ledere

Kvinner i ledende stillinger²⁾



2) Øverste 200 ledere

Muligheter for ansatte med nedsatt funksjonsevne

Vi jobber hele tiden med å justere arbeidsforholdene slik at alle ansatte har like muligheter på arbeidsplassen. I Brasil er det krav om å ansette minst fem prosent medarbeidere med nedsatt funksjonsevne. Paragominas hadde 4.6 prosent medarbeidere med nedsatt funksjonsevne ved utgangen av 2020, og Alunorte hadde 4.5 prosent ved utgangen av 2020, mens tilsvarende nivå ved Albras var 4.5 prosent. Det absolutte antallet medarbeidere med funksjonsnedsettelse økte i 2020 sammenliknet med 2019. Vi arbeider for å øke andelen ansatte med nedsatt funksjonsevne. Noe som er like viktig som å oppnå lovkravene, er at Alunorte, Paragominas og Norsk Hydro Brasil jobber med karriereutvikling for denne gruppen av medarbeidere. Pressverkene i det sørlige Brasil har oppfylt de lovpålagte kravene.

På bakgrunn av erfaringen med dette, vil vi se på hvordan vi kan skape muligheter og være en attraktiv arbeidsgiver for ansatte med nedsatt funksjonsevne i vår globale virksomhet, og gjøre det til en del av vårt strategiarbeid.

Samarbeid med fagforeninger og andre tillitsvalgte

Gjennom Hydros globale rammeavtale med fagforeningene (se side 26) har Hydro forpliktet seg til å fremme like muligheter og likebehandling i forbindelse med rekruttering, ansettelse, opplæring og karriereutvikling, uavhengig av rase, hudfarge, kjønn, medlemskap eller tilhørighet til fagforening, religion,

politisk overbevisning, nasjonalitet eller kulturell bakgrunn, slik det kreves i henhold til ILO-konvensjon 100 og 111. Dette omfatter lik lønn for menn og kvinner for arbeid av samme verdi.

Strategien for mangfold og inkludering skal etter planen drøftes i 2021 i de organer som er etablert på forretningsområdene for dialog mellom ledelse og fagforeninger.

Status for like muligheter

Informasjonen i dette avsnittet er hentet fra Social statements i Hydros Annual Report 2020. Det gis mer informasjon om rapporteringsprinsipper og metoder som brukes til datainnsamling og -rapportering i Viability Performance Statements i Hydros Annual Report 2020.

Hydro Monitor

Hydro har en global medarbeiderundersøkelse, Hydro Monitor, som normalt gjennomføres hvert annet år. Den forrige utgaven fant sted i 2020. Alle fast ansatte ble invitert til å delta, og det var 89 prosent som svarte på undersøkelsen. Hydro Extrusion deltok for første gang i 2020, og metoden ble endret i forhold til forrige Hydro Monitor, som ble gjennomført i 2018. Resultatene er dermed ikke direkte sammenlignbare.

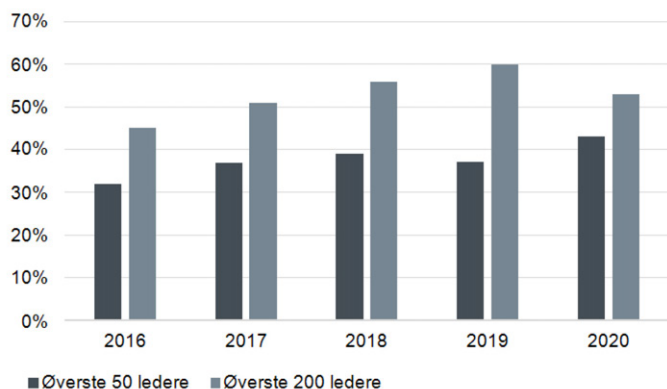
Se avsnittet om risiko for diskriminering over for mer informasjon.

Hydro Monitor	2020	2019	2018	2017	2016
Ansattengasjement-indeks	72%	N/A	84%	N/A	83%
Kvinner	70%	N/A	86%	N/A	85%
Menn	72%	N/A	83%	N/A	82%
Psykososial risikoindeks	75%				
Kvinner	73%				
Menn	75%				
Kulturell integritetsindeks	76%				
Kvinner	75%				
Menn	76%				
Ytelsesindeks (avsluttet)	-	N/A	82%	N/A	82%
Svarprosent	89%	N/A	88%	N/A	89%

Share of male/female employees

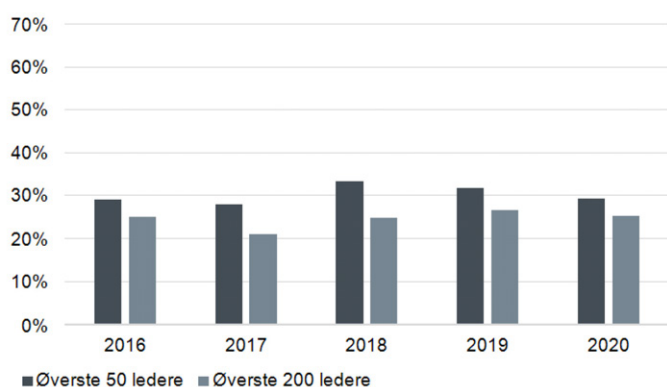
Andel av ikke-norske ledere

Prosent



Andel kvinnelige ledere

Prosent



Andel kvinner på alle nivåer i Hydro var 18 prosent i 2020.

Kvinneandelen var 40 prosent i Hydros konsernledelse i 2020. Med tre kvinner blant de sju aksjonærvalgte representantene og en kvinne blant de tre ansattrepresentantene i styret, tilfredsstillt vi det lovfestede kravet til kjønnsbalanse.

Selv om kjønnsbalanse er en utfordring blant operatørene ved de fleste verkene i Hydro, er kvinneandelen 50 prosent i Hydros konsernstaber og 43 prosent i Global Business Services. Globalt er om lag en tredjedel av alle ansatte i stabsfunksjoner kvinner.

Lønn og godtgjørelse

Alle ansatte skal motta en samlet godtgjørelse som er konkurransedyktig og i samsvar med god bransjestandard lokalt (men ikke markedsledende). Godtgjørelsen skal også være helhetlig, resultatorientert, åpen, rettferdig og objektiv. Relevante kvalifikasjoner, som prestasjoner, utdanning, erfaring og faglige kriterier, skal legges til grunn i forbindelse med opplæring, lønnsforhandlinger og forfremmelser.

Lønnsforholdene i organisasjonen blir gjennomgått med jevne mellomrom. Det er ingen vesentlige lønnsforskjeller mellom kjønnene blant ansatte på tarifflønn i Hydros virksomhet i Norge, Tyskland og Brasil.

Etter integreringen av Extrusions i 2017, fikk Hydro betydelig virksomhet i USA og Ungarn. Vi har sett på lønnsforholdene for alle Hydro-ansatte i Ungarn, og basert på de samlede tallene finner vi ingen vesentlige lønnsforskjeller mellom kjønnene.

Vi har også sett på lønnsforholdene for alle Hydro-ansatte i USA, både i omsmelteverkene, pressverkene og presisjonsrørleggene. Basert på en innledende analyse, er det i gjennomsnitt ingen vesentlige lønnsforskjeller mellom kjønnene. I Extrusions Nord-Amerika har vi startet en mer grundig analyse for å se på mulige spesifikke lønnsulikheter.

I 2020 startet vi innlegging av data om godtgjørelse i selskapets masterdatasystem, og det ble utarbeidet et globalt organisasjonsstruktur- og stillingsrammeverk som gjør at vi kan kartlegge alle ansatte i Hydro. Kartlegging og kalibrering av stillingene vil gjøres i 2021. Hydros globale organisasjonsstruktur- og stillingsrammeverk er bygget på Mercers evalueringssystem for internasjonale stillinger, IPE. Fra 2021 har vi som mål å gi mer detaljert informasjon om lønn og godtgjørelse basert på kjønn ved hjelp av dette rammeverket.

Sykefravær

Sykefraværet i Hydros globale organisasjon var 4,2 prosent i 2020, sammenliknet med 3,7 prosent i 2019. I Norge var sykefraværet 4,5 prosent både i 2020 og 2019. Kvinner i Norge hadde et sykefravær på 5,34 prosent, mens tilsvarende for menn var 4,5 prosent.

Deltid

Hydro-ansatte arbeider normal fulltid. Muligheten til å jobbe deltid er ansett som et gode som krever spesialtillatelse. Fra 2021 skal vi se nærmere på om det er ufrivillig deltid blant Hydro-ansatte.

Foreldrepermisjon

I 2020 tok 55 kvinner og 107 menn ut foreldrepermisjon i Norge. I snit hadde kvinnene 24 uker permisjon, og mennene hadde 10 uker.

I 2021 skal vi bedre rapportering på dette området for å dekke flere land.

I Brasil er lovkravet 120 dager betalt fødselspermisjon for kvinner og fem dager for fedre. Fra 2019 har Hydro tilbudt 180 dager betalt permisjon til kvinner og ti dager til menn.

Faste ansatte fordelt per region, kjønn og utbetalt lønn

	Antall ansatte ¹⁾					Utbetalt lønn (NOK million) ^{2) 3)}				
	2020	2019	2018	2017	2016	2020	2019	2018	2017	2016
Norge	4,048	4,103	4,050	3,962	3,689	3,632	3,684	3,591	3,220	3,001
Kvinner	21%	21%	21%	20%	19%					
Menn	79%	79%	79%	80%	81%					
Tyskland	4,615	4,967	4,909	4,861	3,555	3,577	4,307	3,265	2,256	2,201
Kvinner	13%	13%	12%	12%	10%					
Menn	87%	87%	88%	88%	90%					
Frankrike	1,818	1,894	1,883	1,829		917	939	954		
Kvinner	16%	16%	16%	16%						
Menn	84%	84%	84%	84%						
Ungarn	1,554	1,612	1,675	1,540		384	408	541		
Kvinner	30%	29%	26%	24%						
Menn	70%	71%	74%	76%						
Resten av Europa	8,407	9,071	9,338	8,864	735	3,746	3,850	3,678	201	223
Kvinner	22%	22%	22%	21%	11%					
Menn	78%	78%	78%	79%	89%					
Europa totalt	20,442	21,647	21,855	21 056	7,979	12,256	13,188	12,029	5,677	5,425
Brasil	6,070	6,108	5,658	5,227	4,743	1,059	1,273	1,158	1,166	986
Kvinner	13%	13%	13%	12%	13%					
Menn	87%	87%	87%	88%	87%					
USA	5,510	6,013	6,291	5,954		3,517	3,656	3,348		
Kvinner	17%	16%	15%	14%						
Menn	83%	84%	85%	86%						
Resten av verden	2,218	2,542	2,432	2,388	189	954	889	783		
Kvinner	19%	18%	18%	18%	23%					
Menn	81%	82%	82%	82%	77%					
Totalt	34,240	36,310	36,236	34,625	12,911	17,786	19,005	17,318	7,258	6,681
Kvinner	18%	18%	18%	17%	14%					
Menn	82%	82%	82%	83%	86%					

1) Antall ansatte er basert på hvor den ansatte faktisk er stasjonert og vil i noen tilfeller avvike fra Land-for-land rapporten som viser hvilken juridiske entitet den enkelte er tilsatt.

2) Den fellesopererte Alunorf og Aluchemie er ekskludert fra lønnsstatistikken i tabellen ovenfor. Disse enhetene er inkludert i Hydros finansielle tall. Se note 2 for mer informasjon om de fellesopererte selskapene.

3) Lønningsdata for Ekstruderte løsninger er kun tilgjengelig fra 2018

GRI-referanse: GRI Standards 201-1 (2016) og GRI Standards 102-8 (2016)

Aldersfordeling - faste ansatte

Aldersfordeling

	2020	2019	2018	2017	2016
Under 30	14%	15%	15%	15%	12%
30-49	52%	52%	52%	52%	54%
50 +	34%	33%	33%	32%	33%

GRI Referanse: GRI Standards 405-1 (2016) og G4-EU15

Totalt antall ansatte per type

Ansettelseskategori	2020	2019	2018	2017	2016
Faste ansatte ¹⁾	34,240	36,310	36,236	34,625	12,911
Midlertidig ansatte	1,929	1,647	1,680	1,646	1,266
Kvinner	32%	27%	27%	23%	27%
Menn	68%	73%	73%	77%	73%

1) For å finne kjønnsfordelingen blant fast ansatte se note S1.1

GRI referanse: GRI Standards 405-1 (2016) og G4-EU15

Deltidsansatte

Andel deltidsansatte ¹⁾	2020	2019	2018	2017	2016
Norge	0.7 %	1.2 %	1.5 %	1.9 %	2.0 %
Kvinner	1.8 %	3.7 %	4.2 %	5.6 %	3.5 %
Menn	0.4 %	0.5 %	0.8 %	1.0 %	1.6 %
Totalt	2.0 %	1.3 %	1.3 %	1.6 %	1.2 %
Kvinner	5.9 %	4.9 %	4.9 %	6.2 %	5.7 %
Menn	1.1 %	0.5 %	0.5 %	0.6 %	0.6 %

1) Data for 2019 inkluderer 98 prosent av Hydros faste ansatte globalt.

GRI referanse: GRI Standards 102-8 (2016)

Erklæring i henhold til lovgivning om moderne slaveri

Hydros erklæring i henhold til lovgivning om moderne slaveri er utarbeidet for å følge de juridiske kravene som er angitt i UK Modern Slavery Act, som gjelder for Hydro fra 2016, og Australia Modern Slavery Bill 2018, som gjelder for Hydro fra 2020. Rapporteringskravet gjelder for Hydro som leverandør av varer med en samlet omsetning på 36 millioner britiske pund eller mer i Storbritannia, og mer enn 100 millioner australske dollar i Australia. Erklæringen gjelder for Norsk Hydro ASA og konsernets konsoliderte datterselskaper inkludert, men er ikke begrenset til, de heleide produksjonsenhetene Hydro Aluminium Deeside Ltd, Hydro Building Systems UK Ltd., Hydro Components UK Ltd og Hydro Aluminium UK Ltd. i Storbritannia, og det heleide holdingselskapet Hydro Aluminium Australia Pty Limited i Australia. Sistnevnte holdingselskap står som eier av Hydros aksjeandel på 12,4 prosent i joint-venture-selskapet Tomago Aluminium Smelter og i forvaltningsselskapet for Tomago Aluminium Smelter, Tomago Aluminium Company Pty.

Erklæringen om moderne slaveri er utarbeidet basert på informasjon hentet inn fra konsoliderte enheter i Hydro. De juridiske enhetene ovenfor er konsultert om innholdet i erklæringen.

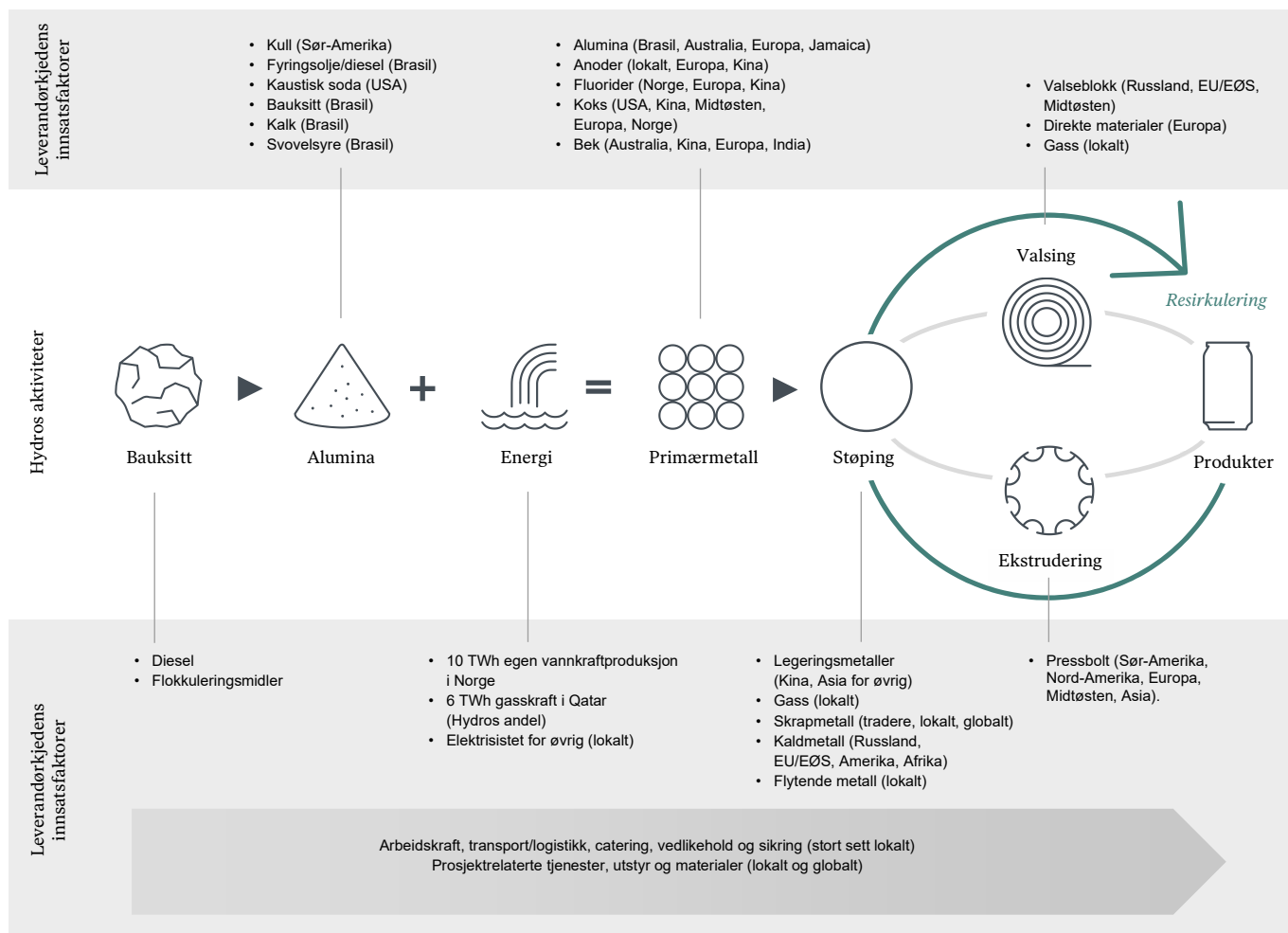
Enheter som ikke eies fullt ut, men kontrolleres av Hydro, kan ha andre retningslinjer. Vi mener at deres relevante retningslinjer samsvarer med Hydros.

Erklæringen i henhold til britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri er godkjent av styret i morselskapet Norsk Hydro ASA. Den er inkludert i Styrets signaturer til selskapets årsregnskap og årsberetning for 2020.

Virksomhet og leverandørkjede

Hydro er et fullt integrert aluminiumselskap med 34.000 ansatte i rundt 40 land på alle kontinenter. I tillegg til produksjon av primæraluminium, valsede og ekstruderte produkter og resirkulering, driver Hydro med utvinning av bauksitt, raffinering av alumina og produksjon av energi. Dette gjør oss til det eneste selskapet som dekker alle områder av den globale aluminiumindustrien. Virksomheten omfatter en av verdens største bauksittgruver og verdens største aluminaffineri, som begge ligger i Brasil. Vi har produksjonsanlegg for primæraluminium i Europa, Canada, Australia, Brasil og Qatar. Hydro er en stor kraftprodusent i Norge. Ekstruderingsaktivitetene foregår hovedsakelig i Europa og Nord-Amerika, men det er også betydelig aktivitet i Asia og Brasil. Hydro har aktiviteter i alle markedssegmenter for aluminium, med salg og handelsaktiviteter langs hele verdikjeden og mer enn 30.000 kunder. Hydro har mer enn 30.000 aktive leverandører over hele verden. De fleste av disse er lokalisert i samme land som av våre produksjonsanlegg.

Hydros leverandørkjede



Figuren viser Hydros leverandørkjede gjennom verdikjeden og er ikke en illustrasjon av nåværende organisasjonsstruktur.

Våre retningslinjer og forpliktelser

Som et globalt energi- og aluminiumselskap med gruvevirksomhet er det viktig å sikre samfunnsansvar gjennom hele Hydros verdikjede. Vi må vurdere påvirkningen vi har på omgivelsene og storsamfunnet i alt fra konstruksjon til salg og avhendelser, inkludert risiko for brudd på menneskerettigheter i vår egen virksomhet, lokalsamfunnene vi er en del av og i leverandørkjeden.

Vårt system for etterlevelse av lover, forskrifter og interne krav skal sikre at alle som opptrer på vegne av Hydro retter seg etter disse. Informasjon som gjelder Hydros menneskerettighetspolicy og -etterlevelse blir jevnlig drøftet i styret, konsernledelsen, forretningsområdenes ledergrupper og andre relevante aktører, som fagforeningsrepresentanter.

Vi respekterer menneskerettighetene til alle enkeltpersoner og grupper som kan bli påvirket av vår virksomhet, inkludert frihet fra moderne slaveri. Som arbeidsgiver, eier og innkjøper vil det å sikre anstendige arbeidsforhold i vår egen organisasjon, i minoritetside selskaper og hos våre

leverandører være et viktig bidrag når det gjelder å respektere menneskerettigheter.

Vi tolererer ingen former for trakassering eller diskriminering, inkludert, men ikke begrenset til, trakassering eller diskriminering på grunnlag av kjønn, rasetilhørighet, hudfarge, religion, politiske synspunkter, fagforeningstilhørighet, etnisk bakgrunn, funksjonshemming, seksuell legning eller sivilstand. Vi tolererer heller ikke noen form for tvangsarbeid eller misbruk av barn som arbeidskraft. Vi støtter prinsippet om organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger. Hydro støtter også viktige rammeverk som definerer prinsipper for menneskerettigheter, og vi har forpliktet oss til å følge disse. Dette gjelder blant annet FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og ILOs åtte kjernekonvensjoner. Vi er medlem av FNs Global Compact og bransjeorganisasjonen International Council on Mining and Metals (ICMM), og har forpliktet oss til å følge organisasjonens ti prinsipper og erklæringer. Vi bruker GRIs standarder for frivillig rapportering av bærekraftig utvikling. Hydros menneskerettighetsarbeid er basert på OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger. Ansvar for

menneskerettigheter er en del av Hydros regler for arbeidsetikk, som er oversatt til 19 språk.

Som en del av den løpende prosessen for å styre og forbedre Hydros innvirkning på menneskerettighetene, oppdaterte vi selskapets policy for menneskerettigheter og Hydros etiske retningslinjer til leverandører i 2020. Vi har også prioritert Hydros vesentligste risikofaktorer knyttet til menneskerettigheter («salient issues») og oppdatert kartleggingen av risiko for brudd på menneskerettigheter i vår risikostyringsprosess. Det er etablert en koordineringsgruppe på konsernnivå for å styrke samarbeidet om spørsmål knyttet til menneskerettigheter på tvers av organisasjonen. Forbedringsarbeidet vil fortsette i 2021.

Hydros nye menneskerettighetspolicy beskriver selskapets forpliktelse til å respektere og fremme menneskerettighetene. Denne forpliktelsen er integrert i viktige prosedyrer, blant annet i styring av leverandørkjeden, nye prosjekter, porteføljestyling og risikostyring. Policyen er godkjent av konsernledelsen og er tilgjengelig på www.hydro.com/principles.

Vi har kartlagt Hydros viktigste risikofaktorer for mennesker, det vil si hvilke menneskerettigheter som gjelder spesielt for vår virksomhet, og som er mest utsatt for påvirkning fra oss:

- Moderne slaveri, tvangsarbeid og barnearbeid
- Prinsipper for organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger
- Frihet fra diskriminering og trakassering
- Anstendige arbeidsforhold
- Rett til privatliv
- Rett til helse
- Rett til trygghet
- Rettigheter for sårbare enkeltpersoner og grupper
- Tilgang til informasjon, dialog og medvirkning
- Rettferdige, respektfulle og lovlige prosesser for flytting av bosetninger og tilbakelevering av eiendom

Vi forventer at våre leverandører og forretningsforbindelser følger FNs menneskerettighetserklæring, ILOs åtte kjernekonvensjoner og tilhørende FN-dokumenter og -instrumenter. Minstekravene til våre leverandører er beskrevet i Hydros etiske retningslinjer for leverandører (Hydro's Supplier Code of Conduct). Hydros etiske retningslinjer for leverandører ble oppdatert i 2020 med tydeligere konkretisering av flere av kravene i forhold til den forrige versjonen. Endringene er basert på internasjonale standarder som Hydro har forpliktet seg til å følge, og det er også lagt til flere krav som personvern, minstelønn, varlingslinjen Alertline og utvinning av mineraler i konfliktsoner.

Implementeringen av styrende dokumenter, prosesser og prosedyrer som angår respekt for menneskerettigheter er et linjeansvar. Risiko knyttet til menneskerettigheter kan håndteres i forretningsområdenes bærekraftkomiteer eller lignende fora. Informasjon som gjelder Hydros mest alvorlige risikofaktorer knyttet til menneskerettigheter formidles til styret, konsernledelsen, ledergruppene for forretningsområdene og til andre relevante aktører, slik som fagforeningsrepresentanter.

Opplæring og kapasitetsbygging

Ansvaret for menneskerettigheter er en del av Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct), som er oversatt til 19 språk. Reglene for arbeidsetikk uttrykker vår motstand til alle former for menneskehandel, barnearbeid og tvangsarbeid. Opplæring i disse reglene gis til alle ansatte. I tillegg gis det mer konkret opplæring i tema knyttet til menneskerettigheter til relevante funksjoner og på relevante steder. E-læringskurs om Hydros samfunnsansvar, inkludert menneskerettigheter, er også tilgjengelig for alle ansatte. Se note S10.4 under Social statements i Hydros Annual Report 2020 for mer informasjon.

Vi har forpliktet oss til å bidra til god utdanning og kapasitetsbygging for 500.000 mennesker i våre lokalsamfunn og for forretningspartnere fra 2018 til 2030. I 2020 har vi støttet mer enn 59.000 personer, og vi har dermed støttet mer enn 100.000 til sammen siden 2018. Kontinuerlig forbedring av dagens tiltak og videreutvikling av nye, effektive og virkningsfulle tiltak vil bli viktig i tiden framover.

Hydro arbeider for å styrke og forbedre leverandørens innsats. Dette kan gjøres gjennom dialog, kunnskapsutveksling, innovasjonsprosesser, incentiver eller programmer for leverandørutvikling.

Risikovurdering av menneske- og arbeidstakerrettigheter

Med mer enn 30.000 aktive leverandører, risikerer Hydro å bli eksponert for brudd på menneskerettighetene, inkludert moderne slaveri. Hydro avdekket ingen vesentlige brudd på menneskerettighetene i egen virksomhet i 2020, men forventer de endelige resultatene fra en grundig menneskerettighetsundersøkelse knyttet til Albras, Alunorte og Paragominas.

Grundige undersøkelser og aktsomhetsvurderinger (due diligence) knyttet til menneskerettigheter er integrert i relevante forretningsprosesser, inkludert prosessen for styring av virksomhetsrisiko (ERM). Risikoreduserende tiltak blir utarbeidet og tatt inn i forretningsplanen på forretningsområdene der det er relevant. Forretningsplanene følges opp og evalueres gjennom året i jevnlig interne styremøter, og menneskerettigheter og andre bærekraftsspørsmål drøftes når det er relevant.

I henhold til vår risikobaserte tilnærming tar vi sikte på å gjennomføre flere grundige enkeltstående analyser knyttet til vår påvirkning på menneskerettigheter, inkludert risikoreduserende tiltak, der det er høyere risiko for negativ påvirkning.

Før vi starter på nye prosjekter eller større utbyggings- eller utvidelsesprosjekter, tar vi sikte på å gjennomføre risikobaserte analyser av miljømessige og sosiale påvirkninger der det er relevant. Dette inkluderer en evaluering av risiko knyttet til menneskerettigheter. Vi tar utgangspunkt i IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability når vi gjør dette.

Vi erkjenner at våre aktiviteter påvirker lokalsamfunnene vi er en del av. Vi involverer og samarbeider med både interne og eksterne interessegrupper der det er relevant, for å innhente informasjon om menneskerettighetsarbeidet vårt og evaluere resultatet av dette arbeidet. Dette kan være frivillige organisasjoner, fagforeninger, samarbeidsutvalg, lokale foreninger, myndigheter, kunder, leverandører og forretningsforbindelser.

Vi er opptatt av prinsipper for ikke-diskriminering, og av å respektere rettighetene til sårbare enkeltpersoner og grupper. Vi tar sikte på å inkludere sårbare enkeltpersoner og grupper i vår dialog, og ta særlig hensyn til slike grupper med tanke på påvirkning og avbøtende tiltak. Dialog med de ansattes representanter inkluderer involvering på et tidlig stadium i alle større prosesser som berører ansatte, og vi har tradisjon for et åpent og godt samarbeid mellom ledelsen og fagforeningene.

Der det er relevant, og i henhold til vår risikobaserte tilnærming, har vi jevnlig dialog med lokalsamfunnene, og en hyppigere og mer strukturert dialog i lokalsamfunn med høyere risiko knyttet til menneskerettigheter. Hydro har omfattende virksomhet i Barcarena i Brasil, blant annet ved aluminaraffineriet Alunorte og aluminiumverket Albras. De lokale sosiale forholdene er utfordrende, med høy arbeidsledighet og fattigdom. Vi har etablert kontakt med lokale myndigheter og representanter for våre naboer. Dette inkluderer dialog med tradisjonelle Quilombola-grupper i Brasil.

Proactiva, et brasiliansk konsultentselskap innenfor menneskerettigheter, har arbeidet med en grundig undersøkelse og aktsomhetsvurdering (due diligence) av påvirkningen på menneskerettigheter fra vår virksomhet i delstaten Pará i Brasil. Undersøkelsen dekker aluminaraffineriet Alunorte, primærverket Albras og bauksittgruven Paragominas, inkludert rørledningen for bauksittoppslemming fra Paragominas til Alunorte. Vi jobber nå med å iverksette en handlingsplan med prioriterte tiltak i henhold til alvorlighetsgrad innen 2023. Vi har gjort framskritt på flere områder i 2020. Eksempler på dette er opplæring i menneskerettigheter for ansatte og leverandører, og økt vektlegging på menneskerettigheter i Bauxite & Aluminas risikostyrings- og anskaffelsesprosesser.

Mekanismer for innrapportering av klager er viktig for å forstå hvilken påvirkning Hydros aktiviteter har på rettighetene til enkeltpersoner eller grupper som påvirkes av vår virksomhet. Slike klager kan være av alle typer, for eksempel samfunns- eller miljøspørsmål, og kan rapporteres anonymt. For å legge til rette for informert og effektiv medvirkning for mennesker som kan bli påvirket av vår virksomhet, har vi etablert eller tilrettelagt tilgang til effektive klagemekanismer der det er relevant. Vi oppfordrer, og vil ikke gjengjelde mot, personer som i god tro tar opp bekymringer når det gjelder Hydros respekt for menneskerettigheter. Hydro forplikter seg til ikke å gripe inn i, gå til gjengjeldelse mot eller hindre tilgang til juridiske eller ikke-juridiske klagemekanismer.

I situasjoner hvor vi avdekker negativ påvirkning på menneskerettigheter, vil vi arbeide for å redusere, unngå, håndtere og bøte på disse, som anbefalt i FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Ansvarlig atferd

Vi erkjenner at forretningsaktiviteter kan ha en viktig rolle når det gjelder å oppfylle menneskerettigheter.

Hydros ambisjon når det gjelder samfunnsansvar er å bidra til positiv utvikling gjennom å styrke våre forretningspartnere og lokalsamfunnene vi har virksomhet i. For å oppnå dette tar vi utgangspunkt i de grunnleggende drivkreftene for langsiktig utvikling. I tråd med forventninger og behov hos våre interessegrupper og gjennom godt samarbeid, har vi som mål å:

- Bidra til god utdanning i våre lokalsamfunn
- Fremme anstendige arbeidsforhold gjennom hele verdi- og leverandørkjeden
- Bidra til økonomisk vekst i våre lokalsamfunn
- Styrke lokalsamfunn og lokale institusjoner gjennom kapasitetsbygging knyttet til menneskerettigheter og god styring

Noen av våre sosiale programmer er knyttet til krav i gruelisensene, mens andre er frivillige forpliktelser. Programmene omfatter utdanning, økonomisk vekst, anstendig arbeid, kapasitetsbygging og styrking av institusjoner. Mange samfunnsprogrammer er enten satt på vent eller overført til digitale plattformer som følge av covid-19-pandemien i 2020. Flere programmer er knyttet til partnerskap.

Gjennom vår virksomhet bidrar vi til økonomisk og personlig utvikling av våre medarbeidere og de lokalsamfunnene vi har aktiviteter i. Vi arbeider for å sikre informert og effektiv medvirkning fra enkeltpersoner og grupper som faktisk eller potensielt blir påvirket av vår virksomhet. Vi respekterer urfolks rettigheter, inkludert retten til å gi sitt forhåndssamtykke på fritt og informert grunnlag, og rettighetene til lokalsamfunn når våre aktiviteter påvirker deres jord, landområder og livsopphold.

Hydro er opptatt av grunnleggende arbeidstakerrettigheter, som minstelønn og regulering av arbeidstid, og vi støtter prinsippet om organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger. Vi har lang tradisjon for god dialog med de ansattes organisasjoner. Alle store produksjonsenheter i Europa og Brasil har avtale med minst en fagforening. Hydro Extrusions har omfattende virksomhet i USA, og om lag 60 prosent av våre ansatte i USA arbeider ved anlegg med fagorganisering. Alle forretningsområder har et forum for dialog mellom ledelsen og fagforeningsrepresentantene. Hydros globale rammeavtale med fagforeningene ble sist oppdatert i 2016. Forhandlingene om en ny avtale er forsinket på grunn av covid-19-pandemien.

Et viktig bidrag til å respektere menneskerettighetene er å sikre anstendige arbeidsforhold i vår egen organisasjon og fremme de samme standardene i våre samarbeidsselskaper og selskaper vi har minoritetsinteresser i, og også hos våre leverandører. I Qatalum i Qatar, der Hydro har en eierandel på 50 prosent, er flertallet av de ansatte migrasjonsarbeidere. Det er viktig for oss å sikre gode arbeidsforhold for dem. Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) gjennomførte en undersøkelse knyttet til samfunnsansvar i 2019. Qatalum har fulgt opp anbefalingene som ble gitt, selv om arbeidet med

noen av dem er forsinket på grunn av reiserestriksjonene under covid-19-pandemien.

Alle dokumenter som er listet opp nedenfor gjelder også for alle datterselskaper som er gjenstand for UK Modern Slavery Act og Australian Modern Slavery Bill.

Referanser

Flere av Hydros styrende dokumenter er relevante for vårt arbeid for å forhindre moderne slaveri. Det omfatter, men er ikke begrenset til:

- CD07 Regler for arbeidsetikk (Hydro's Code of Conduct)
- GD02 Hydro's People Directive
- GD03 Health, Safety, Security, Environment (HSE)
- GD09 Hydro's Social Responsibility
- GP09-01 Corporate Social Responsibility in the supply chain
- GP09-01 Hydro Supplier Code of Conduct
- GP09-03 Hydro's Human Rights Policy
- Håndbok for Hydros integritetsprogram

Alle dokumentene er tilgjengelig på engelsk på www.hydro.com

Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse

Dette kapittelet gir en detaljert oversikt over hvordan Hydro følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse av 2018. Informasjon som Hydro må oppgi i henhold til regnskapslovens paragraf 3.3b er også inkludert. Denne oversikten bør ses i sammenheng med den generelle rapporten om eierstyring og selskapsledelse (corporate governance) som er gitt i Hydros "Annual Report 2020" (på engelsk).

Styret i Norsk Hydro ASA støtter aktivt prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, og legger vekt på at Hydro skal følge Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse og forklare eventuelle avvik.

Avvik fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse

Etter styrets vurdering har vi avvik fra tre av punktene i anbefalingen:

Punkt 6: Generalforsamling:

Hydro har to avvik fra dette punktet:

1) "Påse at styret ... er til stede i generalforsamlingen": Hele styret har normalt ikke deltatt på generalforsamlingen. De sakene som har vært til behandling på generalforsamlingen har tidligere ikke gjort dette nødvendig. Styrets leder er alltid til stede for å presentere rapporten og besvare eventuelle spørsmål. Øvrige styremedlemmer deltar etter behov. Styret anser dette som tilstrekkelig.

2) "Påse at det foreligger rutiner som sikrer en uavhengig møteledelse i generalforsamlingen": I henhold til paragraf 9 i Hydros vedtekter skal generalforsamlingen ledes av bedriftsforsamlingens leder, eller i dennes fravær, av nestlederen. Denne ordningen er godkjent av selskapets aksjonærer gjennom vedtak på generalforsamlingen.

Punkt 7: Valgkomite:

Hydro har ett avvik fra dette punktet:

"Selskapet bør i sine retningslinjer for valgkomité etablere regler for rotasjon av komiteens medlemmer": Valgkomiteen har ingen formelle regler for rotasjon av sine medlemmer. Valgkomiteens mandat uttrykker imidlertid en intensjon om å "balansere behovet for kontinuitet med behovet for fornyelse over tid for hvert enkelt styrende organ." Valgkomiteens leder, som også er leder av bedriftsforsamlingen, har vært medlem av komiteen siden den ble etablert i 2012. Han ble fungerende leder i 2014, og ble valgt til leder av komiteen i 2015. De øvrige medlemmene ble valgt som medlemmer av valgkomiteen i 2015, 2019 og 2020.

Punkt 14: Selskapsovertakelse:

Hydro har ett avvik fra dette punktet:

"Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil oppføre ved eventuelle overtakelsestilbud." Styret har valgt å ikke utarbeide eksplisitte hovedprinsipper for håndtering av overtakelsesbud. Bakgrunnen for dette er at den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet eier 34,3 prosent av aksjene i Hydro (per 31.12.2020) og Nærings- og fiskeridepartementet har gjennom Eierskapsmeldingen (Stortingsmelding nr. 8 (2019-2020)) gitt uttrykk for langsiktig eierskap i selskapet med formål om å beholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Hydro følger den nyeste utgaven av Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse fra 2018. Hydro følger internasjonal beste praksis ved utarbeidelse av styrende dokumenter. Styret fører aktivt og jevnlig tilsyn med temaet eierstyring og selskapsledelse. Denne redegjørelsen ble vedtatt på styremøtet 9. mars 2021.

2. Hydros virksomhet

Hydro er et globalt aluminiumselskap med produksjon, markedsføring og handelsaktiviteter i hele verdikjeden fra bauksitt, alumina og energi til framstilling av primærmetall og vasede aluminiumprodukter, samt resirkulering. Med base i Norge, har selskapet 34.000 ansatte involvert i aktiviteter i 40 land på alle kontinenter. Med utgangspunkt i mer enn 100 års erfaring med produksjon av fornybar energi, teknologiutvikling og nyskapende samarbeid tar Hydro sikte på å gi større livskraft til kundene vi betjener, og til samfunnet vi er en del av.

Selskapets formål, slik det er uttrykt i paragraf 2 i vedtektene, er å drive industri, handel og transport, og å nyttiggjøre energi og råstoffforekomster, samt å drive annen virksomhet i forbindelse med dette formålet. Virksomheten kan også drives ved deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper.

Styret evaluerer selskapets mål, strategier og risikoprofil minst en gang i året, og rapporterer om dette i styrets årsberetning.

The Hydro Way er vårt rammeverk for ledelse, organisasjon og kultur, og representerer selve grunnlaget for vårt styringssystem, inkludert vårt grunnleggende dokument "Vårt etiske ansvar - regler for arbeidsetikk" (Hydros Code of Conduct). Dokumentet er godkjent av styret, som også fører tilsyn med at Hydro har formålstjenlige konserndirektiver for blant annet risikostyring, HMS og samfunnsansvar. Bærekraft og samfunnsansvar er integrert i konsernets strategiprosesser og drøftes nærmere i konsernets årsrapport.

Referanser: Se Hydros vedtekter på www.hydro.com/governance. Les mer om The Hydro Way

og Hydros konserndirektiver på www.hydro.com/principles, og styrets årsberetning for 2020 i dette dokumentet.

3. Selskapskapital og utbytte

Hydros selskapskapital er etter styrets oppfatning tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil.

Hydros utbyttepolitikk er å utbetale et gjennomsnitt på 40 prosent av rapportert resultat etter skatt over forretningscyklusen som ordinært utbytte til våre aksjonærer. Utbyttepolitikken angir 1,25 kroner per aksje som et minimumsnivå. Denne utbyttepolitikken er revidert fra og med 2021, og reflekterer nå Hydros ambisjon om å øke kontantavkastningen til aksjonærene over forretningscyklusen. Den reviderte utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av underliggende resultat etter skatt over forretningscyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå.

Utbytte per aksje foreslås av styret, basert på Hydros utbyttepolitikk, og godkjennes av generalforsamlingen.

På generalforsamlingen i 2020 ble det vedtatt å gi styret fullmakt til å beslutte utdeling av utbytte basert på selskapets økonomiske resultater i 2019. Fullmakten ble gitt på grunnlag av usikkerheten knyttet til covid-19-situasjonen, og effekten av pandemien på Hydros virksomhet, markeder og finansielle stilling. Fullmakten var gyldig fram til generalforsamlingen i 2021. Styret vedtok å dele ut et utbytte på 2,6 milliarder kroner den 12. november. Dette tilsvarer et utbytte på 1,25 kroner per aksje.

Styret kan få fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe tilbake Hydro-aksjer i markedet. I slike tilfeller vil styret normalt be om at aksjene kjøpes i det åpne markedet, og at fullmakten ikke varer lenger enn fram til neste ordinære generalforsamling.

Dersom generalforsamlingen skal behandle en fullmakt til styret om å foreta kapitalforhøyelser til ulike formål, vil hvert formål behandles som en egen sak på generalforsamlingen. Fullmaktene vil være begrenset og ikke vare lenger enn fram til neste ordinære generalforsamling. Styrefullmakten vil begrenses til definerte formål. En slik fullmakt ble sist gitt i 2010, i forbindelse med Vale-transaksjonen.

Se også punkt 4.

Referanser: Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapitlet «Shareholder Information» i Hydros Annual Report 2020 (engelsk).

4. Likebehandling av aksjonærer

Hydro har én aksjeklasse. Alle aksjene har de samme rettighetene.

Transaksjoner i egne aksjer foretas vanligvis på børs. Tilbakekjøp av egne aksjer gjøres til gjeldende kurs i markedet.

Aksjonærer som er registrert i den norske verdipapirsentralen (VPS) kan avgi stemme personlig eller ved fullmektig på generalforsamlingen. Innkalling sendes til aksjonærene eller den bank/megler hvor aksjonæren har sin verdipapirkonto.

Salg av aksjer til ansatte skjer med rabatt i forhold til markedsverdi. Se også punkt 6.

Styrets kontakt med investorer går normalt gjennom ledelsen. Under spesielle omstendigheter kan styret, representert ved styreleder, ha direkte dialog med investorer.

Reguleringen av aksjeemisjoner og fortrinnsretter er beskrevet i selskapets vedtekter.

Staten som eier

Staten, representert ved Nærings- og fiskeridepartementet, eide 34,3 prosent av Hydros utstedte aksjer per 31. desember 2020. Hydro har jevnlig møter med departementet. Temaer som diskuteres er blant annet Hydros økonomiske og strategiske utvikling, bærekraft og statens forventninger til resultater og avkastning på investeringer. Disse møtene kan sammenliknes med det som er vanlig mellom et privat selskap og dets største aksjonærer. Møtene samsvarer med selskapets bestemmelser og verdipapirlovgivningen, ikke minst hva angår likebehandling av aksjonærer. Som aksjonær har staten vanligvis ikke tilgang på mer informasjon enn det som er tilgjengelig for andre aksjonærer. Dersom statens deltakelse er påkrevd og regjeringen må få godkjenning fra Stortinget, kan det være nødvendig å gi departementet innsideinformasjon. I slike tilfeller er staten gjenstand for de generelle reglene som gjelder for behandling av slik informasjon.

Referanser: Les mer om Hydro-aksjen og de største aksjonærene i kapitlet «Shareholder Information» i Hydros Annual Report 2020 (engelsk) og salg av Hydro-aksjer til ansatte i note 9.3 (Godtgjørelse til ansatte) til konsernregnskapet. «Vårt etiske ansvar – Hydros regler for arbeidsetikk» (Hydros Code of Conduct), og Hydros vedtekter er tilgjengelig på www.hydro.no. Se også note 9.6 (Nærstående parter) til konsernregnskapet.

5. Fri omsettelighet

Hydro-aksjen er fritt omsettelig. Den er blant de mest omsatte aksjene ved Oslo Børs og gjenstand for effektiv kursfastsettelse. Gjennom Nærings- og fiskeridepartementet eide den norske staten 34,3 prosent av aksjene i Hydro per 31. desember 2020, mens Folketrygdfondet eide 7,7 prosent. Aksjeeierskapet er basert på informasjon fra Verdipapirsentralen (VPS) pr. 31. desember 2020. Grunnet utlån av aksjer kan aksjebeholdningen en investor har registrert i VPS variere.

Referanser: Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapitlet «Shareholder Information» i Hydros Annual Report 2020 (engelsk).

6. Generalforsamling

Aksjeeierne er garantert deltakelse gjennom generalforsamlingen, som er selskapets øverste organ. Selskapets vedtekter blir vedtatt her.

I 2020 ble generalforsamlingen holdt 11. mai, og 58,87 prosent av den samlede aksjekapitalen var representert. På møtet var 1.206.354.649 av til sammen 2.068.998.276 aksjonærer til stede, eller representert ved fullmakt. Generalforsamlingen ble avviklet digitalt som følge av covid-19-pandemien, med direkteoverføring og elektronisk stemmegivning for hvert punkt på dagsorden

Innkallingen til generalforsamlingen med underlagsinformasjon er normalt tilgjengelig på www.hydro.no (og hydro.com) mer enn tre uker før generalforsamlingen avholdes, og sendes aksjonærene senest tre uker før generalforsamlingen avholdes.

Innkallingen til generalforsamlingen gir informasjon om de prosedyrer aksjeeierne må følge for å kunne delta og stemme på generalforsamlingen. Innkallingen angir også:

- prosedyre for å møte ved fullmektig, herunder bruk av fullmaktsskjema
- aksjeeiers rett til å fremme forslag til vedtak i saker som generalforsamlingen skal behandle
- den internettsiden der innkallingen og andre saksdokumenter vil være tilgjengelig

Følgende informasjon er tilgjengelig på www.hydro.no:

- informasjon om aksjeeiers rett til å få saker behandlet på generalforsamlingen
- hvordan man kan komme med forslag til vedtak i saker som skal behandles av generalforsamlingen, alternativt merknader til saker der det ikke foreslås noe vedtak
- fullmaktsskjema

Vårt mål er at de forslag til vedtak og underlagsinformasjon som sendes ut, er tilstrekkelig detaljert og dekkende til at aksjonærene kan ta stilling til de saker som skal behandles på generalforsamlingen.

Påmeldingsfristen for aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen er senest fem dager før møtet.

Aksjer som er registrert anonymt (nominee account) må for å ha stemmerett registreres på nytt i Verdipapirsentralen (VPS) og være registrert i VPS minst fem virkedager før generalforsamlingen.

Aksjonærer som ikke selv kan delta, kan stemme ved bruk av fullmakt. Hydro vil oppnevne en person som kan stemme for aksjonærene som fullmektig.

Generalforsamlingen stemmer på hver enkelt av kandidatene som er foreslått til verv i selskapets bedriftsforsamling og valgkomité.

I den grad det er mulig vil skjemaet for utnevnelse av en fullmektig gi mulighet til separat stemmegivning i hver av sakene som skal behandles på møtet og for hver av kandidatene som er nominert til valg. Det er mulig å avgi elektronisk forhåndsstemme.

Møteleder for generalforsamlingen er lederen av bedriftsforsamlingen, eller ved hans/hennes fravær, nestlederen.

Styreleder, minst en representant for valgkomiteen, konsernsjefen og revisor er til stede på generalforsamlingen.

Referanser: Les mer om generalforsamlingen på www.hydro.no.

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

7. Valgkomite

I henhold til paragraf 5A i Hydros vedtekter skal selskapet ha en valgkomité. Hovedoppgaven er å lage en innstilling til selskapets generalforsamling om valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen, og en innstilling til bedriftsforsamlingen om valg av representanter for aksjeeierne til styret. I tillegg kommer valgkomiteen med forslag til godtgjørelse for medlemmer og varamedlemmer i styret og bedriftsforsamlingen, og utfører en årlig evaluering av styrets arbeid.

Valgkomiteen består av minst tre og maksimalt fire medlemmer, som er aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Komiteens leder og medlemmer utnevnes av generalforsamlingen. Minst to, inkludert komiteens leder, skal være fra de aksjonærvalgte representantene i bedriftsforsamlingen. Dersom komiteens leder fratrer som medlem av valgkomiteen i løpet av valgperioden, skal valgkomiteen velge en ny leder blant sine medlemmer for resten av den nye lederens valgperiode.

Retningslinjene for valgkomiteen er godkjent av generalforsamlingen, som også fastsetter komiteens godtgjørelse. Alle aksjonærer kan når som helst foreslå kandidater til valgkomiteen. For å komme i betraktning ved neste ordinære valg må forslaget være fremsatt innen utgangen av november året før valgåret.

Valgkomiteens innstillinger inkluderer informasjon om kandidatenes bakgrunn og uavhengighet.

Valgkomiteen sikrer at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser, og selskapets krav til kompetanse, kapasitet og mangfold blir ivaretatt. Valgkomiteen tar også hensyn til relevante lovfestede krav vedrørende sammensetningen av selskapets styrende organer.

I henhold til sitt mandat skal valgkomiteen være mottakelig for eksterne synspunkter og sikre at alle frister for forslag på medlemmer til bedriftsforsamlingen, valgkomiteen og styret blir kunngjort i god tid på forhånd på selskapets nettsider. I utførelsen av sitt arbeid bør valgkomiteen holde aktiv kontakt med aksjonærene og sikre at anbefalingene er forankret hos de største aksjonærene.

Samtlige medlemmer av valgkomiteen er uavhengig av Hydros styre, konsernsjef og andre ledende ansatte. Som største aksjonær er den norske stat representert i valgkomiteen ved Morten Strømgren fra Nærings- og fiskeridepartementet og Nils Bastiansen fra Folketrygdfondet.

Referanser: Hydros vedtekter finnes på www.hydro.no. Mer informasjon om Hydros valgkomité er tilgjengelig på samme sted. Medlemmene av valgkomiteen er oppgitt på www.hydro.no. Nominasjoner kan fremmes elektronisk, også fra www.hydro.no

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

8. Bedriftsforsamling og styre: sammensetning og uavhengighet

Detaljert informasjon om hvert styremedlem finnes i kapittelet om eierstyring og selskapsledelse i Hydros Annual Report 2020 (på engelsk).

Alle styremedlemmer, det vil også si samtlige medlemmer av styreutvalgene, og medlemmer av bedriftsforsamlingen er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser. Ett medlem og et varamedlem av bedriftsforsamlingen er avhengig av en betydelig aksjonær i Hydro: Kjetil Houg er administrerende direktør for Folketrygdfondet, og ble valgt som medlem av bedriftsforsamlingen i 2020. Nils Bastiansen, som også er ansatt i Folketrygdfondet, er varamedlem av bedriftsforsamlingen. Det har vært noen saker hvor enkelte av styremedlemmene har vært inhabile.

Thomas Schulz er konsernsjef i det børsnoterte selskapet FLSchmidt. Kjøp og salg mellom FLSchmidt og heleide datterselskaper av Hydro utgjorde DKK 13,9 millioner i 2020. Schulz var ikke direkte involvert i disse transaksjonene.

To tredeler av bedriftsforsamlingen med varamedlemmer velges av generalforsamlingen. Valgkomiteen foreslår kandidater med sikte på bred representasjon fra selskapets aksjonærer og øvrige relevante interessenter med kompetanse på for eksempel teknologi, økonomi, forskning og samfunnsansvar.

Bedriftsforsamlingen velger styrets medlemmer, herunder dets leder og nestleder.

I henhold til paragraf 5A i Hydros vedtekter skal styre bestå av ni til 11 medlemmer. Disse velges for en periode på inntil to år.

Valgkomiteen søker å sette sammen et styre som kan ivareta aksjonærenes interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det blir lagt vekt på at representantene skal utfylle hverandre faglig, og på styrets evne til å fungere som kollegium.

Per 31. desember 2020 eide ni av styrets medlemmer til sammen 142.968 aksjer. Hydro har ikke noe program for styremedlemmers kjøp av aksjer med unntak av de ansattes representanter, som har rett til å kjøpe aksjer gjennom de ansattes aksjespareordning. Alle aksjetransaksjoner gjennomføres i samsvar med lov om verdipapirhandel.

Referanser: Folketrygdfondet er en stor aksjonær i Hydro. En oversikt over medlemmene i bedriftsforsamlingen, den nåværende sammensetningen av styret og informasjon om

medlemmenes uavhengighet i valgkomiteens innstilling samt Hydros vedtekter er tilgjengelig på www.hydro.no.

9. Styrets arbeid

Styret har etablert prosedyrer for sitt eget arbeid og for selskapets ledelse, med spesiell vekt på en klar intern fordeling av ansvarsoppgaver hvor styret har ansvaret for tilsyn med og forvaltning av selskapet, mens selskapets ledelse har ansvaret for den daglige drift av konsernet.

Interessekonflikter og inhabilitet

Hydros etiske direktiv inneholder blant annet retningslinjer for hvordan eventuelle interessekonflikter skal håndteres. Reglene gjelder for alle styremedlemmer og ansatte i Hydro. Etter styrets vurdering har det ikke vært transaksjoner av vesentlig karakter mellom konsernet og dets aksjonærer, styremedlemmer, konsernledelse eller nærstående parter av disse i 2020, med unntak av dem som er beskrevet under punkt 8.

Hvis styreleder er eller har vært aktivt involvert i en sak, for eksempel i forhandlinger om fusjoner og oppkjøp osv., vil et annet styremedlem normalt lede diskusjonen i denne saken.

Styrets retningslinjer kan også omfatte regler om at et styremedlem med sentral stilling i et selskap med konkurrerende aktiviteter ikke kan delta i diskusjonen eller beslutningen i saker der konkurransesensitive spørsmål blir behandlet.

Styret har en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.

Hydro har siden 2001 hatt et revisjonsutvalg og et kompensasjonsutvalg som styreutvalg. Revisjonsutvalget består av fire medlemmer, og kompensasjonsutvalget av tre medlemmer. De aksjonærvalgte medlemmene er alle uavhengig av selskapet. Etter styrets oppfatning tilfredsstillende revisjonsutvalget alle de norske kravene til uavhengighet og kompetanse.

Styret gjennomfører en årlig egevaluering av styrets arbeid og kompetanse samt samarbeidet med ledelsen, og en separat evaluering av styrets leder. I tillegg gjennomfører revisjonsutvalget en egevaluering. Evalueringresultatene legges fram for valgkomiteen, som så vurderer styrets sammensetning og kompetanse.

Referanser: Se avsnittet om utvikling i styret i årsberetningen. Informasjon om styret, dets underutvalg og kompetanse finnes i kapitlet «Corporate Governance» i Hydros Annual Report 2020 (engelsk). Styrets mandat er tilgjengelig på www.hydro.no.

10. Risikostyring og internkontroll

Styret påser at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring, for eksempel gjennom en årlig gjennomgang av de viktigste risikoområdene og selskapets internkontroll. Internrevisjonen rapporterer direkte til styret, men er

administrativt underlagt konserndirektør for økonomi og finans.

Hydros internkontrollsystem inkluderer alle deler av våre konserndirektiver, herunder vårt etiske direktiv og krav til HMS og samfunnsansvar. En nærmere beskrivelse av selskapets internkontroll og risikostyringssystemer knyttet til økonomisk rapportering er tilgjengelig på www.hydro.no.

Referanser: Se avsnittet Risiko i årsberetningen for en gjennomgang av Hydros viktigste risikofaktorer.

11. Godtgjørelse til styret

De aksjonærvalgte medlemmene av styret har ingen andre oppgaver for selskapet enn styrevervet.

Godtgjørelsen fastsettes av bedriftsforsamlingen etter forslag fra valgkomiteen. Valgkomiteen angir godtgjørelsen med sikte på at den skal gjenspeile styrets ansvar, medlemmenes kompetanse og tidsbruk, samt selskapets kompleksitet og globale virksomhet sammenholdt med det generelle styrehonorarnivået i Norge. Styret har ikke resultatavhengig godtgjørelse, eller godtgjørelse basert på aksjer eller aksjeopsjoner.

Referanser: Alle elementer av styrets godtgjørelse er beskrevet i note 9.4 (Styret og bedriftsforsamlingen) til konsernregnskapet. Se også Hydros vedtekter.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret fastsetter retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte. Retningslinjene er basert på Hydros lønnspolitikk, som er at Hydro skal tilby sine ansatte en samlet lønns pakke som er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende, og i samsvar med god bransjestandard lokalt. Det overordnede formål med lønnspolitikken er å styrke konsernets evne til langsiktig verdiskapning gjennom å støtte forretningsstrategi og langsiktige interesser, samt å sikre at konsernet drives på en bærekraftig måte.

Der det er hensiktsmessig, bør lønns pakken, i tillegg til grunnlønn, bestå av en resultatbasert del som avspeiler den enkeltes prestasjoner. Selskapet har aksjebaserte langtidsincentiver, men ikke opsjonsordninger for sine ledende ansatte.

Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen kompensasjon til ledende ansatte har hittil vært offentliggjort gjennom note 9.1 i konsernregnskapet, som har vært sendt videre til generalforsamlingen for rådgivende avstemming, mens den delen av note 9.1 som gjelder aksjebasert avlønning har vært gjort gjenstand for bindende avstemming.

Etter endringer i allmennaksjeloven, er det kommet nye og mer detaljerte krav til redegjørelsen for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. I tråd med dette, har styret utarbeidet forslag til nye retningslinjer for lederlønnspolitikken i selskapet, som erstatter hovedprinsippene for godtgjørelse til ledende ansatte

kommende regnskapsår i note 9.1 til årsregnskapet med virkning fra 2021.

De nye retningslinjene blir gjenstand for bindende avstemning ved ordinær generalforsamling i 2021. Retningslinjene vil deretter være tilgjengelige på selskapets nettsider.

Note 9.1 til årsregnskapet for 2020 inneholder kommentarer om lønnspolitikken som har vært ført i 2020. Basert på de nye reglene i allmennaksjeloven, skal det i fremtiden utarbeides en mer omfattende lønnsrapport, og denne vil for første gang bli fremlagt for generalforsamlingen i 2022.

Referanser: Styrets retningslinjer for lederlønn er beskrevet i note 9.1 (Styrets fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte) til konsernregnskapet. Alle elementer av godtgjørelse til ledere er beskrevet i note 9.2 (Godtgjørelse til konsernledelsen). Aksjespareordningen for de ansatte er beskrevet i note 9.3 (Godtgjørelse til ansatte). Hydros lønnspolitikk er også beskrevet i Hydros personalpolicy som er tilgjengelig på www.hydro.no.

13. Informasjon og kommunikasjon

Hydro har fastsatt retningslinjer for selskapets rapportering av finansiell og ekstra-finansiell informasjon, dvs. krav som går utover finansiell rapportering, så som miljø, samfunnsforhold og eierstyring og selskapsledelse. Disse kravene er basert på åpenhet og hensynet til kravet om likebehandling av alle aktørene i verdipapirmarkedet. Dette gjelder også kontakt med aksjeeiere utenom generalforsamlingen.

Aksjonærinformasjon er lagt ut på www.hydro.no. "Årsregnskap og årsberetning" blir på forespørsel sendt gratis til aksjonærene. Innkalling til generalforsamling blir sendt direkte til aksjonærer med kjent adresse, med mindre de har gitt samtykke til å motta disse dokumentene elektronisk. All informasjon sendt til aksjonærene blir gjort tilgjengelig på www.hydro.no (og hydro.com) når den distribueres. Presentasjon av kvartalsresultatene og generalforsamlingen sendes samtidig på nett-TV (webcast). All relevant informasjon sendes elektronisk til Oslo Børs for offentlig arkivering.

Hydro har beredskapsplaner på relevante nivåer i organisasjoner. Det gjennomføres regelmessige øvelser for disse. Regler for hvem som kan snakke på vegne av selskapet er regulert gjennom Hydros etiske direktiv.

Referanser: En finansiell kalender er tilgjengelig i denne rapporten og på www.hydro.no/investor, hvor det også finnes mer informasjon om Hydro-aksjen og sendinger på nett-TV, inkludert viktig juridisk informasjon for aksjonærer i Norsk Hydro ASA. "Vårt etiske ansvar - Hydros regler for arbeidsetikk" (Hydros Code of Conduct), er tilgjengelig på www.hydro.no.

14. Selskapsøvertakelse

Styret vil behandle eventuelle oppkjøpstilbud i samsvar med norsk selskapslovgivning og norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Det er ingen mekanismer for å hindre oppkjøpstilbud i våre vedtekter eller underliggende styrende dokumenter. Vi har heller ikke iverksatt tiltak for å begrense muligheten til å kjøpe aksjer i selskapet. Se også punkt 5.

Avvik: Se første side i dette kapitlet.

15. Revisor

Ekstern revisor legger hvert år fram de viktigste punktene i planen for revisjon av Hydro for styrets revisjonsutvalg.

Ekstern revisor deltar i behandlingen av relevante saker på møter i revisjonsutvalget. Referat fra disse møtene sendes til alle styremedlemmene. Denne praksisen er i samsvar med EUs revisjonsdirektiv. Hvert år legger revisor fram sitt syn på prosedyrer for internkontroll til revisjonsutvalget. Dette omfatter også identifiserte svakheter og forbedringsforslag.

Revisor har møter med styret når selskapets årsregnskap skal behandles. På møtene gjennomgår revisor eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og eventuelt vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor

og administrasjon. I tillegg gjennomgås identifiserte svakheter og forslag til forbedringer i Hydros internkontroll. Styret har møter med ekstern revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

Hydro legger vekt på uavhengighet, og har klare retningslinjer for bruk av tjenester fra ekstern revisor. All bruk av tjenester fra ekstern revisor, inkludert tjenester utover revisjon, er gjenstand for en forhåndsgodkjenning som er definert av styrets revisjonsutvalg.

Godtgjørelsen til revisor blir oppgitt i årsrapporten. Det er også en beslutningssak på generalforsamlingens dagsordenen.

Ny revisorlov trådte i kraft 1. januar 2021. Utvidede oppgaver knyttet til valg av revisor, kjøp av tjenester samt oppfølging av revisor ivaretas av revisjonsutvalget.

I 2020 valgte generalforsamlingen KPMG som konsernets eksterne revisor etter en anbudsrunde. KPMG har vært konsernets revisor fra og med regnskapsåret 2010.

Referanser: Les mer om ekstern revisor i Hydros årsrapport 2020 (engelsk) i kapitlene «Corporate Governance» og «Viability performance statements», note 10.4 (Revisjonshonorar) til konsernregnskapet.



Industries that matter

Norsk Hydro ASA
NO-0240 Oslo
Norway

T +47 22 53 81 00
www.hydro.com

© Hydro 2021

Hydro er et ledende industriselskap som ønsker å bidra til en bærekraftig fremtid. Vårt formål er å skape mer livskraftige samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter.